

決算補足説明資料

2021年度 第1四半期 業績概要

注意事項

- 当社は2020年5月28日提出の有価証券報告書より、会計基準の統一による経営管理の高度化および資本市場における財務情報の国際的な比較可能性向上を目的として、国際財務報告基準(以下「IFRS」)を任意適用しております。
- 本資料に記載されている業績見通し等に関する将来の予測は、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、この見通しとは異なることがあります。実際の業績等に影響を与えうる重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く国内外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替・株式市場の動向などがあります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。
- 本資料に記載の数値は四捨五入にて表示しており、決算短信など他資料と異なる場合があります。
- 本資料の著作権は当社に帰属し、当社の事前の承諾なく複製または転用することを禁じます。

株式会社 安川電機 (TSE6506)

(対象期間：2021年3月1日～2021年5月31日)

1. 2021年度 第1四半期 連結業績

- 2021年度 第1四半期 実績
- 主要事業の概要
- 事業セグメント別売上収益構成比
- 仕向先別売上収益,構成比
- 営業利益増減要因分析
- 2021年度
1Qから現時点までの取り組み

2. 2021年度 通期 連結業績見通し

- 2021年度 通期 見通し
- 営業利益増減要因分析
- 株主還元（配当金推移）

3. 参考資料

- 設備投資・研究開発費,為替レート,感応度
- B/S 構造の推移
- 連結売上収益・営業利益推移
- 四半期連結売上収益推移
- 四半期連結受注推移
- グローバル生産拠点

セグメント別事業概要

モーションコントロール

【主要製品】

- ・ A Cサーボモータ、コントローラ
 - ・ リニアサーボ
 - ・ インバータ
 - ・ PMモータ
- など



安川インバータ
新シリーズ



ロボット

【主要製品】

- ・ 産業用ロボット
 - アーク・スポット溶接・塗装用途向け
 - FPD搬送・ハンドリング用途向け
 - ・ 半導体製造装置用ロボット
 - ・ バイオメディカル用途向けロボット
 - ・ 人協働ロボット
- など



システムエンジニアリング

【主要製品】

- ・ 大型風力発電用電機品
 - ・ 太陽光発電用パワーコンディショナ
 - ・ 上下水道用電気計装システム
 - ・ 鉄鋼プラント用電機システム
- など



その他

- ・ 物流サービス
- など

1. 2021年度 第1四半期 連結業績

2021年度 第1四半期 実績（連結）

- ・ コロナ禍からの正常化が進み、製造業全般の設備投資が力強く回復
- ・ 旺盛な需要をグローバルで捉え、増収増益

	2021年度	2020年度	前年同期比	
	1Q 実績	1Q 実績	増減額	増減率
売上収益	1,190億円	908億円	+282億円	+31.1%
営業利益	129億円	62億円	+67億円	+107.9%
税引前利益	135億円	59億円	+76億円	+129.5%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	101億円	45億円	+56億円	+123.0%

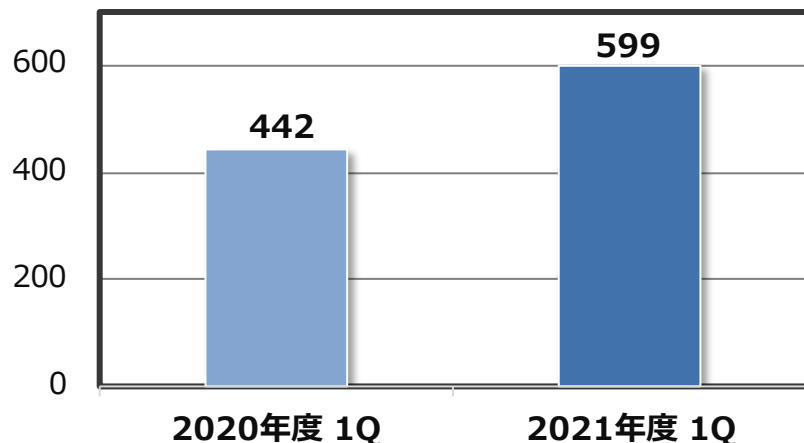
2021年度 第1四半期 実績（セグメント別）

- 自動車・半導体・電子部品市場などがグローバルで回復し、モーションコントロール、ロボットを中心に増収増益

	2021年度 1Q		2020年度 1Q		前 年 同 期 比	
	実績	利益率	実績	利益率	増減額	増減率
(単位：億円)						
売上収益	1,190		908		+282	+31.1%
モーションコントロール	599		442		+157	+35.5%
ロボット	407		293		+114	+38.9%
システムエンジニアリング	137		120		+18	+14.7%
その他	47		53		▲7	▲12.2%
営業利益	129	10.9%	62	6.9%	+67	+107.9%
モーションコントロール	110	18.4%	66	14.9%	+45	+67.7%
ロボット	21	5.1%	3	0.9%	+18	+688.0%
システムエンジニアリング	6	4.4%	1	0.7%	+5	+578.7%
その他	1	3.0%	▲1	▲1.3%	+2	-
消去または全社	▲9	-	▲6	-	▲3	-

主要事業の概要_モーションコントロール

売上収益(億円)



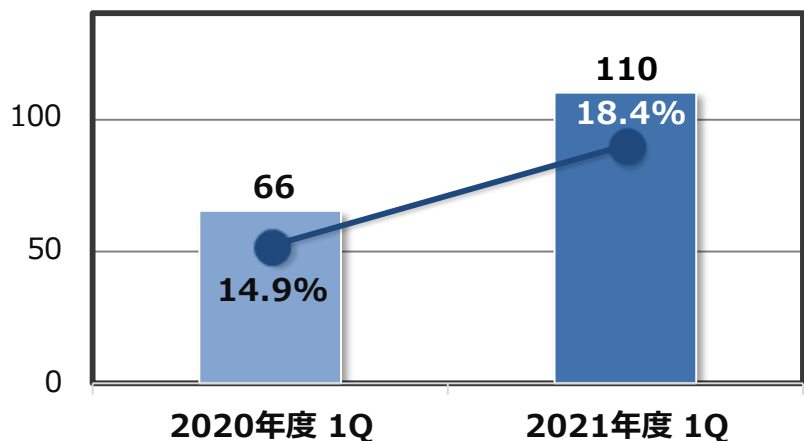
【売上収益】

- ACサーボでは、中国における5G関連需要や新エネルギー関連需要の拡大に加え、半導体・電子部品需要がグローバルで旺盛だったため、販売は好調
- インバータの売上は、欧米での市況回復や中国におけるインフラ投資などの伸長により増加

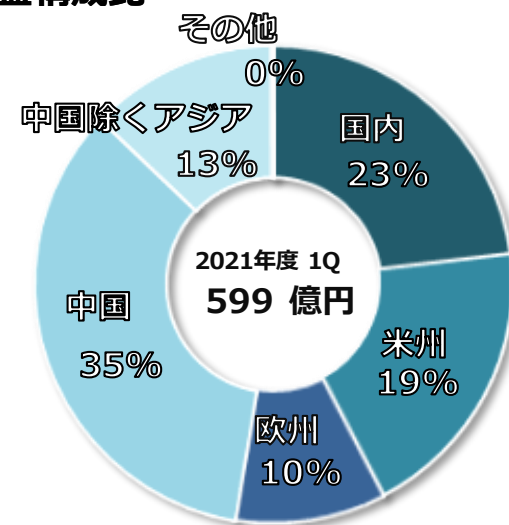
【営業利益】

- 売上の増加により営業利益は大きく伸長

営業利益(億円)・営業利益率(%)

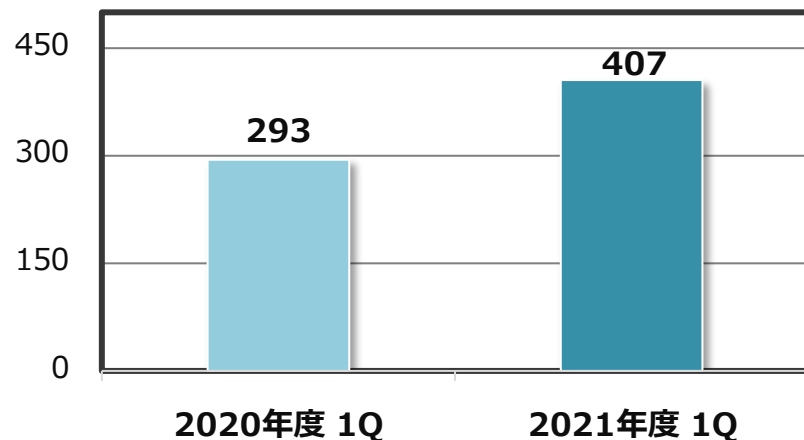


仕向先別売上収益構成比



主要事業の概要_ロボット

売上収益(億円)



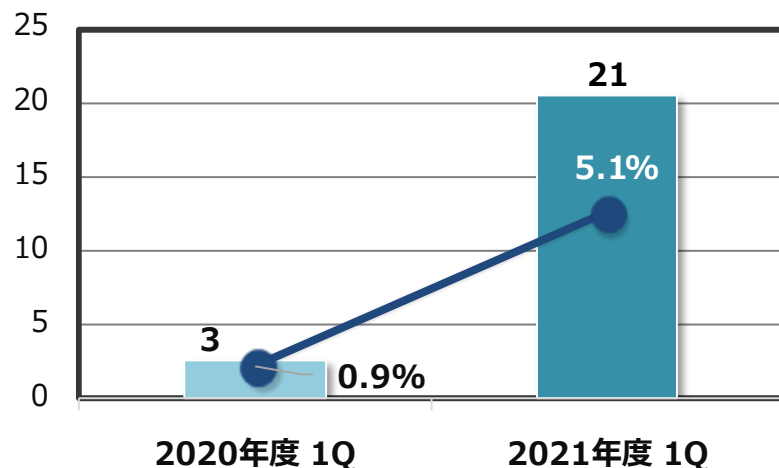
【売上収益】

- 自動車市場においては、中国・欧米など市場全般で設備投資は大きく回復し、EV(電気自動車)関連の需要も増加
- 物流や食品、3Cなどの一般産業分野では生産の高度化・自動化を目的とした投資が活発化
- 半導体ロボットの販売も堅調に推移

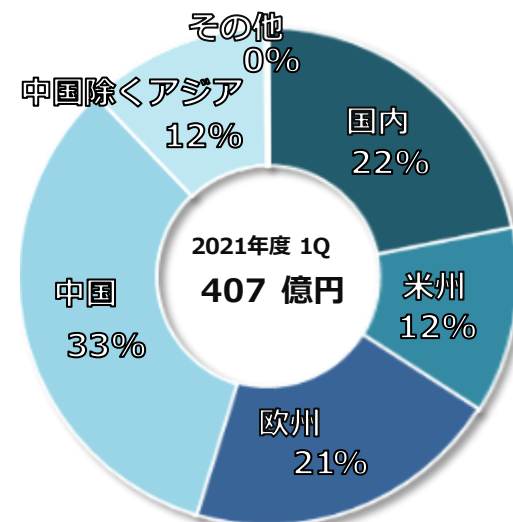
【営業利益】

- 売上増加による操業度の改善に加え、サービス・メンテナンス関連ビジネスの回復などにより営業利益は増加

営業利益(億円)・営業利益率(%)

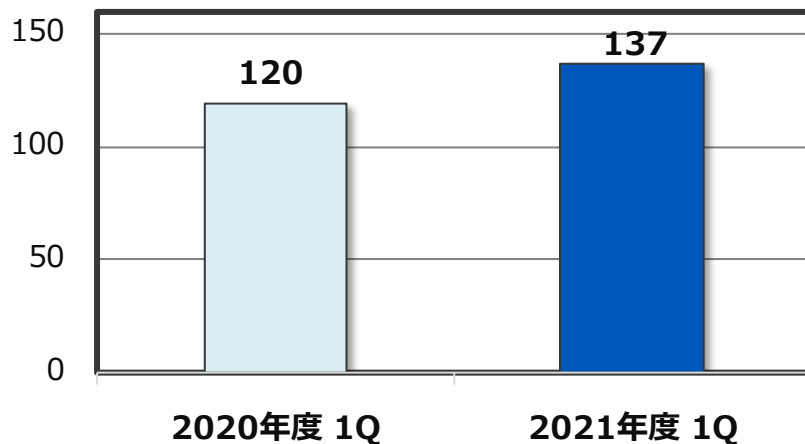


仕向先別売上収益構成比



主要事業の概要_システムエンジニアリング

売上収益(億円)



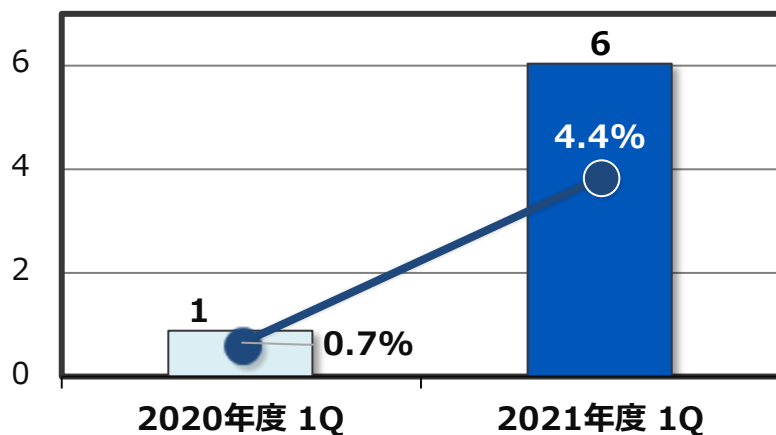
【売上収益】

- ・ コロナ禍からの正常化により上下水道用電気システム関連および大型風力発電用電機品の売上は回復基調

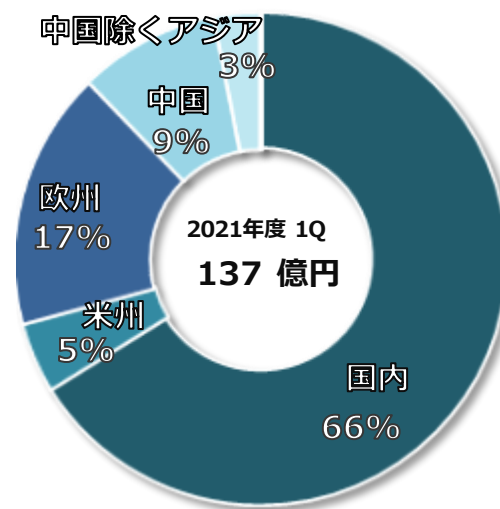
【営業利益】

- ・ 上下水道用電気システム関連の売上増加による採算性の改善や、経費抑制の継続などにより増益

営業利益(億円)・営業利益率(%)

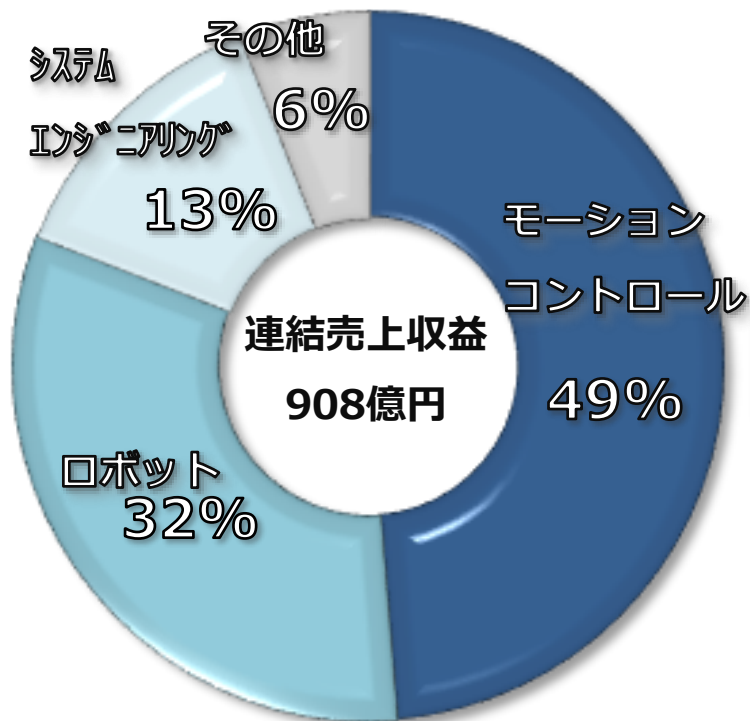


仕向先別売上収益構成比

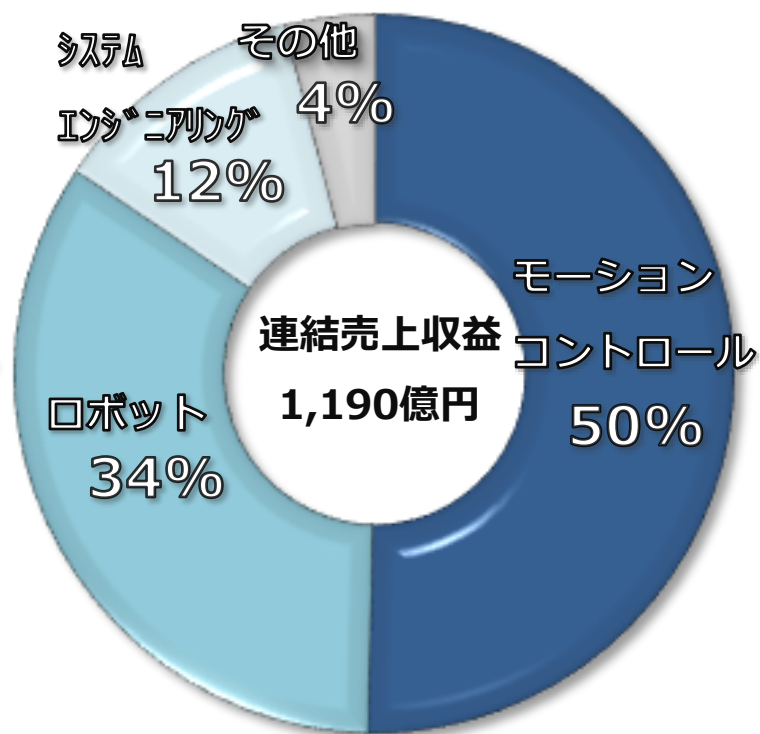


事業セグメント別売上収益構成比

2020年度 1Q



2021年度 1Q



仕向先別売上収益（2020年度 1Q → 2021年度 1Q）

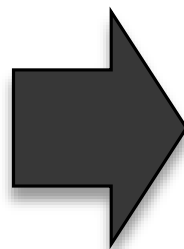
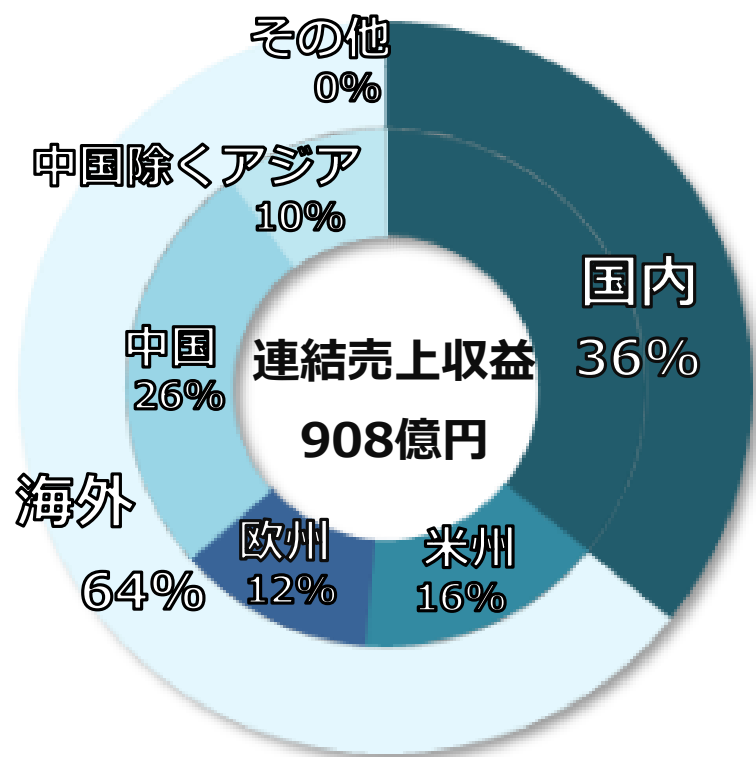
・ 全ての地域で前年同期に対し売上収益は増加

(単位：億円)	2021年度 1Q 実績	2020年度 1Q 実績	前 年 同 期 比	
			増減額	増減率
売 上 収 益	1,190	908	+282	+31.1%
国内	355	326	+30	+9.1%
海外	835	582	+252	+43.3%
米州	172	140	+32	+22.5%
欧州	169	111	+58	+52.0%
中国	363	239	+124	+51.9%
中国除くアジア	129	91	+38	+41.8%
その他	1	0	+1	+203.0%

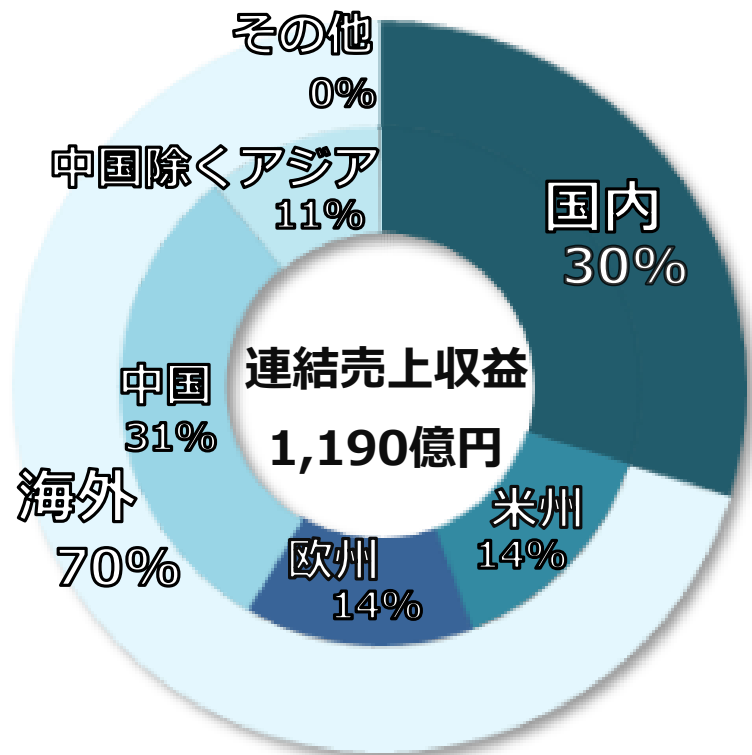
[注] 欧州には、中近東およびアフリカを含む

仕向先別売上収益構成比

2020年度 1Q



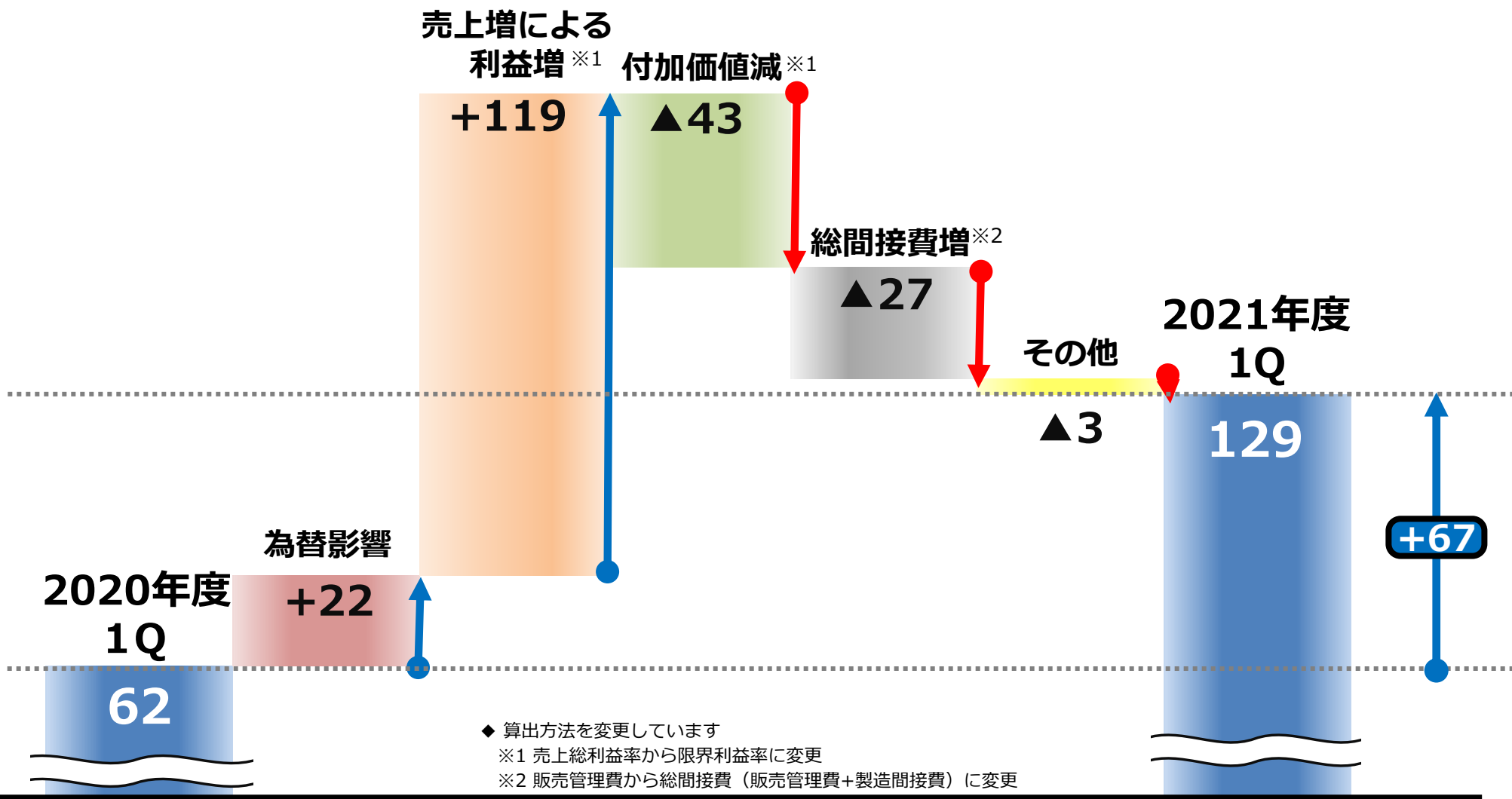
2021年度 1Q



[注] 欧州には、中近東およびアフリカを含む

営業利益増減要因分析（2020年度 1Q → 2021年度 1Q）

（単位：億円）



2021年度 1Qから現時点までの取り組み(1/2)

➤ “i³-Mechatronics”のビジネスモデル確立

➔ 販売力の強化

- ・ YRM-Xコントローラの販売開始
…装置や産業用ロボットなどで構成された“セル”の様々なデータを同期し
統合的に制御することでi³-Mechatronicsの具現化を加速



YRM-Xコントローラ

➔ 開発力の強化

- ・ 国立大学法人九州大学との包括的な連携を開始
…共同研究に留まらずより広い範囲でのシナジー創出により新たな技術・事業領域を開拓

➤ サステナブルな社会/事業に寄与する経営基盤の強化

➔ TCFD提言に基づく気候変動関連の情報を開示

- ・ 主要事業にて気候変動が及ぼすリスクと機会について検討
- ・ 抽出したリスクと機会について2030年の社会を想定した2℃・4℃のシナリオ分析を実施

➔ グリーンボンド[※]の発行による資金調達を実施

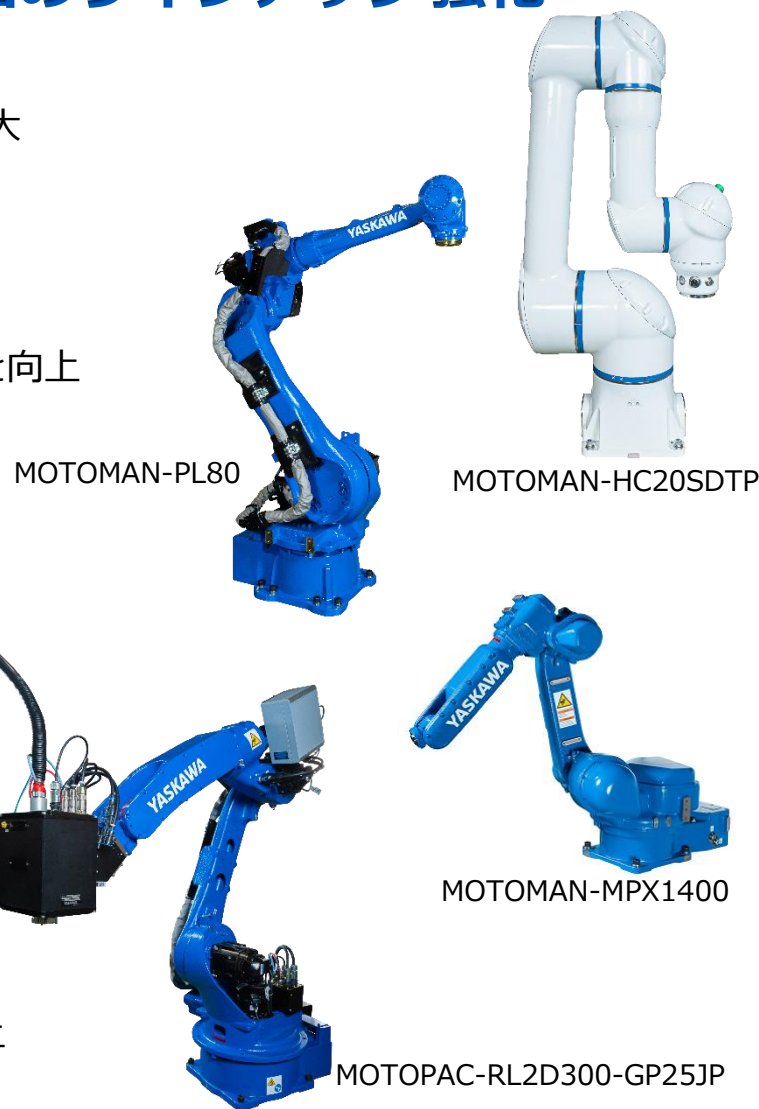
- ・ 持続可能な社会の実現に向けた適格プロジェクトとして安川テクノロジーセンタを選定
- ・ プロジェクトに要する資金を国内市場において公募(発行額 100億円)

※環境分野への取組みに特化した資金を調達するために発行される債券

2021年度 1Qから現時点までの取り組み(2/2)

➤ "ロボティクス"ビジネス拡大を加速する新製品のラインアップ強化

- 新型人協働ロボットMOTOMAN-HC20SDTPを販売開始
…10kg可搬の機種と同じリーチで可搬質量 2 倍を実現し適用領域を拡大
- 新型パレタイジングロボットMOTOMAN-PL80を販売開始
…軽量の製品の箱詰めや箱積み最適。従来機種に比べ動作速度などを向上
- 小型塗装ロボットMOTOMAN-MPX1400を販売開始
…家電製品や自動車のヘッドランプなどの小型製品の塗装に最適
生産ラインのコンパクト化やコスト低減に貢献
- レーザー溶接パッケージMOTOPAC-RL2D300-GP25JPを販売開始
…アーク溶接に代わる新たな技術で、お客さまニーズへの対応力を向上



2. 2021年度 通期 連結業績見通し

2021年度 通期見通し（連結）

- ・ モーションコントロール、ロボットを中心に高水準の需要が継続しているため、通期見通しを上方修正

	2021年度 見通し	2020年度 実績	前 年 同 期 比		2021年度 前回見通し※
			増減額	増減率	
売 上 収 益	4,600億円	3,897億円	+703億円	+18.0%	4,300億円
営 業 利 益	540億円	272億円	+268億円	+98.7%	420億円
税 引 前 利 益	555億円	272億円	+283億円	+104.3%	433億円
親会社の所有者に帰属する 当 期 利 益	410億円	189億円	+221億円	+116.6%	317億円

※ 2021年4月9日 FY20 4Q決算発表時

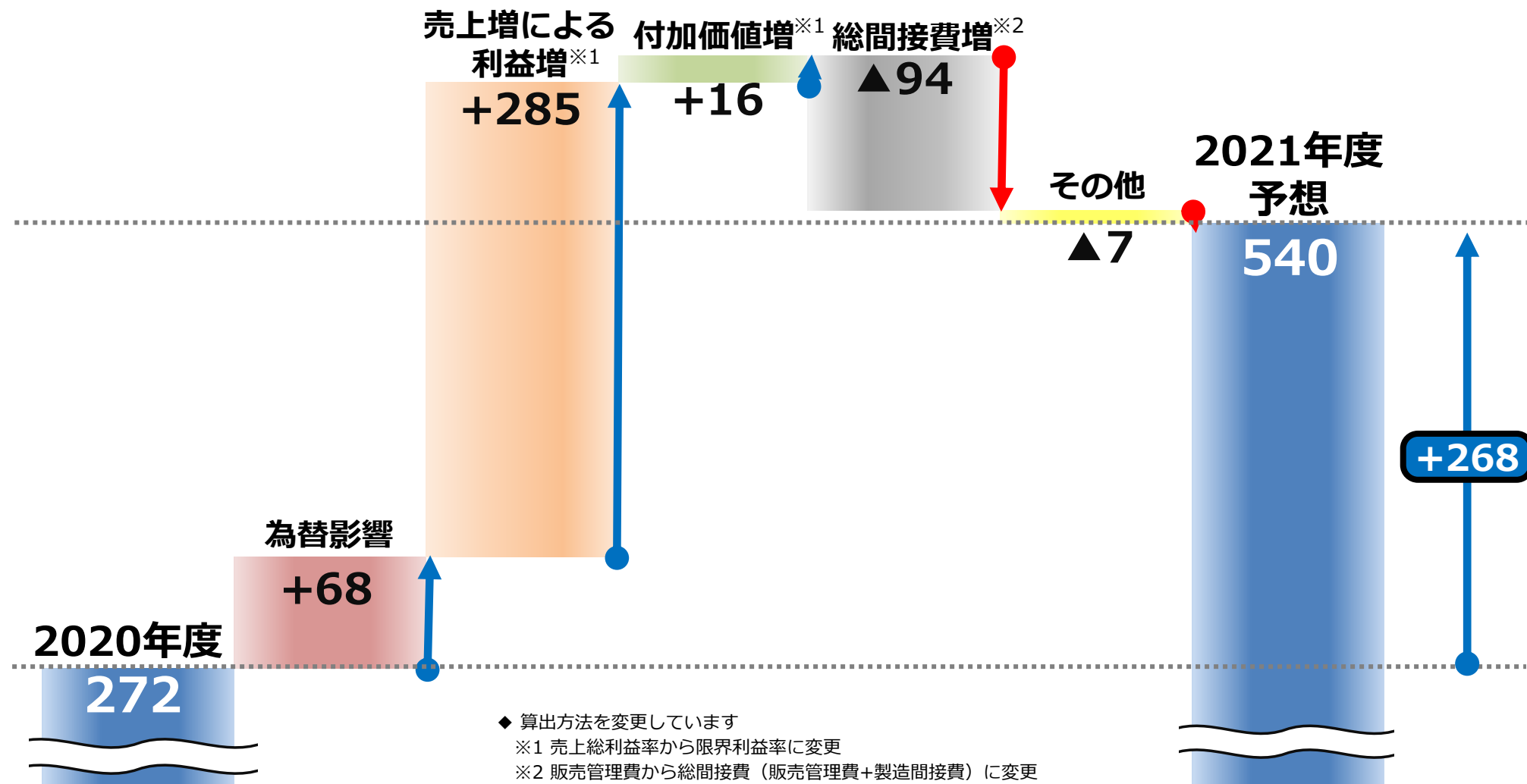
2021年度 通期見通し (セグメント別)

	2021年度		2020年度		前年同期比		2021年度	
	見通し	利益率	実績	利益率	増減額	増減率	前回見通し※	利益率
売上収益	4,600		3,897		+703	+18.0%	4,300	
モーションコントロール	2,150		1,760		+390	+22.1%	1,990	
ロボット	1,750		1,395		+355	+25.4%	1,600	
システムエンジニアリング	500		508		▲8	▲1.5%	510	
その他	200		234		▲34	▲14.6%	200	
営業利益	540	11.7%	272	7.0%	+268	+98.7%	420	9.8%
モーションコントロール	393	18.3%	246	14.0%	+147	+59.9%	331	16.6%
ロボット	179	10.2%	69	5.0%	+110	+159.1%	117	7.3%
システムエンジニアリング	13	2.6%	▲10	▲2.0%	+23	-	15	2.9%
その他	0	0.0%	3	1.3%	▲3	-	0	0.0%
消去または全社	▲45	-	▲36	-	▲9	-	▲43	-

※ 2021年4月9日 FY20 4Q決算発表時

営業利益増減要因分析（2020年度 → 2021年度予想）

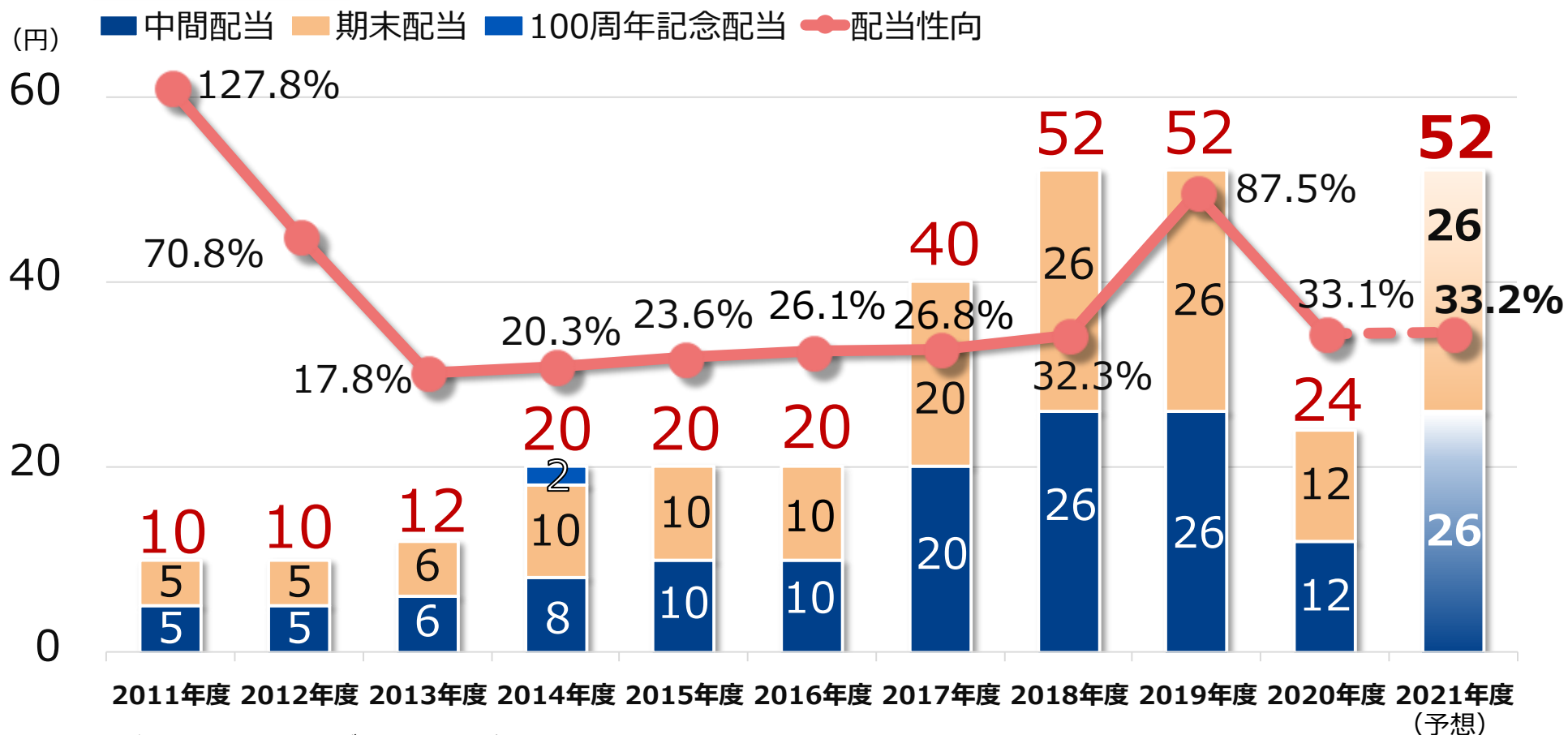
（単位：億円）



株主還元（配当金推移）

- 業績見通しの修正により28円増配となる年間52円/株の配当を予定

配当金推移



3. 参考資料

設備投資・研究開発費,為替レート,感応度

設備投資・研究開発費の状況

(単位：億円)

	2019年度(実績)	2020年度(実績)	2021年度(計画)
設備投資額	254.7	227.9	250.0
減価償却費	167.5	160.9	170.0
研究開発投資	190.0	178.5	180.0

為替レート

※ 為替レートは、期中平均レートを記載

(単位：円)

	2019年度(実績)			2020年度(実績)			2021年度(想定)		
	1Q	上期	通期	1Q	上期	通期	1Q(実績)	上期	通期
対 米ドル	111.0	109.2	109.0	107.6	107.2	106.0	109.0	109.0	109.0
対 ユーロ	124.7	122.6	121.4	117.9	120.4	122.8	130.7	130.9	130.9
対 円	16.38	15.91	15.70	15.21	15.23	15.55	16.79	16.80	16.80
対 ウォン	0.096	0.093	0.093	0.088	0.089	0.091	0.097	0.097	0.097

為替感応度

(単位：億円)

	1%変動による影響額 (2021年度_通期 想定)	
	売上収益	営業利益
米ドル	約 8.2	約 2.4
ユーロ	約 7.4	約 1.9
円	約 11.5	約 4.6
ウォン	約 2.3	約 1.9

B/S 構造の推移

2021年2月28日時点

- 親会社所有者帰属持分比率 50.5%
- 親会社所有者帰属持分 2,463億円
- 有利子負債 765億円
- D/Eレシオ 0.31
(ネットD/Eレシオ) 0.10
- 棚卸資産 1,015億円
(回転月数) (3.1ヶ月)
- ROE 8.0%
- ROIC 7.0%

2021年5月31日時点

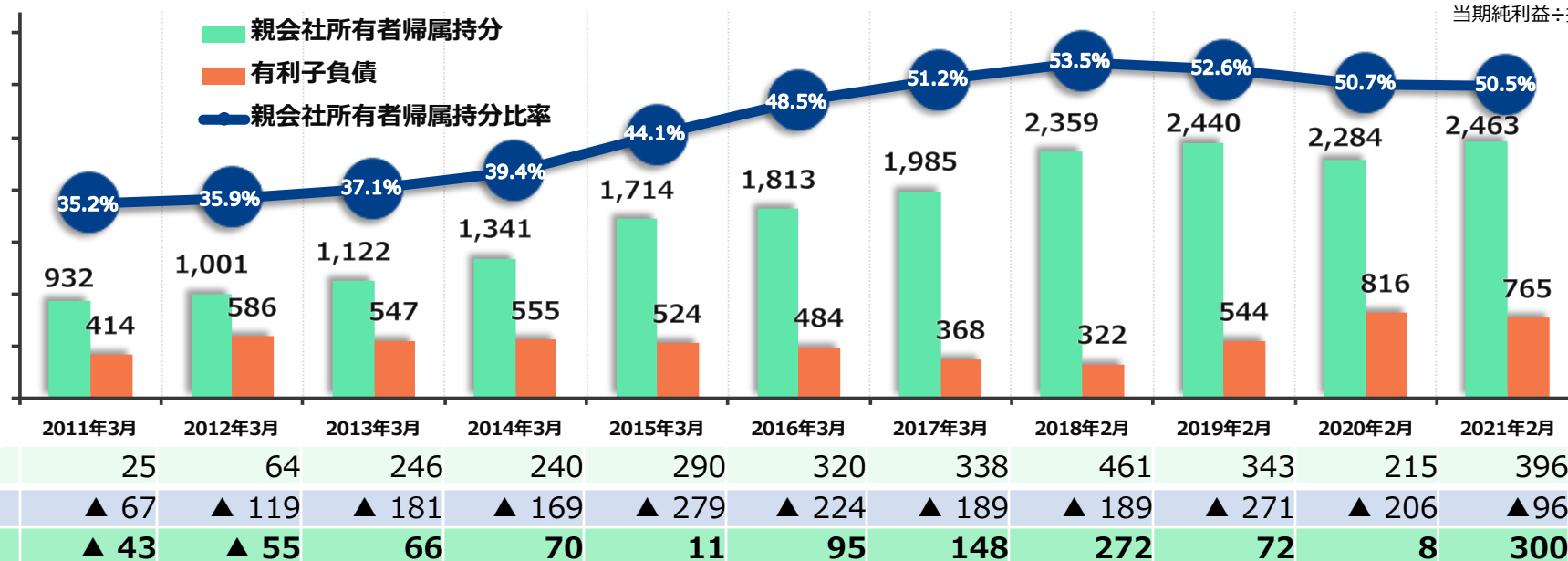
- 親会社所有者帰属持分比率 51.3%
- 親会社所有者帰属持分 2,606億円
- 有利子負債 762億円
- D/Eレシオ 0.29
(ネットD/Eレシオ) 0.08
- 棚卸資産 1,056億円
(回転月数) (2.7ヶ月)

※ 有利子負債はリース債務を含む
 ※ 棚卸資産回転月数の計算には棚卸資産の期末値を使用
 ※ ROE

$$= \frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{((\text{前期末自己資本} + \text{当期末自己資本}) \div 2)}$$

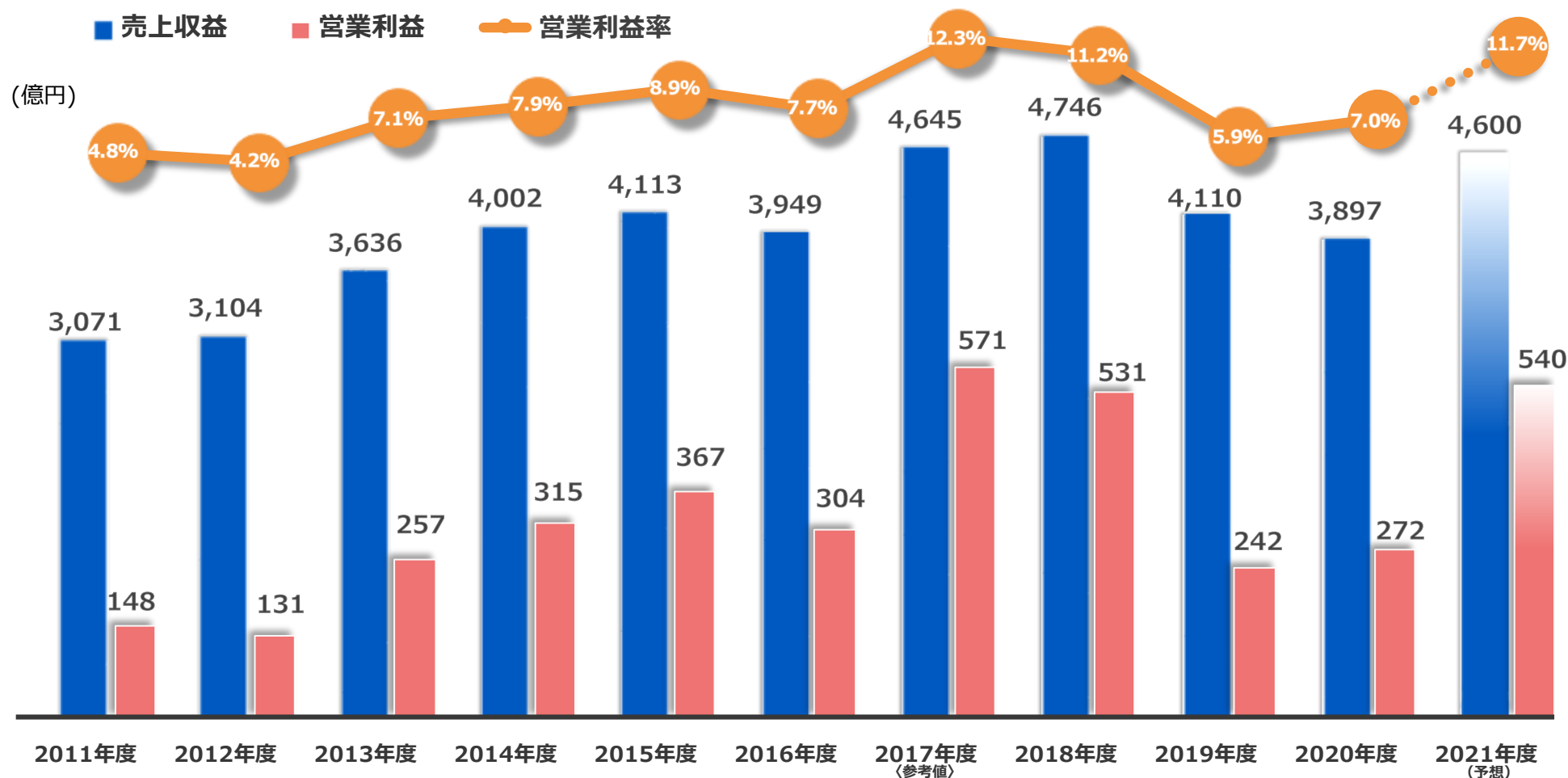
 ※ ROIC

$$= \frac{\text{親会社株主に帰属する当期純利益}}{\text{投下資本}}$$



[注] 2018年2月までのデータは日本基準にて記載しています

連結売上収益・営業利益推移（2011年度～2021年度予想）



Challenge 100

Realize 100

Dash 25

Challenge 25 Plus

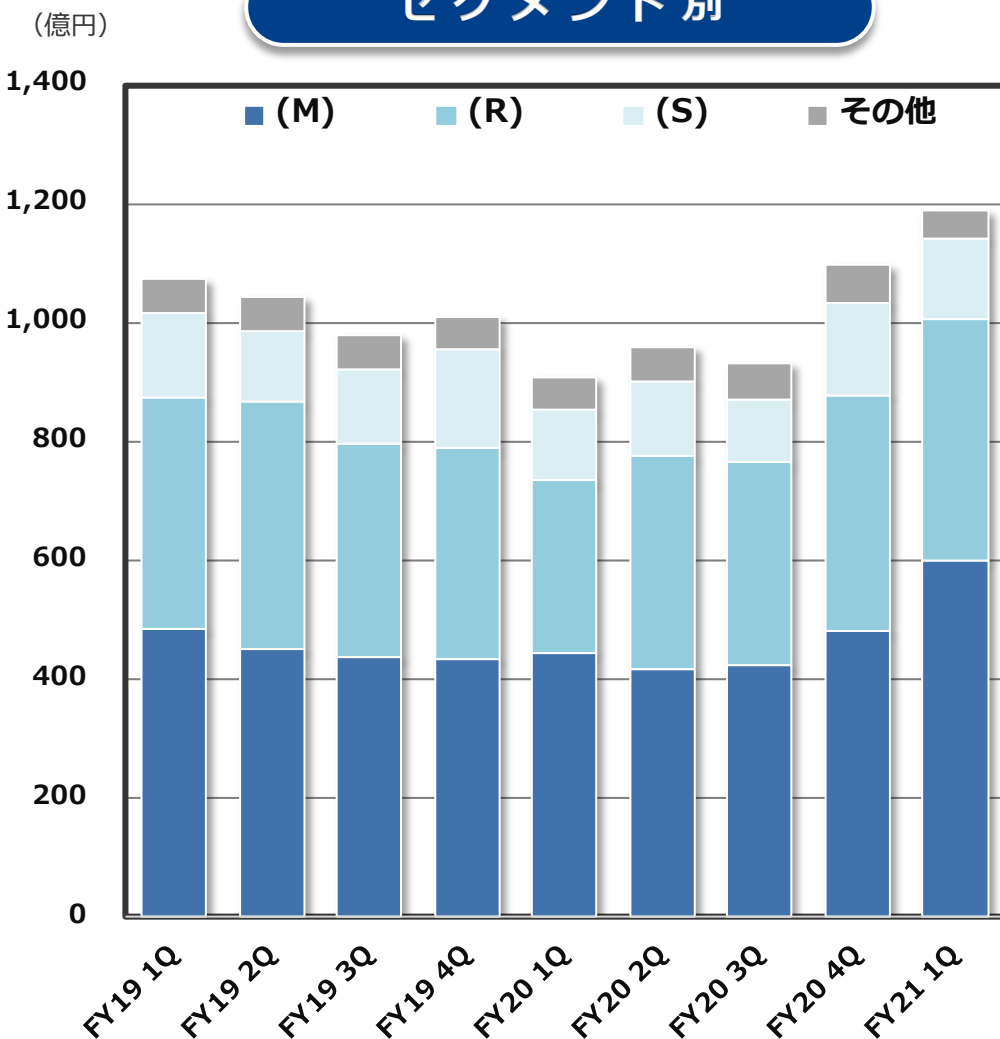
中期経営計画

[注1.] 2017年度までのデータは日本基準にて記載しています

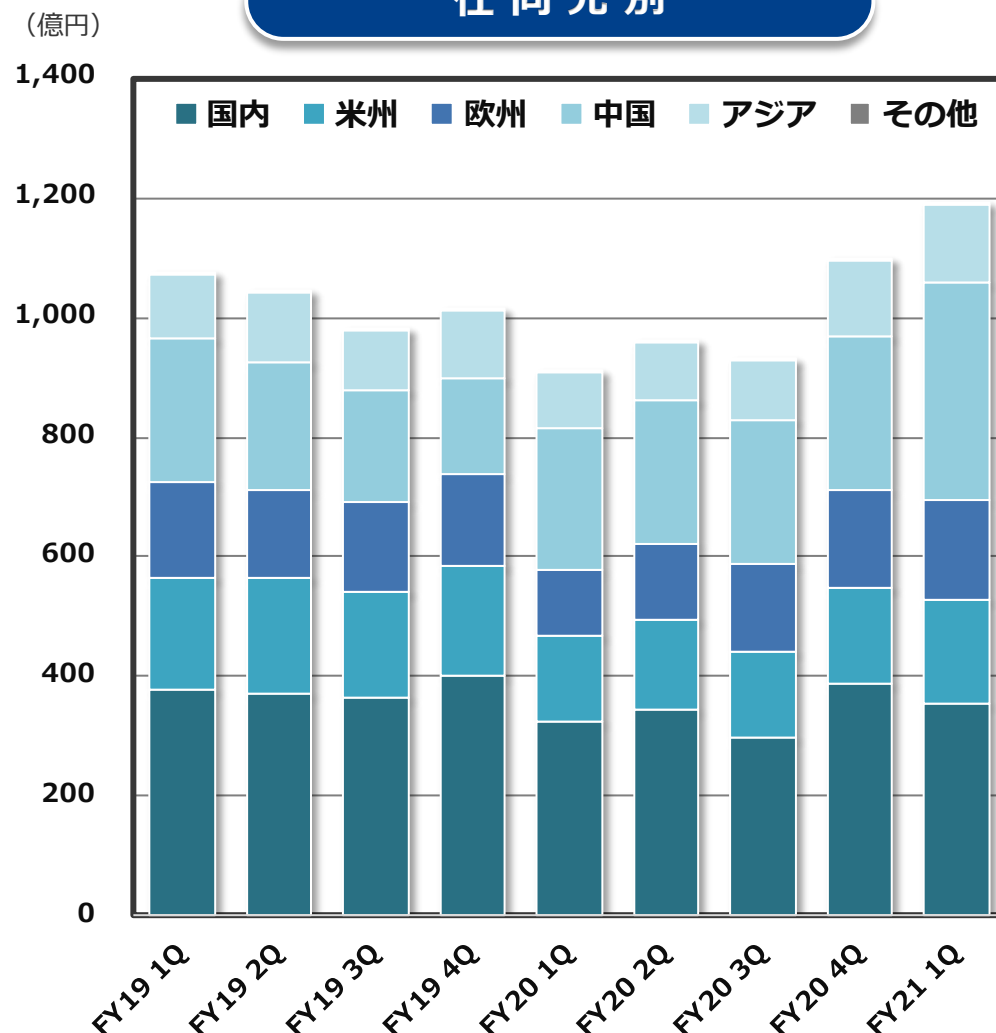
[注2.] 2017年度通期実績は、対象期間を2017年3月21日～2018年3月20日に置き換えた〈参考値〉にて記載

四半期連結売上収益推移

セグメント別



仕向先別

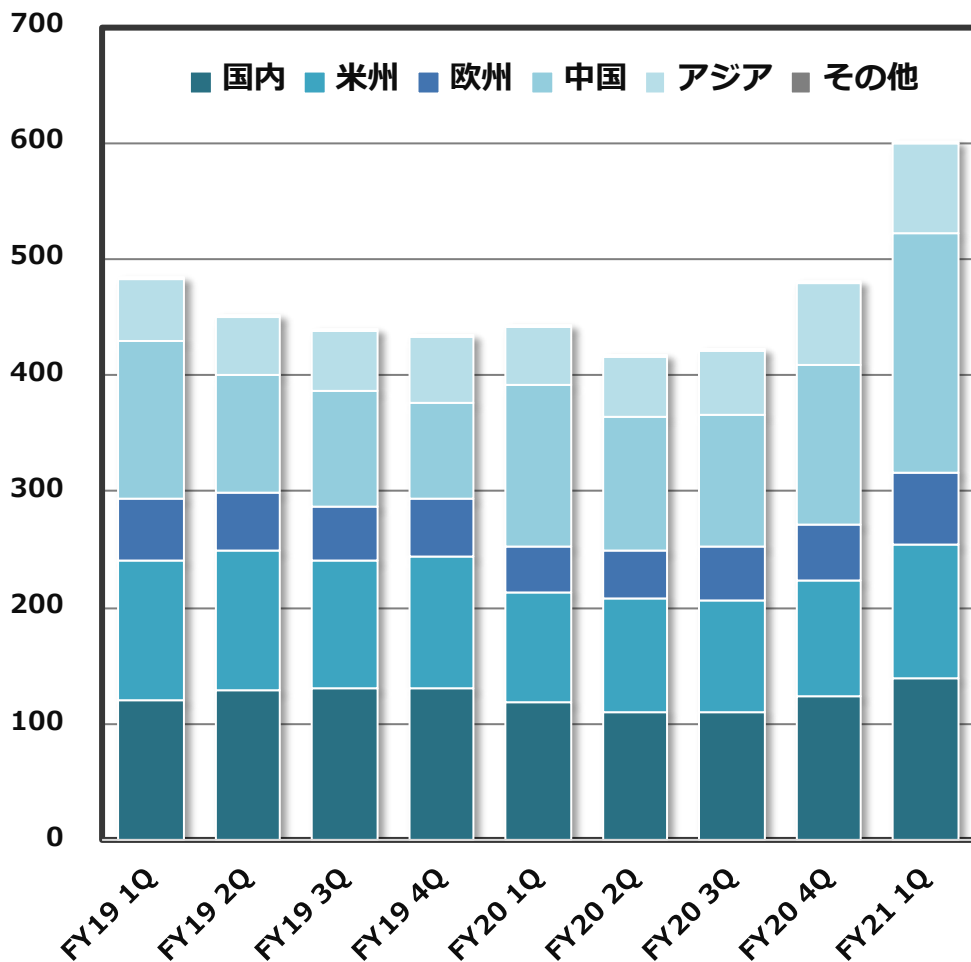


[注.] 表記：(M) = モーションコントロール, (R) = ロボット, (S) = システムエンジニアリング

四半期連結売上収益推移

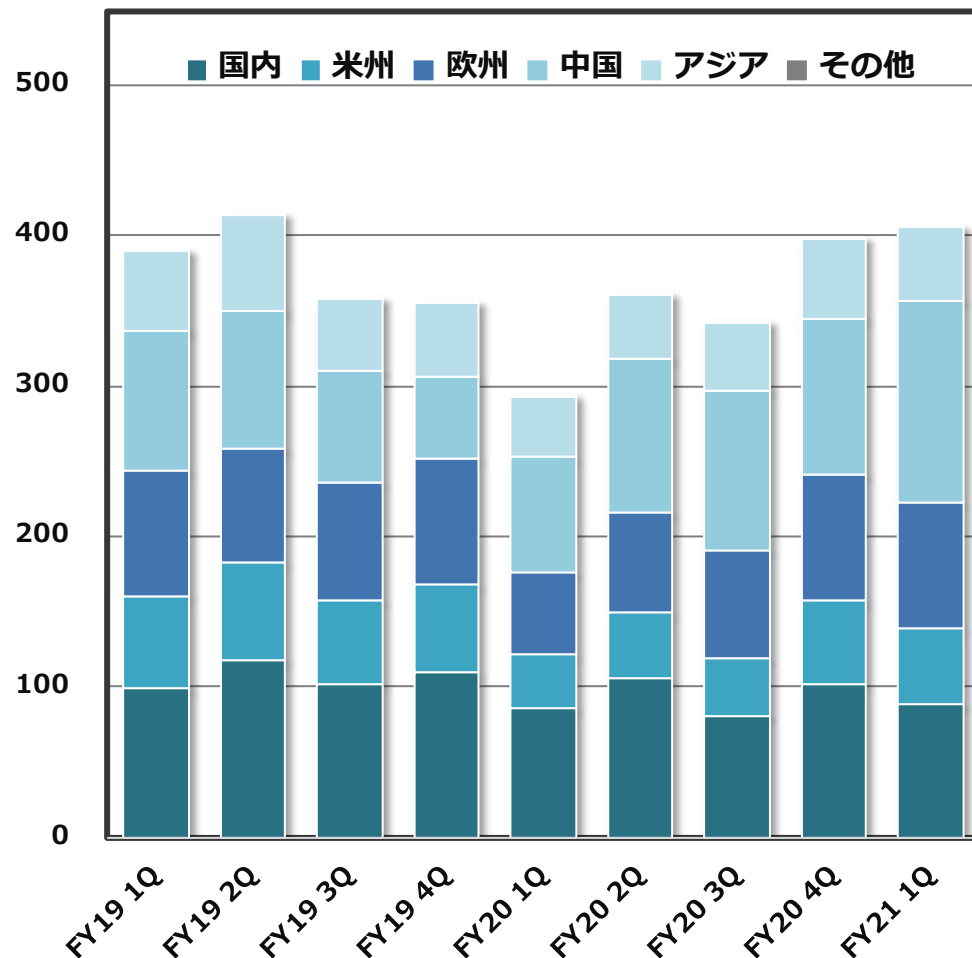
モーションコントロール

(億円)



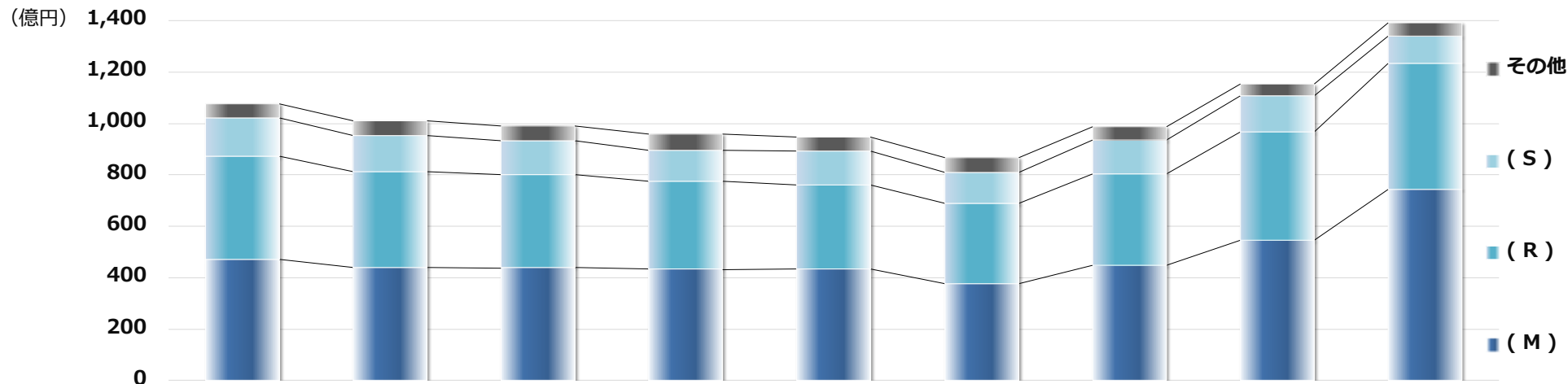
ロボット

(億円)



四半期連結受注推移（セグメント別）

※為替は期中平均レートを使用

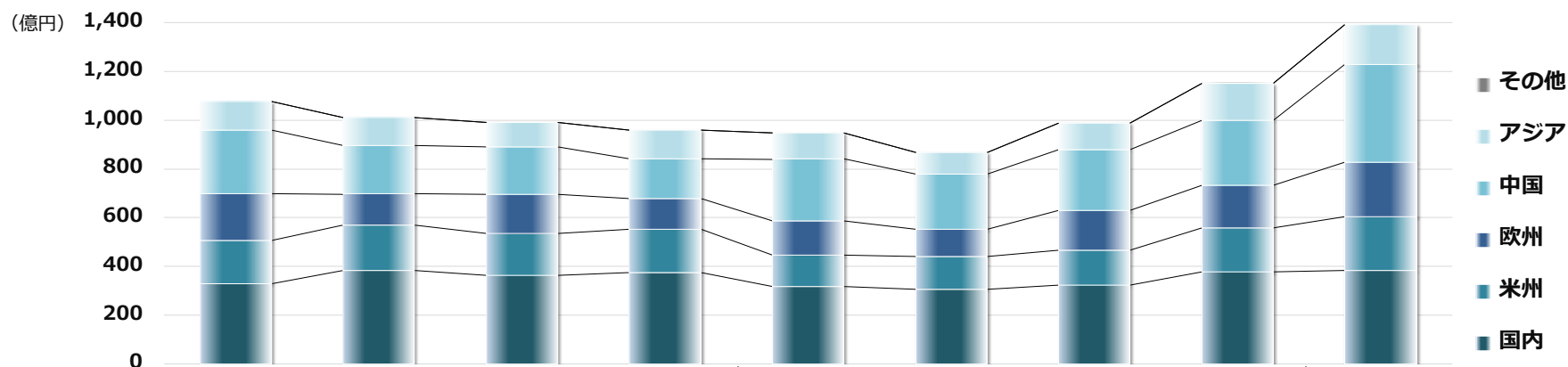


		FY2019				FY2020				FY2021
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
全社	YoY	▲17%	▲14%	▲11%	▲4%	▲12%	▲14%	▲0%	+20%	+47%
	QoQ	+7%	▲6%	▲2%	▲3%	▲1%	▲8%	+14%	+17%	+20%
YoY	(M)	▲26%	▲15%	▲7%	+4%	▲8%	▲14%	+2%	+26%	+70%
	(R)	▲19%	▲22%	▲17%	▲15%	▲18%	▲16%	▲2%	+23%	+51%
	(S)	+64%	+27%	▲6%	▲3%	▲13%	▲14%	▲1%	+15%	▲18%
QoQ	(M)	+13%	▲7%	▲0%	▲1%	+0%	▲13%	+19%	+22%	+36%
	(R)	▲0%	▲7%	▲2%	▲6%	▲4%	▲5%	+15%	+18%	+17%
	(S)	+21%	▲7%	▲6%	▲8%	+8%	▲8%	+8%	+7%	▲23%
為替	円/ドル	111.0	107.6	108.2	109.5	107.6	106.8	105.2	104.3	109.0
レート	円/ユーロ	124.7	120.6	119.3	120.9	117.9	122.8	124.0	126.6	130.7

[注.] 表記：(M) = モーションコントロール, (R) = ロボット, (S) = システムエンジニアリング

四半期連結受注推移（仕向先別）

※為替は期中平均レートを使用



		FY2019				FY2020				FY2021
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q
全社	YoY	▲17%	▲14%	▲11%	▲4%	▲12%	▲14%	▲0%	+20%	+47%
	QoQ	+7%	▲6%	▲2%	▲3%	▲1%	▲8%	+14%	+17%	+20%
YoY	国内	▲15%	+1%	▲4%	+6%	▲3%	▲20%	▲11%	+1%	+21%
	米州	▲23%	▲8%	▲21%	▲5%	▲28%	▲28%	▲16%	+1%	+72%
	欧州	+7%	▲33%	▲19%	▲13%	▲27%	▲11%	+2%	+39%	+59%
	中国	▲22%	▲21%	▲3%	▲15%	▲1%	+13%	+28%	+62%	+57%
	アジア	▲30%	▲20%	▲18%	▲7%	▲12%	▲21%	+8%	+31%	+54%
QoQ	国内	▲7%	+17%	▲5%	+3%	▲15%	▲4%	+5%	+17%	+2%
	米州	▲6%	+5%	▲8%	+4%	▲29%	+6%	+7%	+26%	+21%
	欧州	+32%	▲34%	+27%	▲21%	+10%	▲20%	+46%	+8%	+26%
	中国	+35%	▲23%	▲3%	▲16%	+57%	▲12%	+10%	+7%	+52%
	アジア	▲5%	▲5%	▲11%	+16%	▲10%	▲15%	+22%	+41%	+6%

グローバル生産拠点



YASKAWA