YASKAWA

決算補足説明資料

2024年度 第2四半期 業績概要

注意事項

- **2024年度より、これまでシステムエンジニアリング事業に含めていた太陽光発電用パワーコンディショナ関連の情報を、モーションコントロール事業に移行するセグメント区分の見直しを行います。これにより、2024年度の数値は変更後の情報に組み替えた上で算出しています。なお、2023年度の数値についても変更後の情報にて表示しています。（P21参照）**
- 本資料に記載されている業績見通し等に関する将来の予測は、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、この見通しとは異なることがあります。実際の業績等に影響を与えうる重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く国内外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替・株式市場の動向などがあります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。
- 本資料に記載の数値は四捨五入にて表示しており、決算短信など他資料と異なる場合があります。
- 本資料の著作権は当社に帰属し、当社の事前の承諾なく複製または転用することを禁じます。

株式会社 安川電機 (TSE6506)

（対象期間：2024年3月1日～2024年8月31日）

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

目次

1. 2024年度 上期 連結業績

- 2024年度 上期 実績
- 主要事業の概要
- 事業セグメント別売上収益構成比
- 所在地別売上収益, 構成比
- 営業利益増減要因分析
- 2024年度 上期における取り組み

2. 2024年度 通期 連結業績見通し

- 2024年度 通期 見通し
- 営業利益増減要因分析
- 2024年度 下期における取り組み
- 株主還元（配当金推移）

3. 参考資料

- セグメント区分変更による組替表示
- 設備投資･研究開発費,為替レート･感応度
- Ｂ/Ｓ構造の推移
- 売上収益･営業利益推移
- 四半期売上収益推移
- 四半期受注推移

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

セグメント別事業概要

モーションコントロール

【主要製品】
- ACサーボモータ、コントローラ
- リニアサーボ
- インバータ
- 太陽光発電用パワーコンディショナ
- PMモータ

など

ACサーボモータ
Σ-Xシリーズ

新マシンコントローラ
「MPX1000シリーズ」

YRMコントローラ
「YRM1010」

安川インバータGA700シリーズ

太陽光発電用
パワーコンディショナ
Enewell-SOL P3A 25kW

ロボット

【主要製品】
- 産業用ロボット
  - アーク・スポット溶接・塗装用途向け
  - FPD搬送・ハンドリング用途向け
- 半導体製造装置用ロボット
- バイオメディカル用途向けロボット
- 人協働ロボット

など

MOTOMAN NEXTシリーズ

人協働ロボット
MOTOMAN-HC30PL

7軸アーク溶接ロボット
MOTOMAN-AR1440E

システム エンジニアリング

【主要製品】
- 鉄鋼プラント用電機システム
- 上下水道用電気計装システム

など

鉄鋼プラント用
電機システム

上下水道用電気
計装システム

その他

- 物流サービス

など

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

1. 2024年度 上期 連結業績

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

2024年度 上期 実績

・高水準な受注残に支えられた前年同期に比べ減収
・間接費を抑制も、売上減少に伴う利益減の影響を大きく受け減益

	2024年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
売上収益	2,616億円	2,890億円	▲274億円	▲9.5%
営業利益	229億円	331億円	▲101億円	▲30.7%
税引前利益	244億円	345億円	▲101億円	▲29.3%
親会社の所有者に帰属する中間利益	179億円	242億円	▲64億円	▲26.3%

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

2024年度 上期 実績（セグメント別）

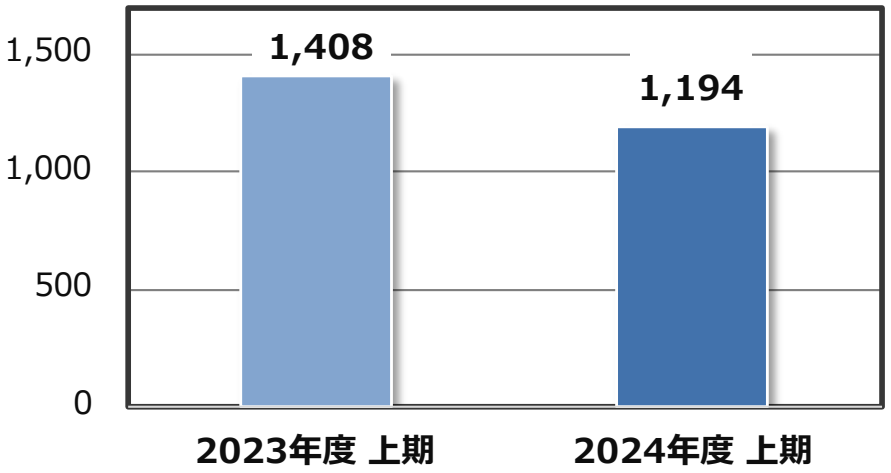
・モーションコントロールはACサーボを中心に売上減の影響を大きく受け減益
・ロボットは自動車市場や一般産業分野の底堅い需要が寄与も、中国の投資抑制により若干の減収。先行投資や売上減の影響などにより減益

（単位：億円）	2024年度 上期 実績	2024年度 上期 利益率	2023年度 上期 実績	2023年度 上期 利益率	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
売上収益	**2,616**		2,890		**▲274**	**▲9.5%**
モーションコントロール	**1,194**		1,408		**▲213**	**▲15.1%**
ロボット	**1,121**		1,124		**▲3**	**▲0.2%**
システムエンジニアリング	**186**		231		**▲45**	**▲19.3%**
その他	**115**		128		**▲14**	**▲10.6%**
営業利益	**229**	**8.8%**	331	11.4%	**▲101**	**▲30.7%**
モーションコントロール	**110**	**9.2%**	202	14.4%	**▲92**	**▲45.5%**
ロボット	**106**	**9.5%**	130	11.6%	**▲24**	**▲18.5%**
システムエンジニアリング	**19**	**10.1%**	14	6.0%	**+5**	**+34.4%**
その他	**8**	**7.3%**	0	0.1%	**+8**	**-**
消去または全社	**▲14**	-	▲15	-	**+2**	**-**

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

主要事業の概要 モーションコントロール

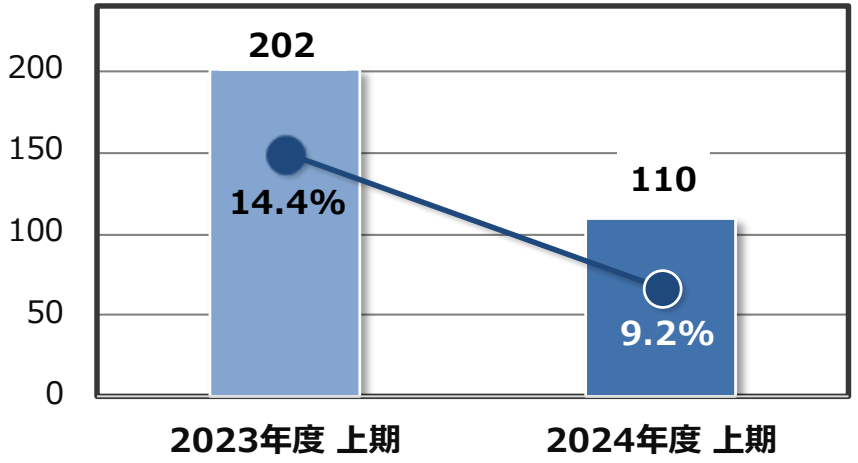
売上収益(億円)



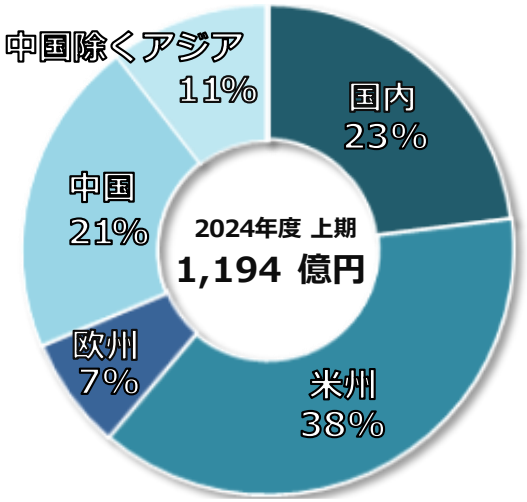
【売上収益】
- ACサーボは中国・欧州市場の低迷や、日本における半導体関連需要の回復遅延などの影響を受け減収
- インバータはデータセンタ関連の需要やアセアン各国・インドにおけるインフラ関連需要は底堅く推移も、在庫調整等の影響を受け減収

【営業利益】
- 経費の抑制、付加価値の改善は進んだものの、売上減少に伴う利益減の影響を大きく受け減益

営業利益(億円)・**営業利益率**(%)



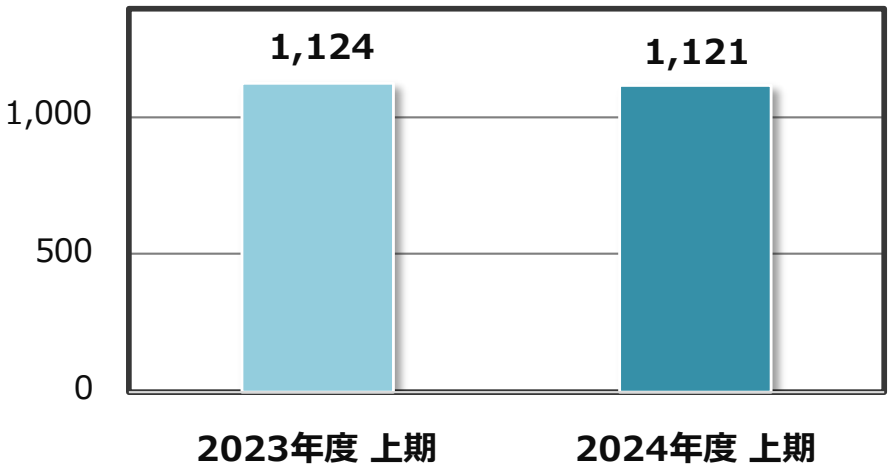
所在地別売上収益構成比



© 2024 YASKAWA Electric Corporation

主要事業の概要 ロボット

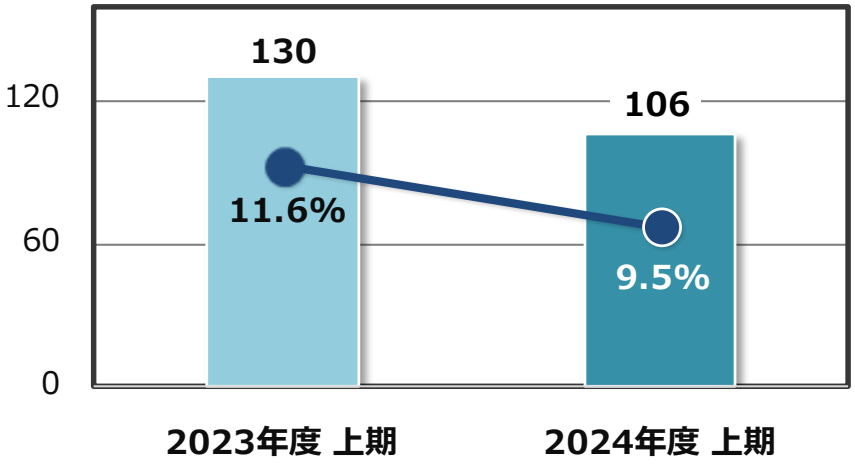
売上収益(億円)



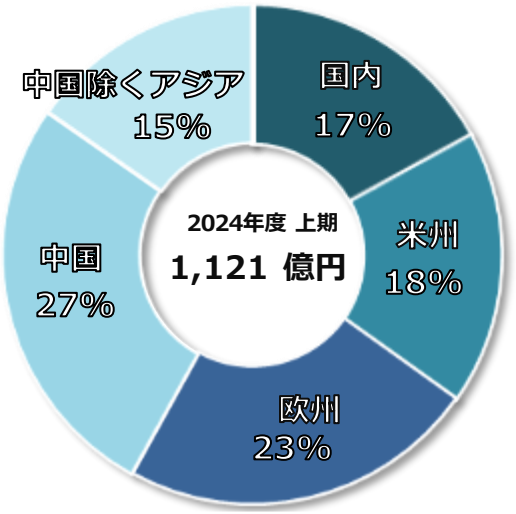
【売上収益】
- 自動車市場では、日本や欧米、インドなどで需要が増加
- 一般産業分野では、米国や中国において自動化需要が底堅く推移
- 中国の自動車市場における投資抑制の影響を受け、若干の減収

【営業利益】
- システム対応力強化に向けた先行投資や、売上減少に伴う利益減の影響などにより減益

営業利益(億円)・**営業利益率**(%)



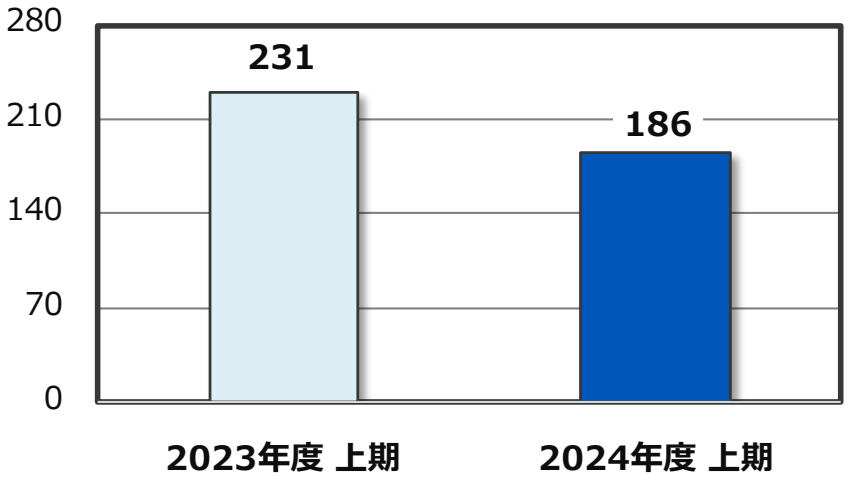
所在地別売上収益構成比



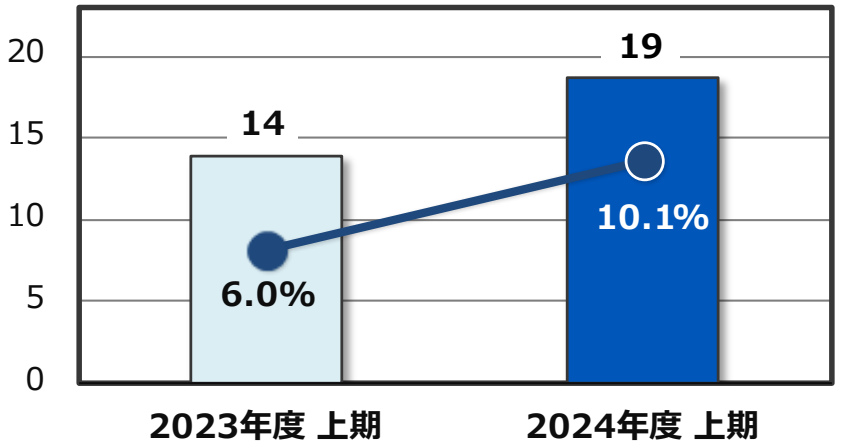
© 2024 YASKAWA Electric Corporation

主要事業の概要 システムエンジニアリング

売上収益(億円)



営業利益(億円)・**営業利益率**(%)



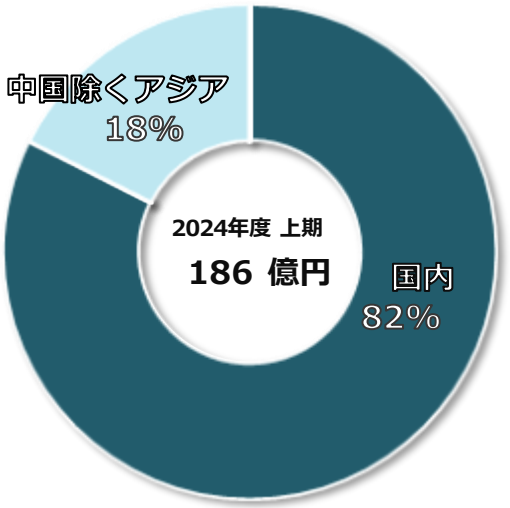
【売上収益】

- 港湾クレーン関連の販売が堅調に推移も、前年度下期の大型風力発電関連の子会社売却影響により減収

【営業利益】

- 主力の鉄鋼・クレーンなどの売上増加に加え、事業構造改革の効果などにより増益

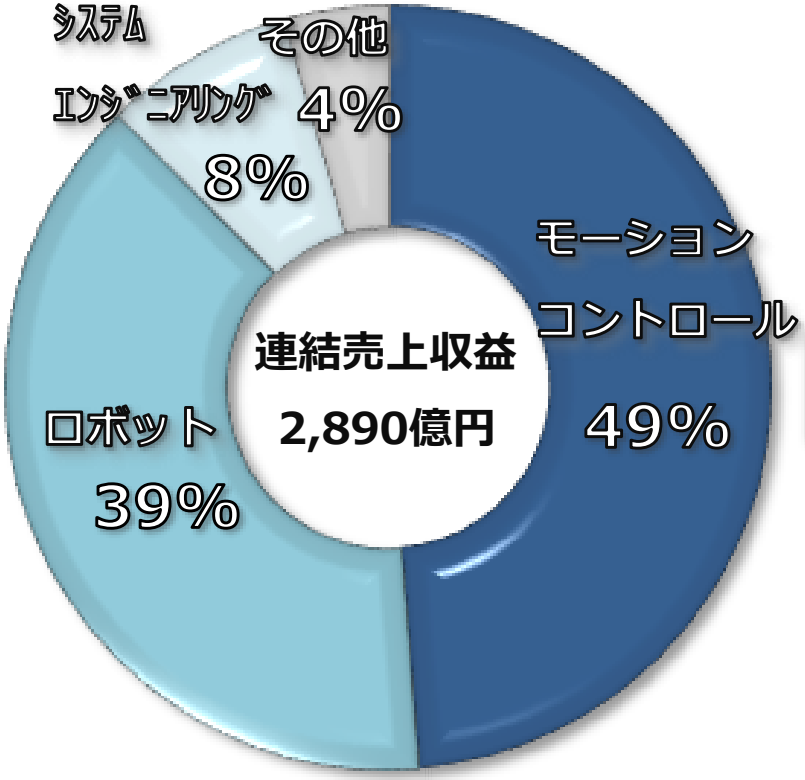
所在地別売上収益構成比



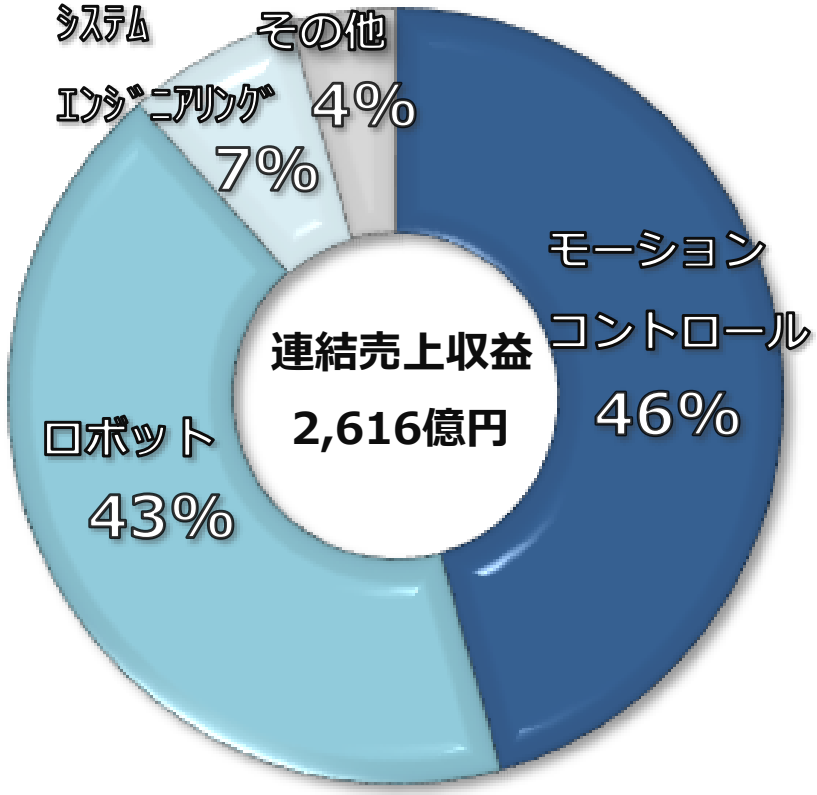
© 2024 YASKAWA Electric Corporation

事業セグメント別売上収益構成比

2023年度 上期



2024年度 上期



© 2024 YASKAWA Electric Corporation

所在地別売上収益

・米州・中国除くアジア以外の地域は減収

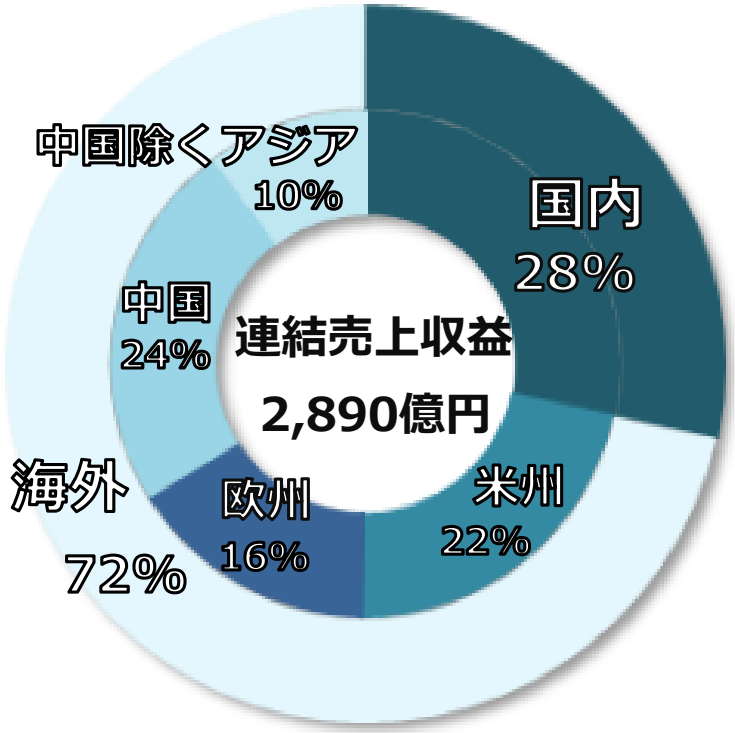
（単位：億円）	2024年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
売上収益	**2,616**	2,890	**▲274**	**▲9.5%**
国内	**715**	818	**▲103**	**▲12.6%**
海外	**1,901**	2,072	**▲171**	**▲8.2%**
米州	**659**	636	**+23**	**+3.6%**
欧州	**348**	458	**▲110**	**▲24.0%**
中国	**564**	687	**▲122**	**▲17.8%**
中国除くアジア	**330**	292	**+38**	**+13.1%**

[注] 欧州には、中近東およびアフリカを含む

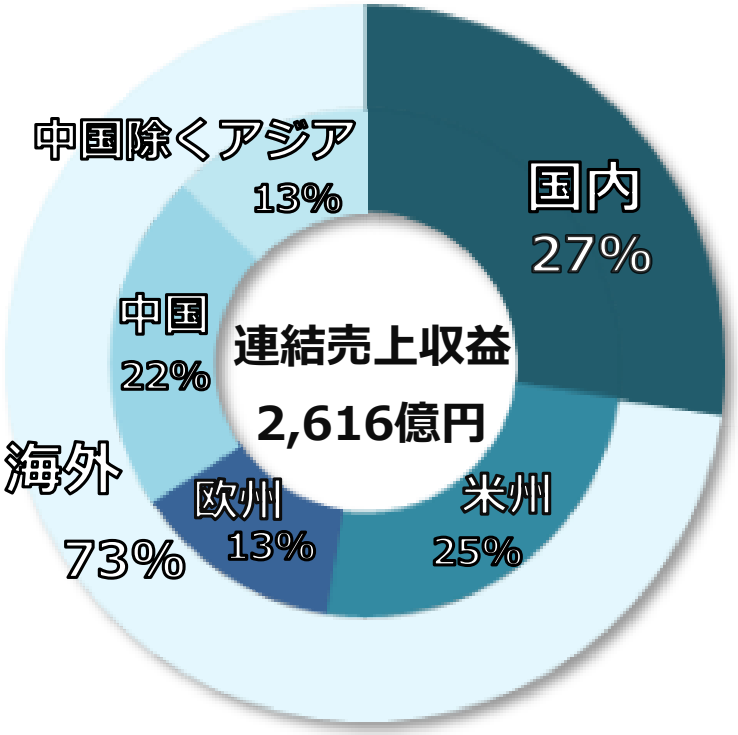
© 2024 YASKAWA Electric Corporation

所在地別売上収益構成比

2023年度 上期



2024年度 上期

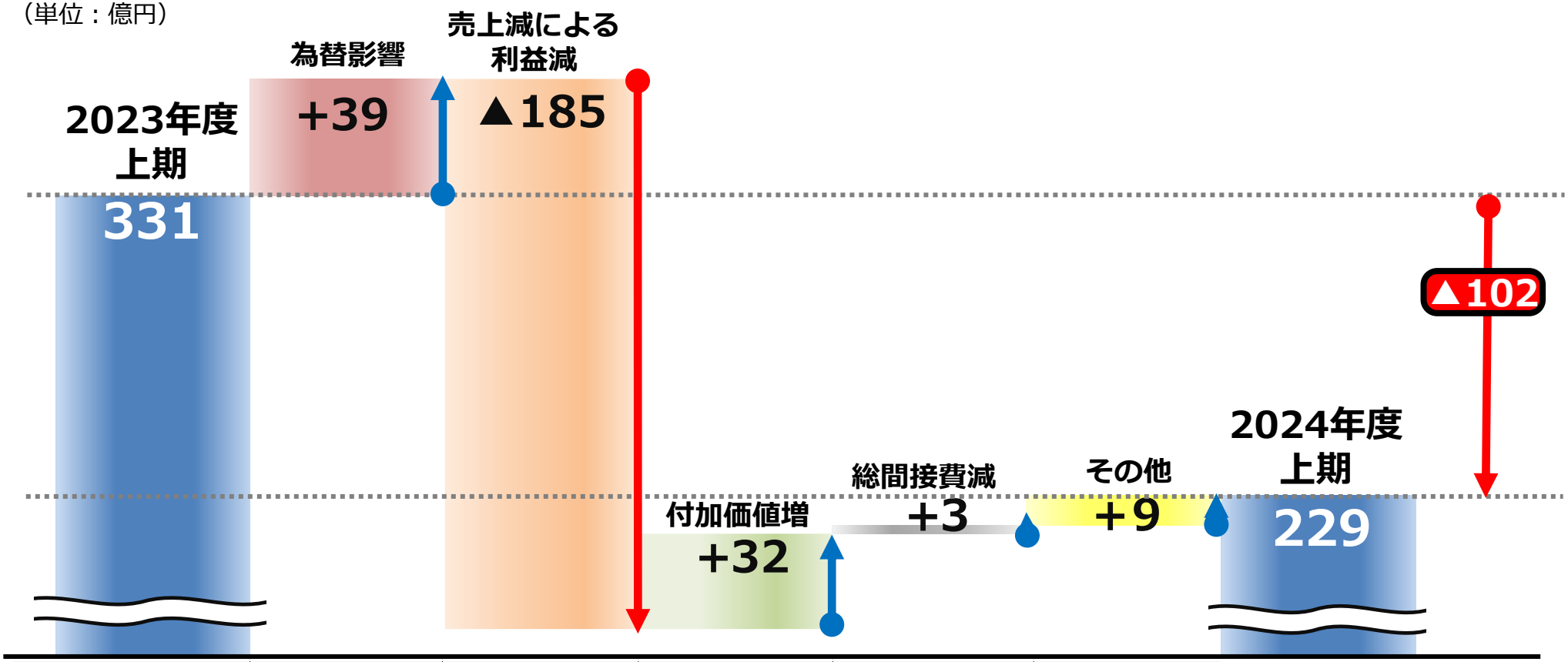


[注] 欧州には、中近東およびアフリカを含む

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

営業利益増減要因分析（2023年度 上期 ➔ 2024年度 上期）

（単位：億円）



内訳	為替影響	売上増減による利益増減	付加価値増減	総間接費増減	その他
モーションコントロール	+ 17	▲ 151	+ 26	+ 17	▲ 0
ロボット	+ 22	▲ 40	▲ 1	▲ 7	+ 1
システムエンジニアリング	+ 0	+ 9	▲ 1	▲ 3	▲ 1
その他	+ 0	▲ 3	+ 8	▲ 4	+ 9

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

2024年度 上期の取り組み

➢ “i³-Mechatronics”ソリューションによる価値創出

➔ 生産力の強化

- ロボット第1工場にMOTOMAN NEXTを導入し、
  自動化やデータ活用による生産性改善を実現（シザーズギア※1組立工程）
- 欧州地域でのロボット生産体制の強化を決定（スロベニア）
  - ロボットシステム工場の移転拡張
  - ERDC(EMEA ロボティクス ディストリビューションセンタ)の新設

シザーズギア組立工程
Before/After

➔ 販売力の強化

- 自動車関連市場で多用されるジェイテクト製PLCとの親和性を高めた
  新マシンコントローラ「MPX1012J」を発売開始
- 「FOOMA JAPAN 2024※2」に出展し、MOTOMAN NEXTや食品仕様ロボットを
  活用した食品製造の自動化とデータ活用の価値を訴求

マシンコントローラ
「MPX1012J」

➢ メカトロニクス応用領域の事業拡大によるサステナブルな社会実現への貢献

- アステラス製薬とバイオ向け双腕ロボット「まほろ」を活用した
  革新的な細胞医療プラットフォームの構築に向けた覚書を締結
  https://www.yaskawa.co.jp/newsrelease/news/1223302

※1 騒音抑制とスムーズな動力伝達を目的として使用されるギヤ。ギヤの間の隙間をなくすことでガタつきを抑え、振動や騒音を低減させる仕組み。
※2 一般社団法人日本食品機械工業会が主催する、食品製造に関わる製品・ソリューションの展示会

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

YASKAWA

2. 2024年度 通期 連結業績見通し

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

2024年度 通期 見通し

・半導体市場の立上りが緩やかであり、中国市場の回復が弱いことから売上収益・営業利益を下方修正
・持分法適用関連会社の一部株式譲渡に伴う株式譲渡益等により税引前利益・当期利益を上方修正

	2024年度 見通し	2023年度 実績	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	2024年度 前回見通し※
売上収益	5,530億円	5,757億円	▲227億円	▲3.9%	5,800億円
営業利益	640億円	662億円	▲22億円	▲3.4%	700億円
税引前利益	898億円	691億円	+207億円	+30.0%	740億円
親会社の所有者に帰属する当期利益	640億円	507億円	+133億円	+26.3%	540億円

※2024年4月5日 FY23 4Q決算発表時

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

2024年度 通期 見通し（セグメント別）

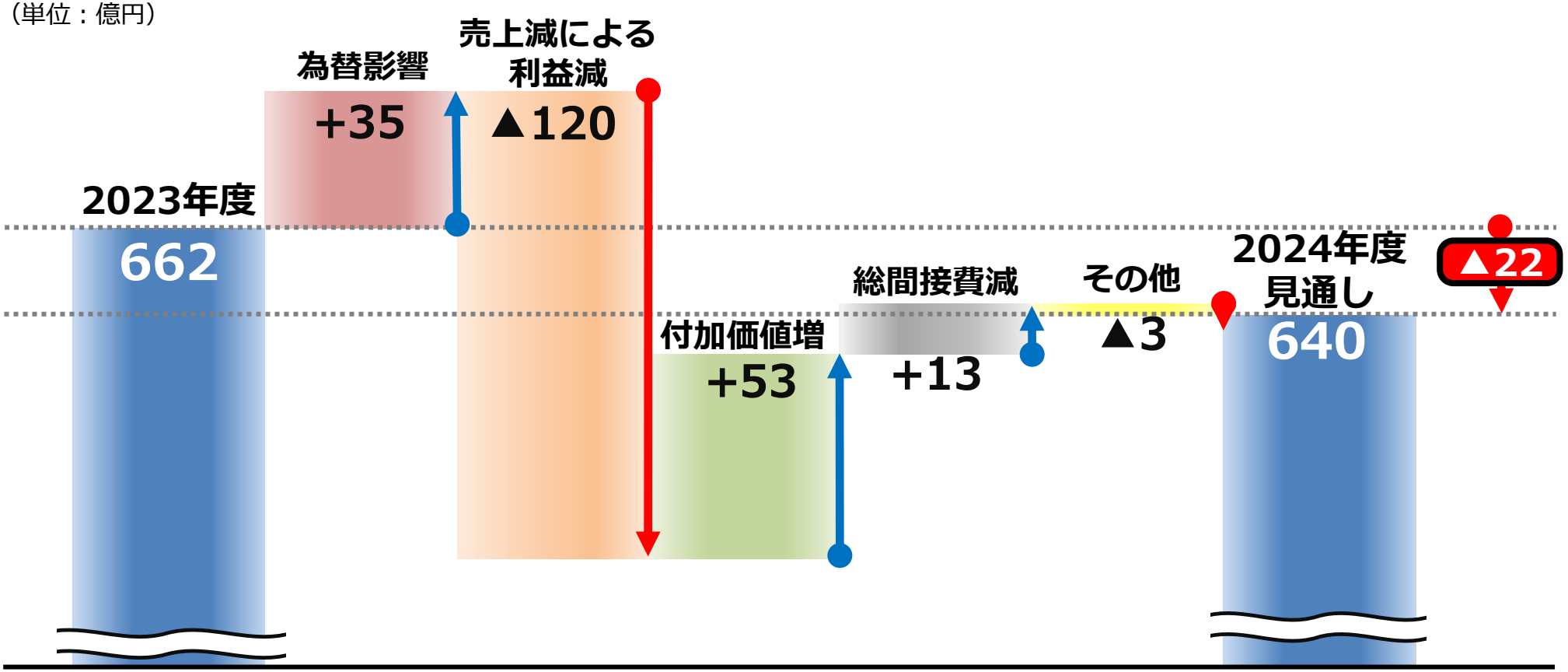
（単位：億円）	2024年度 見通し	2024年度 利益率	2023年度 実績	2023年度 利益率	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率	2024年度 前回見通し※	2024年度 利益率
売上収益	**5,530**		5,757		**▲227**	**▲3.9%**	5,800	
モーションコントロール	**2,492**		2,694		**▲202**	**▲7.5%**	2,688	
ロボット	**2,405**		2,347		**+58**	**+2.5%**	2,451	
システムエンジニアリング	**385**		461		**▲76**	**▲16.4%**	398	
その他	**248**		255		**▲7**	**▲2.7%**	263	
営業利益	**640**	**11.6%**	662	11.5%	**▲22**	**▲3.4%**	700	12.1%
モーションコントロール	**317**	**12.7%**	390	14.5%	**▲73**	**▲18.7%**	369	13.7%
ロボット	**291**	**12.1%**	251	10.7%	**+40**	**+15.9%**	300	12.2%
システムエンジニアリング	**44**	**11.5%**	49	10.5%	**▲4**	**▲8.6%**	56	14.0%
その他	**19**	**7.7%**	4	1.6%	**+15**	**+356.7%**	5	1.9%
消去または全社	**▲32**	**-**	▲32	-	**+0**	**-**	▲ 30	-

※2024年4月5日 FY23 4Q決算発表時

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

営業利益増減要因分析（2023年度 ➔ 2024年度見通し）

（単位：億円）



内訳	為替影響	売上増減による利益増減	付加価値増減	総間接費増減	その他
モーションコントロール	+ 14	▲ 143	+ 34	+ 25	▲ 3
ロボット	+ 21	+ 13	+ 8	▲ 6	+ 5
システムエンジニアリング	+ 0	+ 15	▲ 2	▲ 3	▲ 15
その他	+ 0	▲ 5	+ 13	▲ 3	+ 10

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

2024年度 下期の取り組み

➢ “i³-Mechatronics”ソリューションによる価値創出

➔ 生産力の強化

・ YRMコントローラやMOTOMAN NEXT等を活用した自社工場における自動化・省人化・内製化の推進と海外生産拠点への展開

YRMコントローラが導入された
子会社工場の生産ラインの様子

➔ 販売力の強化

・ シカゴ(米国)にて「IMTS 2024※1」に出展、iC9000シリーズ※2を北米市場に訴求し新規顧客を開拓

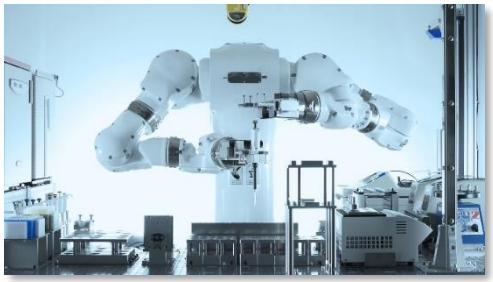
・ 食品や医療分野におけるMOTOMAN NEXT導入事例の積み上げと横展開

・ インド市場(HVAC、オイル・ガス等)におけるインバータの拡販加速

IMTS 2024 iCube Control
ローンチイベントの様子

➢ メカトロニクス応用領域の事業拡大による サステナブルな社会実現への貢献

・バイオメディカル向けロボット「まほろ」のソリューション展開による細胞研究開発・製造支援サービスの拡大加速



バイオメディカル向け
双腕ロボット「まほろ」

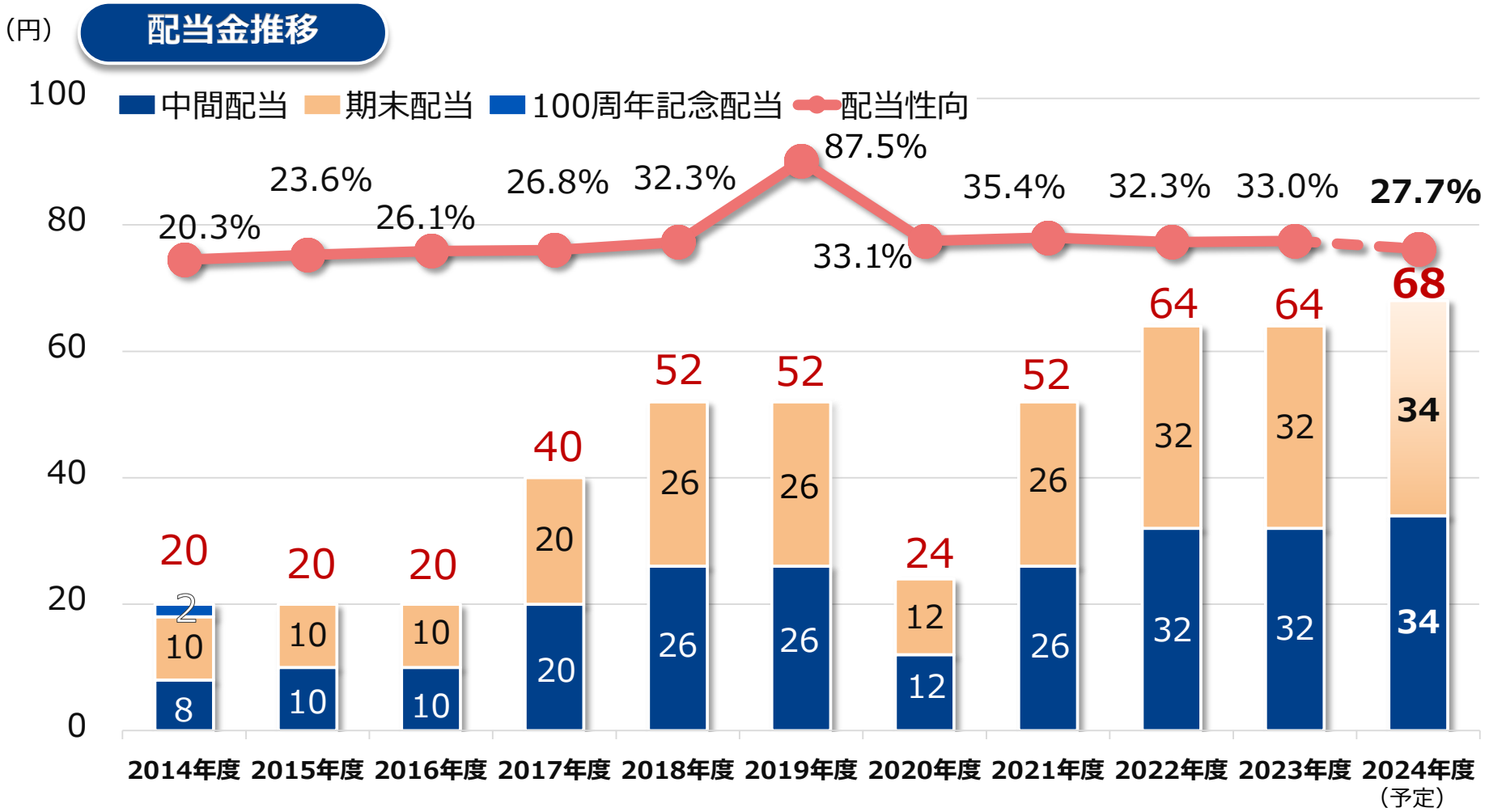
※1 International Manufacturing Technology Showの略。
The Association For Manufacturing Technologyが主催する2年に1度のオートメーション・スマート生産ソリューションの展示会

※2 i³-Mechatronicsを実現するコントローラソリューション「iCube Control」に属する欧米向けのコントローラ

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

株主還元（配当金推移）

- **自己株式250万株（最大125億円）の取得を実施**
- **2024年度は前年度から4円増配となる、一株当たり年間68円/株を予定（総還元性向47.3%）**



© 2024 YASKAWA Electric Corporation

3. 参考資料

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

セグメント区分変更による組替表示（2023年度実績）

- 2024年度より従来システムエンジニアリング事業に含めていた太陽光発電用パワーコンディショナ関連の情報を、モーションコントロール事業に移行する**セグメント区分の見直し**を実施
- 2024年度･2023年度の数値は、セグメント変更後の情報にて表示

（単位：億円）	2023年度（セグメント変更後） 1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	通期	変更影響額（通期）
売　上　高	1,425	1,465	**2,890**	1,354	1,513	**2,867**	**5,757**	**-**
モーションコントロール	716	691	**1,408**	638	649	**1,287**	**2,694**	**+94**
ロボット	528	596	**1,124**	546	677	**1,223**	**2,347**	**-**
システムエンジニアリング	123	108	**231**	107	123	**230**	**461**	**▲94**
その他	58	70	**128**	63	63	**127**	**255**	**-**
営 業 利 益	164	166	**331**	135	197	**332**	**662**	**-**
モーションコントロール	98	104	**202**	84	104	**188**	**390**	**+8**
ロボット	62	68	**130**	56	66	**122**	**251**	**-**
システムエンジニアリング	10	4	**14**	2	33	**35**	**49**	**▲8**
その他	▲ 0	0	**0**	1	3	**4**	**4**	**-**
消去または全社	▲ 6	▲ 10	**▲ 15**	▲ 7	▲ 9	**▲ 16**	**▲ 32**	**-**

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

設備投資･研究開発費, 為替レート･感応度

設備投資･研究開発費の状況

（単位：億円）

	2022年度（実績）	2023年度（実績）	2024年度（計画）
設備投資額	276.1	378.6	450.0
減価償却費	196.7	208.0	220.0
研究開発投資	187.8	212.5	240.0

為替レート

※ 為替レートは、期中平均レートを記載

（単位：円）

	2022年度（実績）			2023年度（実績）			2024年度（想定）		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期(実績)	下期	通期
対 米ドル	129.9	138.6	134.1	138.8	147.9	143.2	153.7	145.0	149.3
対 ユーロ	136.8	143.0	139.8	151.0	159.3	155.1	166.6	155.0	160.8
対 元	19.59	19.77	19.68	19.61	20.44	20.02	21.23	20.00	20.62
対 ウォン	0.102	0.104	0.103	0.106	0.112	0.109	0.113	0.110	0.111

為替感応度

（単位：億円）

	1％変動による影響額目安 (2024年度_通期)	
	売上収益	営業利益
米ドル	13.7	2.3
ユーロ	7.3	1.2
元	11.4	2.9
ウォン	4.1	2.1

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

B/S構造の推移

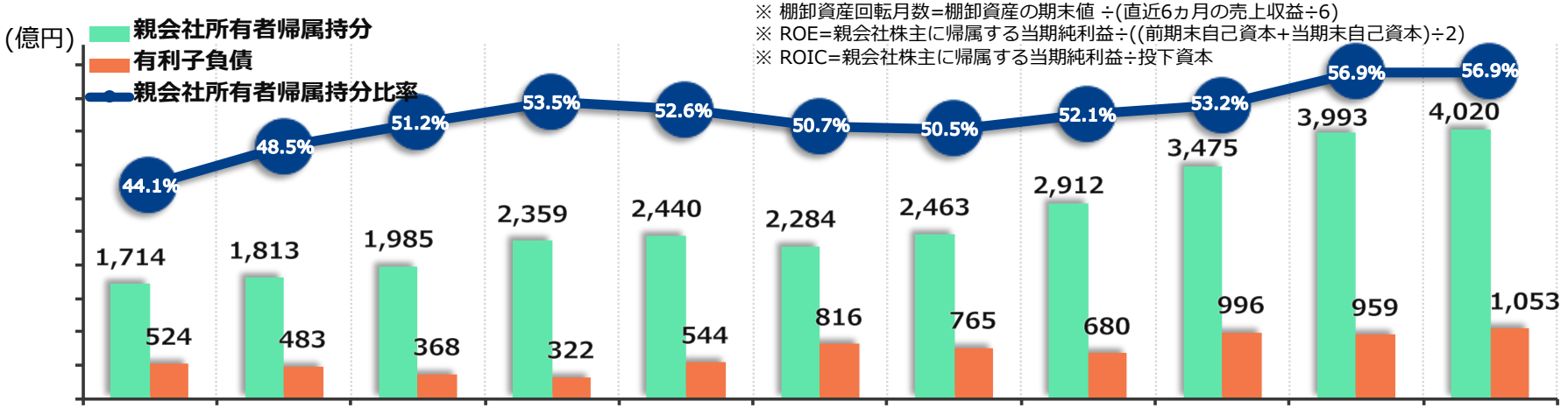
2024年2月29日時点

- 親会社所有者帰属持分比率 56.9%
- 親会社所有者帰属持分 3,993億円
- 有利子負債 959億円
- D/Eレシオ 0.24
  （ネットD/Eレシオ） 0.14
- 棚卸資産 2,079億円
  （回転月数） (4.4ヶ月)
- ROE 13.6%
- ROIC 11.8%

2024年8月31日時点

- 親会社所有者帰属持分比率 56.9%
- 親会社所有者帰属持分 4,020億円
- 有利子負債 1,053億円
- D/Eレシオ 0.26
  （ネットD/Eレシオ） 0.13
- 棚卸資産 2,126億円
  （回転月数） (4.9ヶ月)

※ 有利子負債はリース債務を含む
※ 棚卸資産回転月数=棚卸資産の期末値 ÷(直近6ヵ月の売上収益÷6)
※ ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷((前期末自己資本+当期末自己資本)÷2)
※ ROIC=親会社株主に帰属する当期純利益÷投下資本

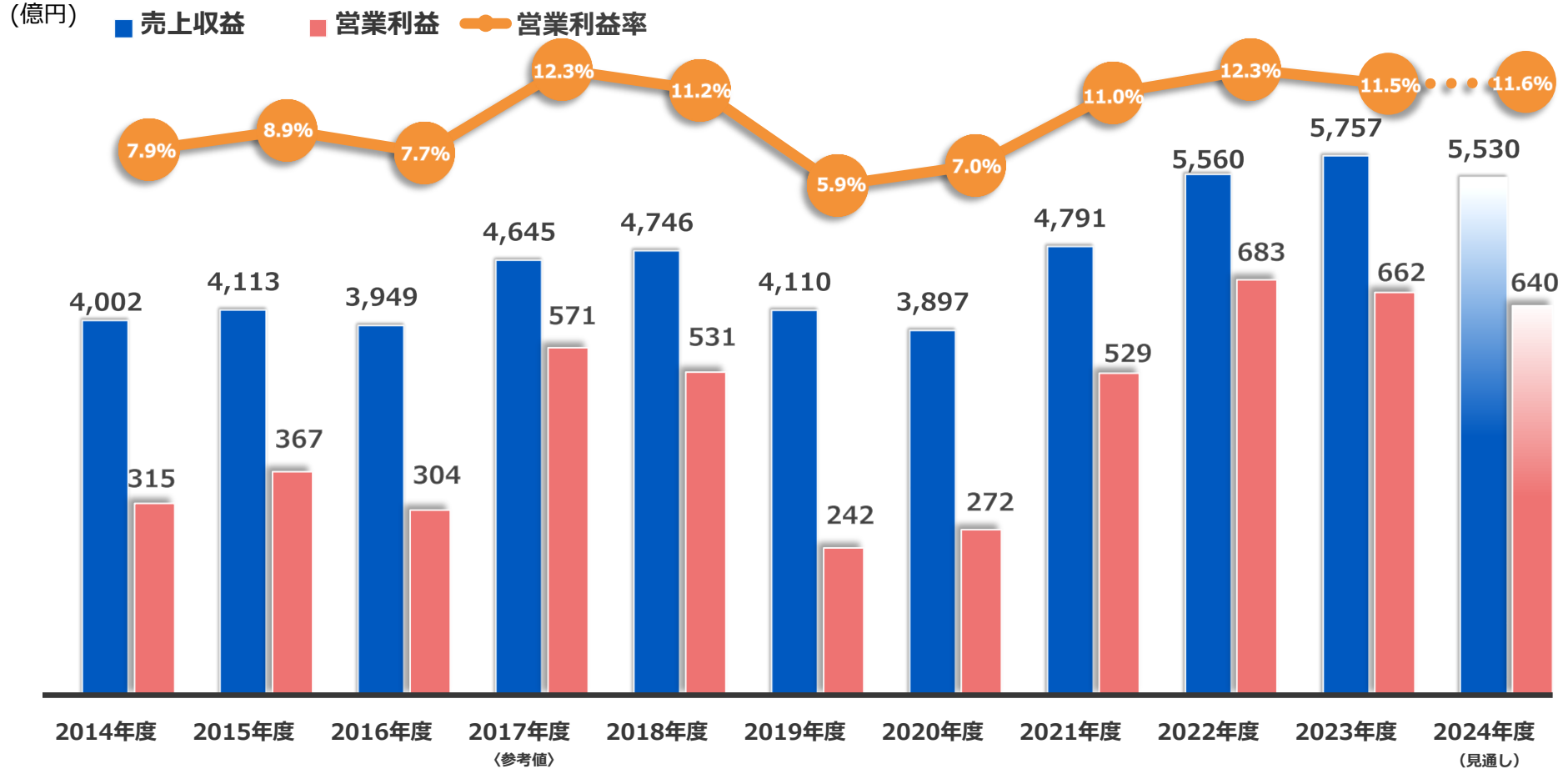


(億円)	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年2月	2019年2月	2020年2月	2021年2月	2022年2月	2023年2月	2024年2月	2024年8月
営業CF	290	320	338	461	343	215	396	492	▲22	546	231
投資CF	▲ 279	▲ 224	▲ 189	▲ 189	▲ 271	▲ 206	▲ 96	▲ 242	▲197	▲293	▲111
フリーCF	**11**	**95**	**148**	**272**	**72**	**8**	**300**	**251**	**▲219**	**253**	**119**

[注] 2018年2月までのデータは日本基準にて記載

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

売上収益･営業利益推移（2014年度～2024年度見通し）



Realize 100 | Dash 25 | Challenge 25 Plus | Realize 25

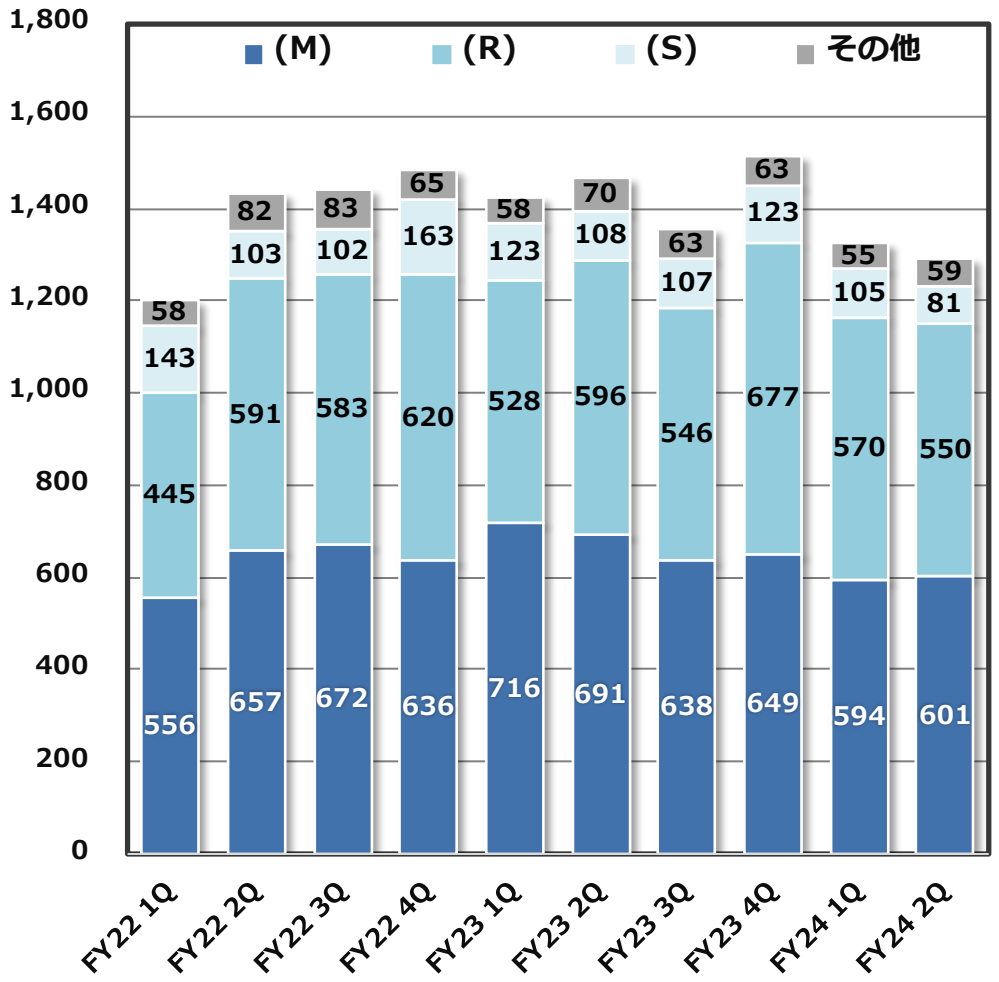
中 期 経 営 計 画

[注1] 2017年度までのデータは日本基準にて記載
[注2] 2017年度通期実績は、対象期間を2017年3月21日～2018年3月20日に置き換えた〈参考値〉にて記載

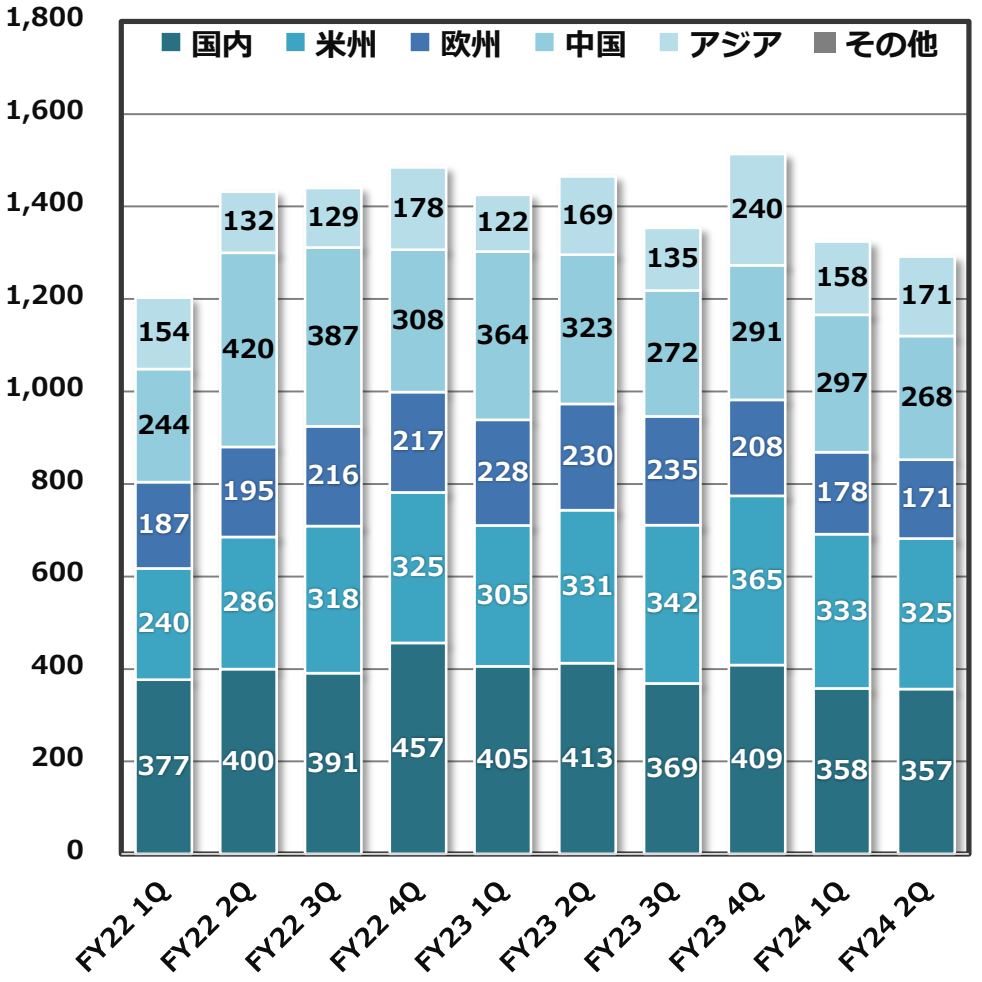
© 2024 YASKAWA Electric Corporation

四半期売上収益推移

セグメント別



所在地別

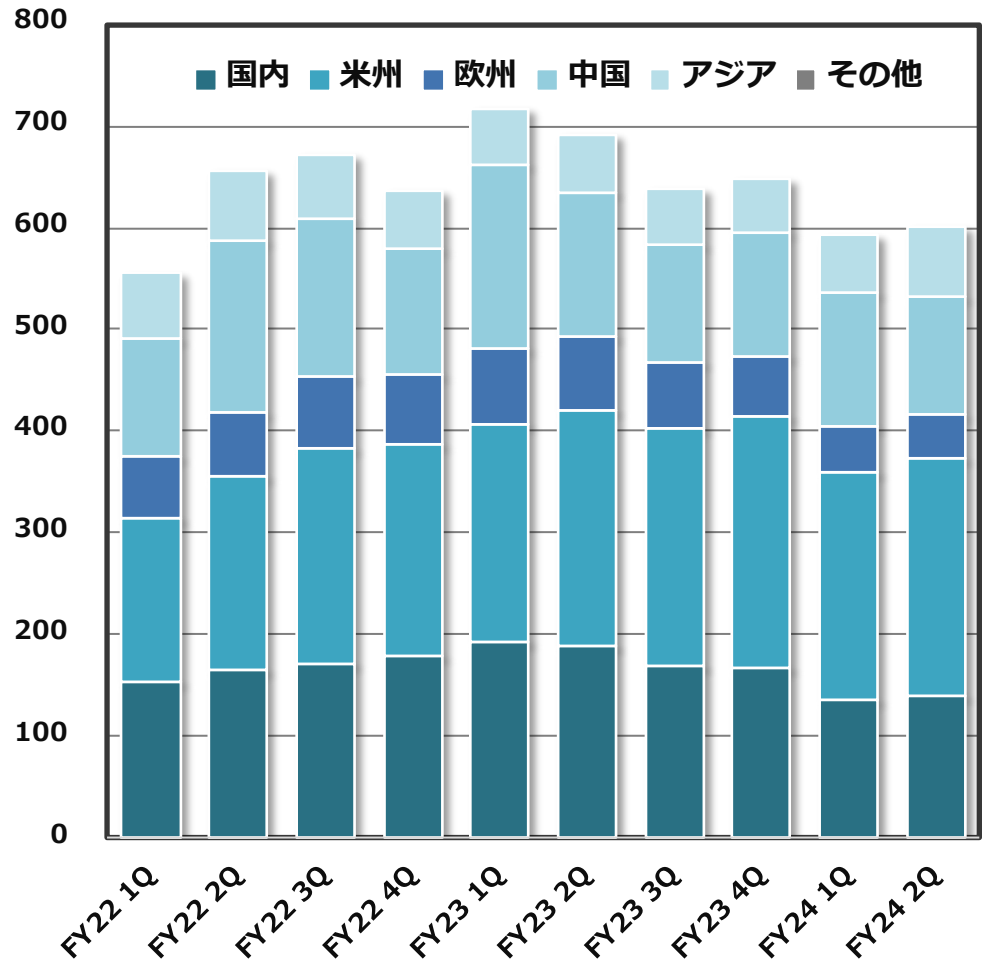


[注. 1] 表記：（M）= モーションコントロール,（R）= ロボット,（S）=システムエンジニアリング
[注. 2] FY22のデータは、セグメント区分見直し前の数値を使用

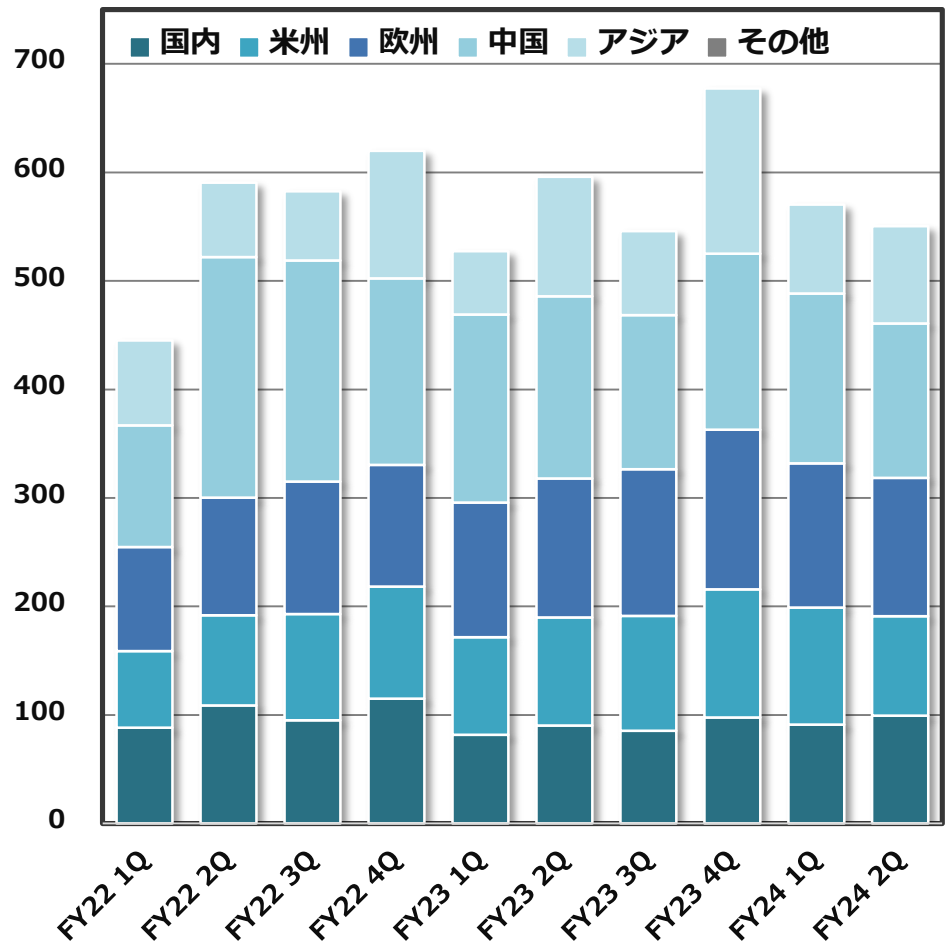
© 2024 YASKAWA Electric Corporation

四半期売上収益推移

モーションコントロール



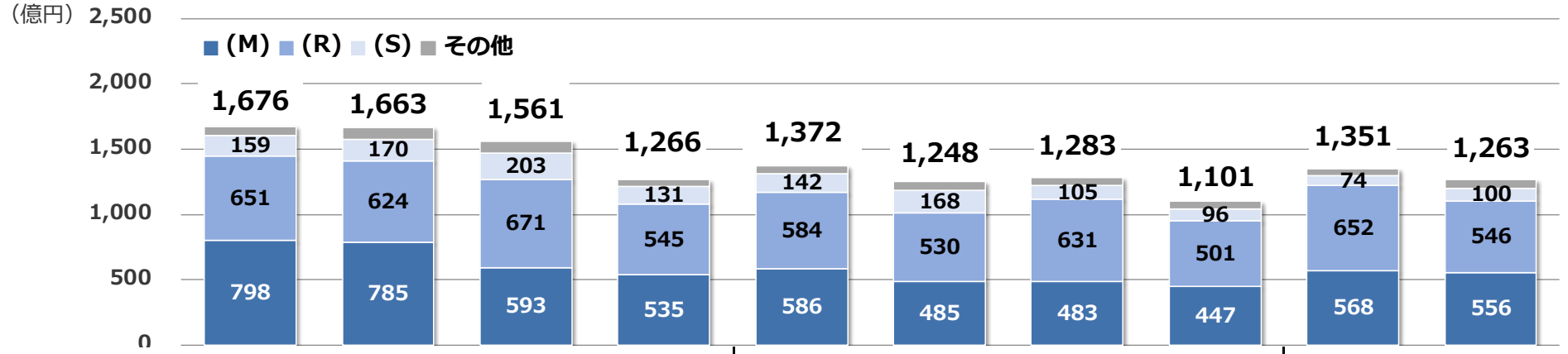
ロボット



[注] FY22のデータは、セグメント区分見直し前の数値を使用

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

四半期受注推移（セグメント別）　※為替は期中平均レートを使用



		FY2022				FY2023				FY2024	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
全社	YoY	+21%	+21%	+9%	▲17%	▲18%	▲25%	▲18%	▲13%	▲1%	+1%
	QoQ	+10%	▲1%	▲6%	▲19%	+8%	▲9%	+3%	▲14%	+23%	▲7%
YoY	(M)	+7%	+10%	▲21%	▲28%	▲27%	▲38%	▲19%	▲16%	▲3%	+15%
	(R)	+33%	+34%	+42%	▲9%	▲10%	▲15%	▲6%	▲8%	+12%	+3%
	(S)	+48%	+18%	+32%	▲1%	▲11%	▲1%	▲48%	▲27%	▲48%	▲40%
QoQ	(M)	+7%	▲2%	▲24%	▲10%	+9%	▲17%	▲0%	▲7%	+27%	▲2%
	(R)	+9%	▲4%	+8%	▲19%	+7%	▲9%	+19%	▲21%	+30%	▲16%
	(S)	+20%	+7%	+19%	▲35%	+8%	+19%	▲37%	▲9%	▲23%	+36%
為替レート	円/ドル	124.2	135.3	144.3	132.9	134.9	142.5	149.1	146.7	153.2	154.1
	円/ユーロ	134.3	139.3	143.9	142.0	146.1	155.7	159.3	159.4	165.5	167.6

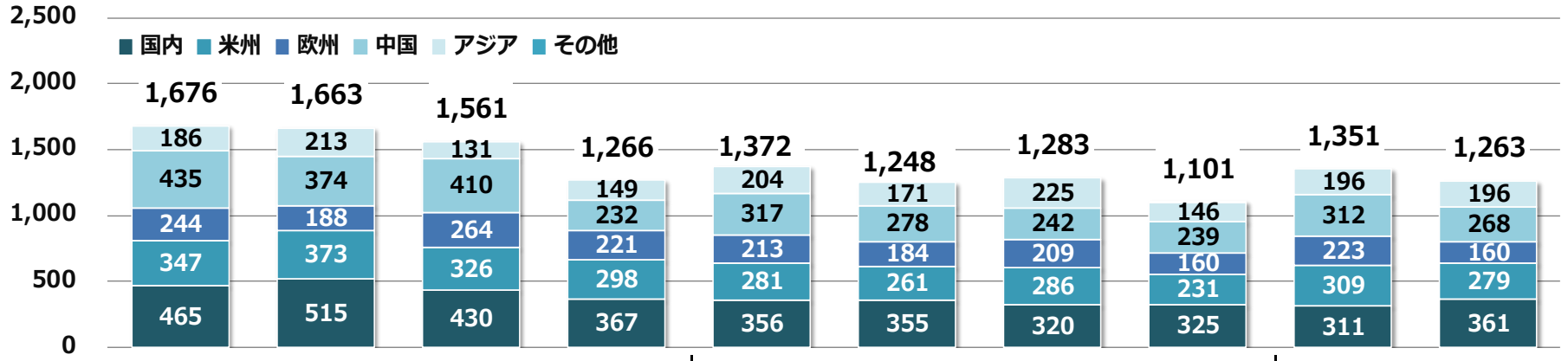
[注. 1]　表記：（M）= モーションコントロール,（R）= ロボット,（S）=システムエンジニアリング
[注. 2]　FY22のデータは、セグメント区分見直し前の数値を使用

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

四半期受注推移（所在地別）

※為替は期中平均レートを使用

（億円）



		FY2022				FY2023				FY2024	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
Total	YoY	+21%	+21%	+9%	▲17%	▲18%	▲25%	▲18%	▲13%	▲1%	+1%
	QoQ	+10%	▲1%	▲6%	▲19%	+8%	▲9%	+3%	▲14%	+23%	▲7%
YoY	国内	+20%	+17%	▲15%	▲25%	▲23%	▲31%	▲26%	▲11%	▲13%	+2%
	米州	+45%	+48%	+27%	▲6%	▲19%	▲30%	▲12%	▲23%	+10%	+7%
	欧州	+6%	▲15%	+15%	▲13%	▲13%	▲2%	▲21%	▲28%	+5%	▲13%
	中国	+10%	+12%	+37%	▲28%	▲27%	▲26%	▲41%	+3%	▲1%	▲3%
	アジア	+34%	+64%	▲6%	▲2%	+10%	▲20%	+72%	▲2%	▲4%	+14%
QoQ	国内	▲5%	+11%	▲16%	▲15%	▲3%	▲0%	▲10%	+2%	▲5%	+16%
	米州	+10%	+8%	▲13%	▲9%	▲6%	▲7%	+10%	▲19%	+34%	▲10%
	欧州	▲4%	▲23%	+41%	▲16%	▲4%	▲13%	+14%	▲24%	+40%	▲28%
	中国	+35%	▲14%	+10%	▲43%	+37%	▲12%	▲13%	▲1%	+30%	▲14%
	アジア	+22%	+15%	▲39%	+14%	+37%	▲16%	+31%	▲35%	+34%	▲0%

[注] FY22のデータは、セグメント区分見直し前の数値を使用

© 2024 YASKAWA Electric Corporation

© 2024 YASKAWA Electric Corporation