

中期経営計画「Dash 35」

財務目標

2026年6月1日

株式会社 安川電機

売上収益・営業利益目標

「2035年ビジョン」の実現に向け「営業利益」「営業利益率」を最重要KGIとし、
2029年度に営業利益1,000億円、営業利益率15.4%を目指す

売上収益：5,421億円

営業利益：473億円

営業利益率：8.7%

2025年度
実績

売上収益：5,800億円

営業利益：600億円

営業利益率：10.3%

2026年度
見通し

売上収益：6,000億円

営業利益：720億円

営業利益率：12.0%

2027年度
目標

売上収益：6,500億円

営業利益：1,000億円

営業利益率：15.4%

2029年度
目標

主要セグメント別売上収益・営業利益目標

2025年度実績

2026年度見通し

2027年度目標

2029年度目標

モーションコントロール



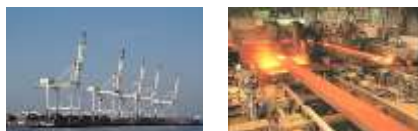
売上収益	2,361億円	2,800億円	2,900億円	3,000億円
営業利益	244億円	420億円	470億円	520億円
営業利益率	10.3%	15.0%	16.2%	17.3%

ロボット



売上収益	2,470億円	2,400億円	2,500億円	2,900億円
営業利益	204億円	210億円	260億円	450億円
営業利益率	8.3%	8.8%	10.4%	15.5%

システムエンジニアリング



売上収益	387億円	400億円	400億円	400億円
営業利益	50億円	32億円	40億円	40億円
営業利益率	12.9%	8.0%	10.0%	10.0%

2025年度実績為替レート 149.87円/米ドル、172.76円/ユーロ、21.01円/元、0.105円/ウォン
 2026年度・2027年度・2029年度想定為替レート 145.00円/米ドル、170.00円/ユーロ、20.50円/元、0.105円/ウォン

「財務資本戦略」の核となる指標

企業価値向上に向けた「財務資本戦略」を遂行する

	2025年度実績	2026年度見通し	2027年度目標	2029年度目標	
経営指標	ROE※1	7.7%	9.6%	10.0%	12.0%以上
	ROIC※2	6.9%	8.5%	9.0%	11.0%以上
	配当性向	50.0%	41.9%	40.0%	40.0%以上
2026年度－2029年度 投資計画		累計投資額 : 2,500億円 (対売上収益比率10%) うち 設備投資 : 1,300億円 うち 戦略投資 : 1,200億円			

※1 ROE = Return on Equity (自己資本利益率) = 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ ((前期末親会社所有者帰属持分 + 当期末親会社所有者帰属持分) ÷ 2)

※2 ROIC = Return on Invested Capital (投下資本利益率) = 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ 投下資本

本資料に記載されている業績見通しは将来の予測です。当社が現時点で入手可能な情報と合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、この見通しとは異なることがあります。

実際の業績等に影響を与えうる重要な原因には当社の事業領域を取り巻く国内外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替・株式市場の動向などがあります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

本資料に記載の数値は四捨五入にて表示しており、決算短信など他資料と異なる場合がありますので、ご了承ください。

YASKAWA