

経営計画説明会 「YASKAWA IR Day 2026」

モーションコントロール インバータ事業

2026年6月1日（月）

株式会社 安川電機

前中期経営計画「Realize 25」の成果と課題

「Realize 25」の成果

方針①

品ぞろえの完遂とお客さま価値の創造による付加価値拡大

- ・ 米国：オイル市場での成長に道筋
- ・ インド：HVAC向け製品の投入で市場攻略開始
- ・ 日本：半導体装置向け真空ポンプ用製品の投入

方針②

カーボンニュートラルに向けた国内省エネ需要の取込み

- ・ 自家消費型・低圧連携型パワコンの市場投入
- ・ マトリクスコンバータによる回生電力需要の取込み
- ・ 旧型モータドライブのインバータ+高効率PMモータへの置換

方針③

部品の内製化拡大と生産体制の最適化による製品安定供給の実現

- ・ ベトナム基板工場の生産開始
- ・ 樹脂部品、アルミ鋳物のASEAN地区開拓、セカンドソース化

「Realize 25」の課題に基づく「Dash 35」方針展開

共通課題

- 高成長領域の需要に製品供給できる体制構築

方針①

米データセンター市場攻略で事業基盤強化

課題

- インド市場に適合する製品力とコスト競争力を高めるサプライチェーンの強化

方針②

インド市場の製品力強化と取組領域拡大

課題

- 半導体設備関連顧客との信頼性強化

方針③

半導体設備における現場価値最大化

課題

- 米国のAI電力需要に向けた大容量製品の拡充
- 国内の電力有効活用ソリューション提供

方針④

再エネ価値を最大化する提案強化

課題

- 売上・在庫・生産を結ぶデータ連携型プロセス構築
- 生産プロセス強化による生産品質の均一化

方針⑤

YDXとAIによる生産・品質管理進化

エネルギー×データセンター×半導体市場の成長に技術の徹底追及で、コトの進化に貢献する

基本方針1

米データセンター市場攻略で
事業基盤強化

基本方針2

インド市場の製品力強化と
取組領域拡大

基本方針3

半導体設備における現場価値最大化

基本方針4

再エネ価値を最大化する提案強化

基本方針5

YDXとAIによる生産・品質管理進化



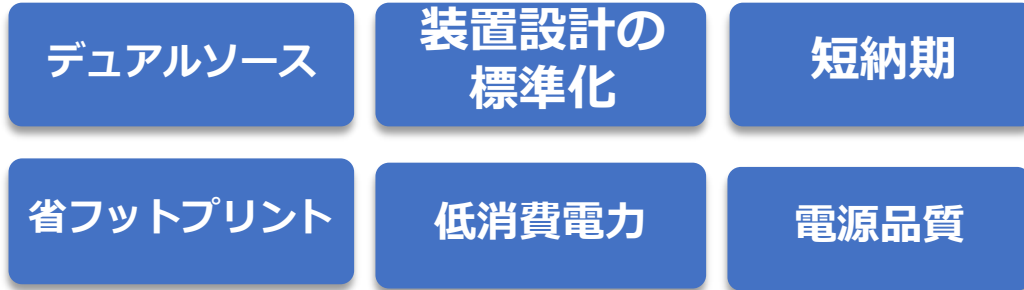
i³-Mechatronics
i³-Singularity

方針 1 米データセンター市場攻略で事業基盤強化

データセンター サーバー冷却装置動向



液冷装置のニーズ



技術

データセンター規格対応
ワンパッケージ



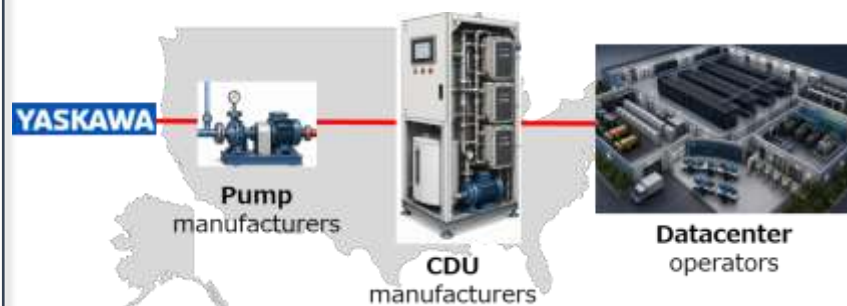
生産

戦略的部品在庫
北米生産ライン増強



販売

ドライブ採用構造を押さえた安川指定化



ユーザーのフィールド停止ゼロ

リファレンス横展開と安川指定化

パイプライン拡大

26年度

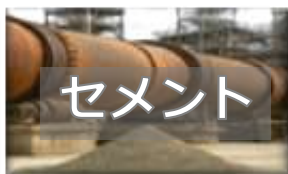
27年度

28年度

29年度

方針2 インド市場の製品力強化と取組領域拡大

都市化を起点にビル建設が進み
HVACおよび建築材料の需要が高まる構図



注力市場のニーズ

低価格製品

Make in India

工場電源品質
低圧から中圧化

生産コストの安定化
年々上昇する労働賃金

技術

生産

① 用途最適製品の拡充による量拡大

② ローカル競争力（コスト・供給）の確保



方針 3 半導体設備における現場価値最大化

半導体製造工程の動向



プロセスの進化

環境対応

安定稼働

製造主装置を支える補機装置のニーズ

真空ポンプ 主な役割：チャンバ内のガス・生成物の排気

省フットプリント

排気速度向上

簡単調整

チラー 主な役割：チャンバ内温度の安定

省エネ

自然冷媒対応

故障予兆

技術 ドライブ性能 × AI応用

1 真空ポンプ専用ドライブ

- ・ 機械組込型薄型ドライブ
- ・ ロバスト運転
- ・ AIアシスト調整



2 チラー専用ドライブ

- ・ 高速同期モータ制御
- ・ チラー省エネ運転
- ・ 装置摩耗AI検知



26年度

27年度

28年度

29年度

方針 4 再エネ価値を最大化する提案強化

高度化・多様化する電力需要に対し、エネルギー活用最適化で付加価値を創出



米国

AI電力需要拡大

調達の安定化／電力運用の最適化
施工の簡素化



一体型XGI1500



XGI1500-1MW

米国向けソリューション

- ✓ 米国設計 & 製造
- ✓ 施工簡素型提案
- ✓ 大容量パワコン



日本

自家消費需要拡大

国産・安心対応／電力制御の高度化
次世代太陽電池対応



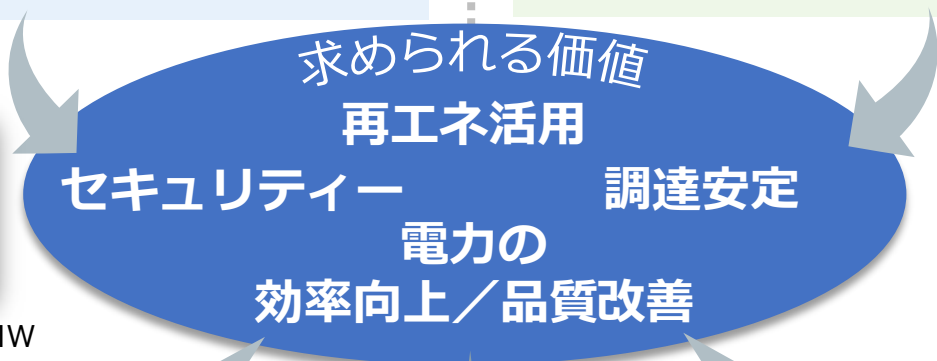
Enewell-SOL P3H



Enewell-SOL P3A

国内向けソリューション

- ✓ 日本設計 & 製造
- ✓ 高速自家消費制御
- ✓ 多様な太陽電池へ対応



システム全体の電力統合で、工場全体の省エネ付加価値実現

方針5 YDXとAIによる生産・品質管理進化

需要増に向けたグローバルでの製品供給力強化へサプライチェーン強靱化と生産密度最大化
生産付加価値を取り込んだ生産プラットフォームの海外展開によりグローバル生産体制強化



YASKAWA