YASKAWA

決算補足説明資料

2020年度 通期 業績概要

注意事項

- 当社は2020年5月28日提出の有価証券報告書より、会計基準の統一による経営管理の高度化および資本市場における財務情報の国際的な比較可能性向上を目的として、国際財務報告基準(以下「IFRS」)を任意適用しております。また、2020年度よりセグメント区分の見直しなども行っています。これにより2019年度の数値は、これらの変更影響を加味した上で算出しています。(P.26参照)
- 本資料に記載されている業績見通し等に関する将来の予測は、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、この見通しとは異なることがあります。実際の業績等に影響を与えうる重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く国内外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替・株式市場の動向などがあります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。
- 本資料に記載の数値は四捨五入にて表示しており、決算短信など他資料と異なる場合があります。
- 本資料の著作権は当社に帰属し、当社の事前の承諾なく複製または転用することを禁じます。

株式会社 安川電機 (TSE6506)

（対象期間：2020年3月1日～2021年2月28日）

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

目次

1. 2020年度 通期 連結業績

- 2020年度 通期 実績
- 主要事業の概要
- 事業セグメント別売上収益構成比
- 仕向先別売上収益，構成比
- 営業利益増減要因分析
- 2020年度
  4Qから現時点における取り組み

2. 中期経営計画の進捗・見直し

- 「Challenge 25」
  遂行状況, 成果と課題
- 「Challenge 25 Plus」
  概要, 基本方針

3. 2021年度 通期 連結業績見通し

- 2021年度 通期 見通し
- 営業利益増減要因分析
- 2021年度における取り組み
- 株主還元（配当金推移）

4. 参考資料

- IFRS･ｾｸﾞﾒﾝﾄ変更による過年度の組替表示
- 設備投資･研究開発費,為替レート,感応度
- B/S構造の推移
- 連結売上収益･営業利益推移
- 四半期連結売上収益推移
- 四半期連結受注推移
- グローバル生産拠点

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

セグメント別事業概要

モーションコントロール

【主要製品】

- ＡＣサーボモータ、コントローラ
- リニアサーボ
- インバータ
- PMモータ

など

ACサーボモータ
Σ-Xシリーズ

安川インバータ
新シリーズ

GA500

GA700

マトリクス
コンバータ
U1000

ロボット

【主要製品】

- 産業用ロボット
  - アーク･スポット溶接･塗装用途向け
  - FPD搬送･ハンドリング用途向け
- 半導体製造装置用ロボット
- バイオメディカル用途向けロボット
- 人協働ロボット

など

多用途適用型
小型ロボット
MOTOMAN-GP4

人協働ロボット
MOTOMAN-HC20DT
防じん・防滴仕様

新型7軸アーク溶接ロボット
MOTOMAN-AR1440E

システムエンジニアリング

【主要製品】

- 大型風力発電用電機品
- 太陽光発電用パワーコンディショナ
- 上下水道用電気計装システム
- 鉄鋼プラント用電機システム

など

大型風力発電用
発電機とコンバータ

上下水道用
電気計装システム

太陽光発電用
パワーコンディショナ
XGI1500 150kW

鉄鋼プラント用
電機システム

その他

- 物流サービス

など

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

YASKAWA

1. 2020年度 通期 連結業績

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

2020年度 通期実績（連結）

・新型コロナウイルス感染拡大の影響を大きく受け減収も、経費削減の徹底により収益性は改善し増益

	2020年度 実績	2019年度 実績	前年度比 増減額	前年度比 増減率
売上収益	3,897億円	4,110億円	▲212億円	▲5.2%
営業利益	272億円	242億円	+30億円	+12.3%
税引前利益	272億円	246億円	+25億円	+10.3%
親会社の所有者に帰属する当期利益	189億円	156億円	+34億円	+21.5%

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

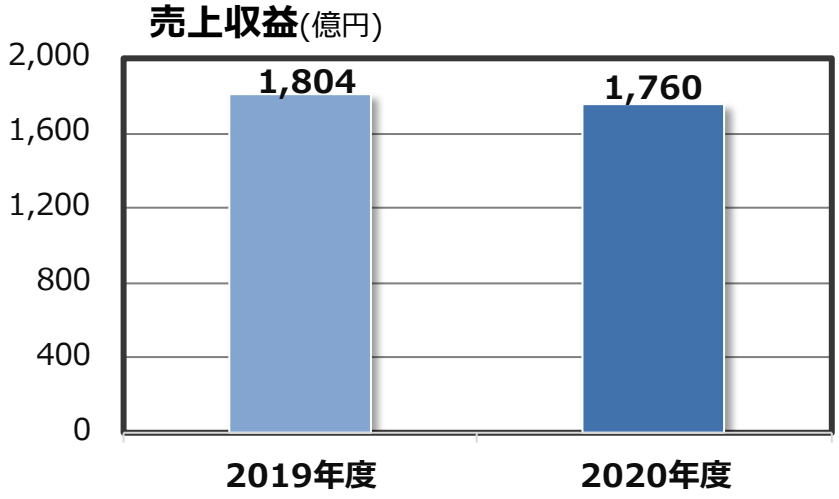
2020年度 通期実績（セグメント別）

・モーションコントロール、ロボットは減収ながらも増益
・システムエンジニアリングは一時的なコストの引き当てにより減益

（単位：億円）	2020年度 実績	2020年度 利益率	2019年度 実績	2019年度 利益率	前年度比 増減額	前年度比 増減率
売上収益	**3,897**		4,110		**▲212**	**▲5.2%**
モーションコントロール	**1,760**		1,804		**▲44**	**▲2.5%**
ロボット	**1,395**		1,522		**▲127**	**▲8.3%**
システムエンジニアリング	**508**		555		**▲48**	**▲8.6%**
その他	**234**		228		**+6**	**+2.8%**
営業利益	**272**	**7.0%**	242	5.9%	**+30**	**+12.3%**
モーションコントロール	**246**	**14.0%**	206	11.4%	**+40**	**+19.6%**
ロボット	**69**	**5.0%**	65	4.3%	**+4**	**+6.2%**
システムエンジニアリング	**▲10**	**▲2.0%**	5	0.8%	**▲15**	**-**
その他	**3**	**1.3%**	▲0	▲0.1%	**+3**	**-**
消去または全社	**▲36**	**-**	▲33	-	**▲3**	**-**

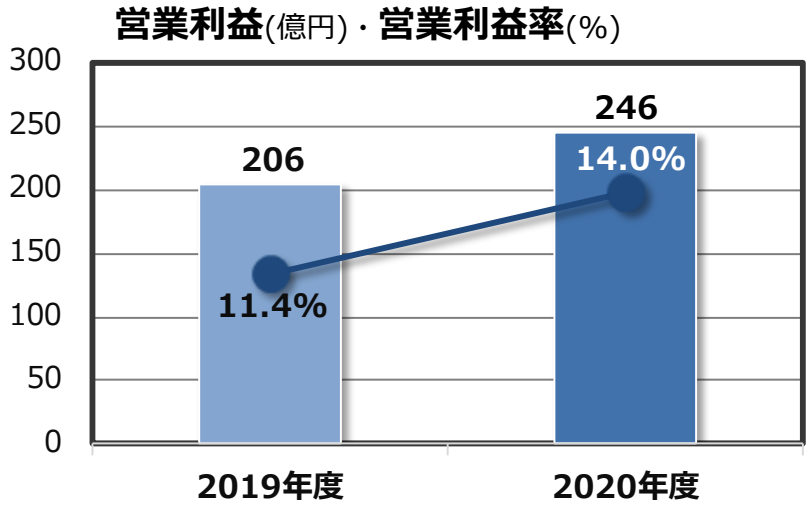
© 2021 YASKAWA Electric Corporation

主要事業の概要_モーションコントロール

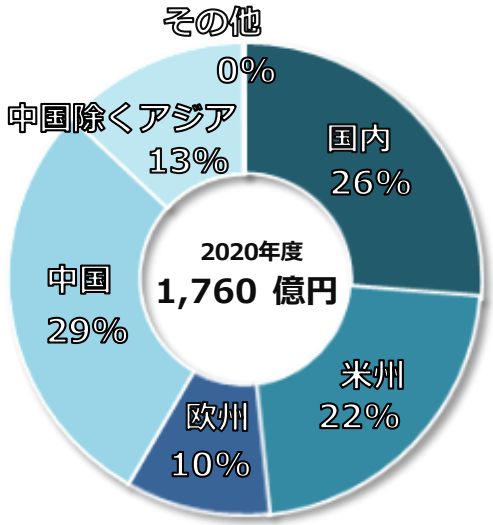


【売上収益】
- ACサーボは、中国のニューインフラ関連やグローバルにおけるスマートフォン向けなどの半導体･電子部品関連の販売が堅調
- インバータは、期末にかけて受注は回復基調にあるものの米国のオイル･ガス関連需要が通期で大きく落ち込み、売上は減少

【営業利益】
- 中国での売上伸長に伴う収益性の改善や、経費抑制の効果などにより営業利益は増加



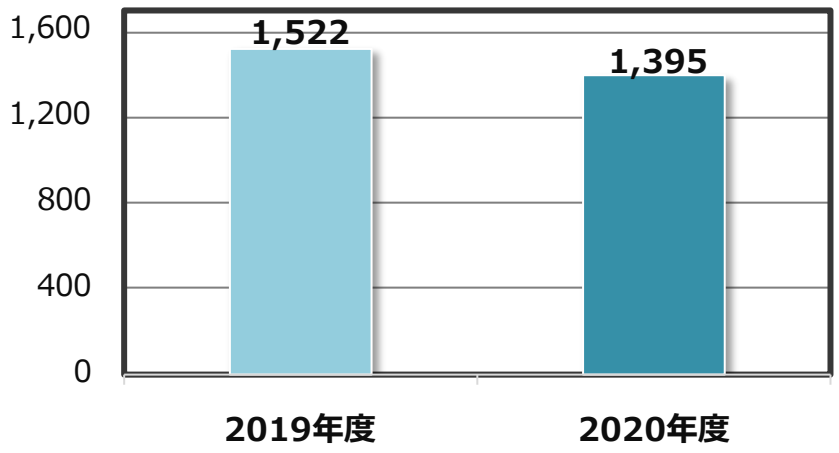
仕向先別売上収益構成比



© 2021 YASKAWA Electric Corporation

主要事業の概要_ロボット

売上収益(億円)



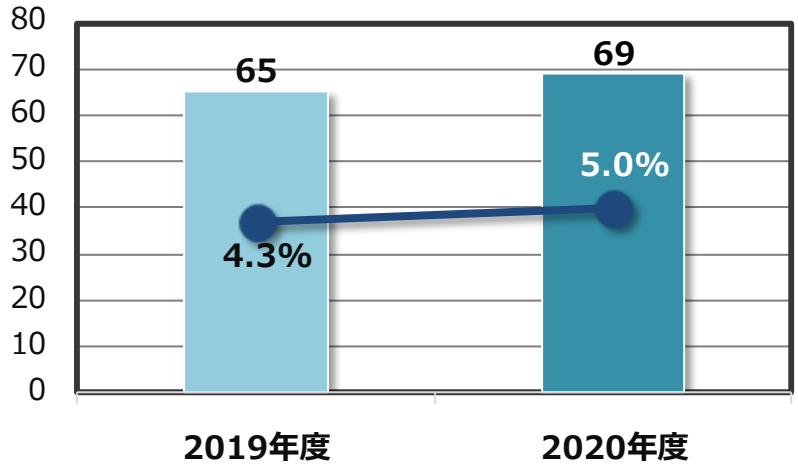
【売上収益】

- 自動車市場においては、期末にかけてグローバルで設備投資が回復も、上期に新型コロナウイルスの影響を大きく受け、売上は伸び悩む
- 一般産業分野では、中国を中心に自動化ニーズの拡大を背景とした設備投資の動きがみられた
- 半導体ロボットの販売は堅調に推移

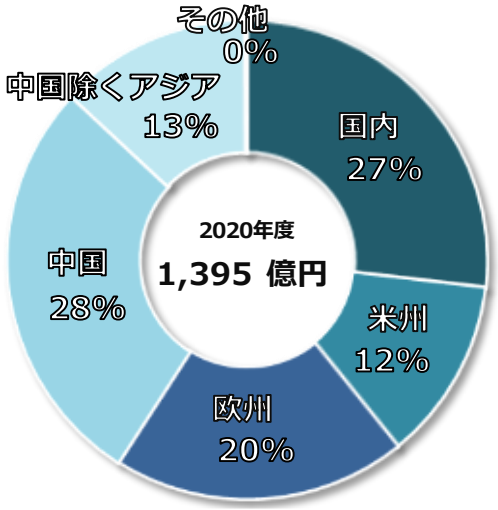
【営業利益】

- 自動車市場の回復や経費抑制効果により、営業利益は増加

営業利益(億円)・**営業利益率**(%)



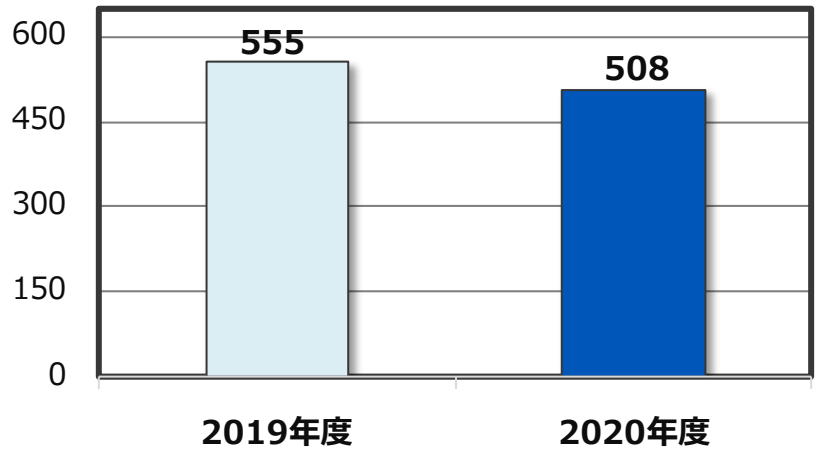
仕向先別売上収益構成比



© 2021 YASKAWA Electric Corporation

主要事業の概要_システムエンジニアリング

売上収益(億円)



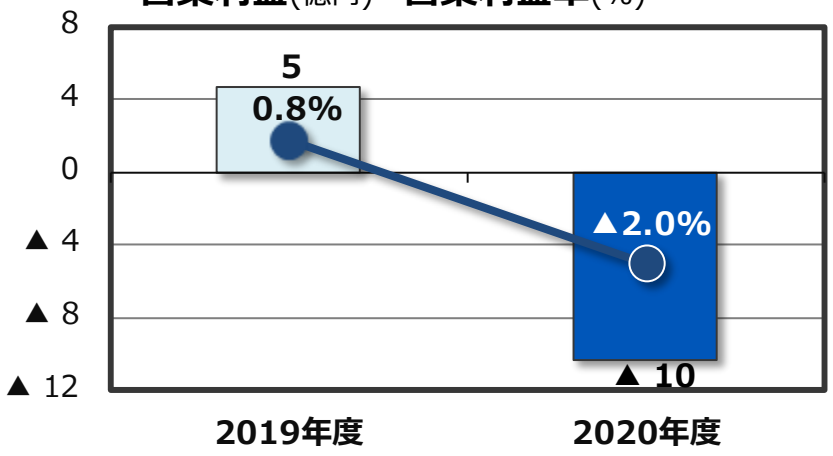
【売上収益】

- 太陽光発電用パワーコンディショナの販売が伸び悩んだ一方、大型風力発電用電機品および上下水道用電気システム関連の売上は堅調に推移
- 鉄鋼プラント関連は、国内での設備投資延期の影響を受け売上が伸び悩む

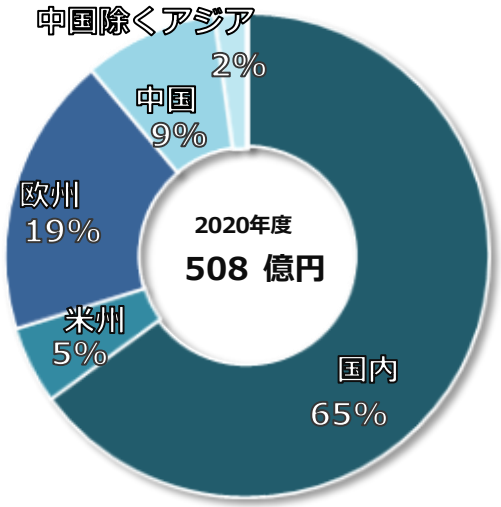
【営業利益】

- 構造改革を進めるも、一時的な製品改修コストの引き当てを行い、営業利益は減少

営業利益(億円)・**営業利益率**(%)



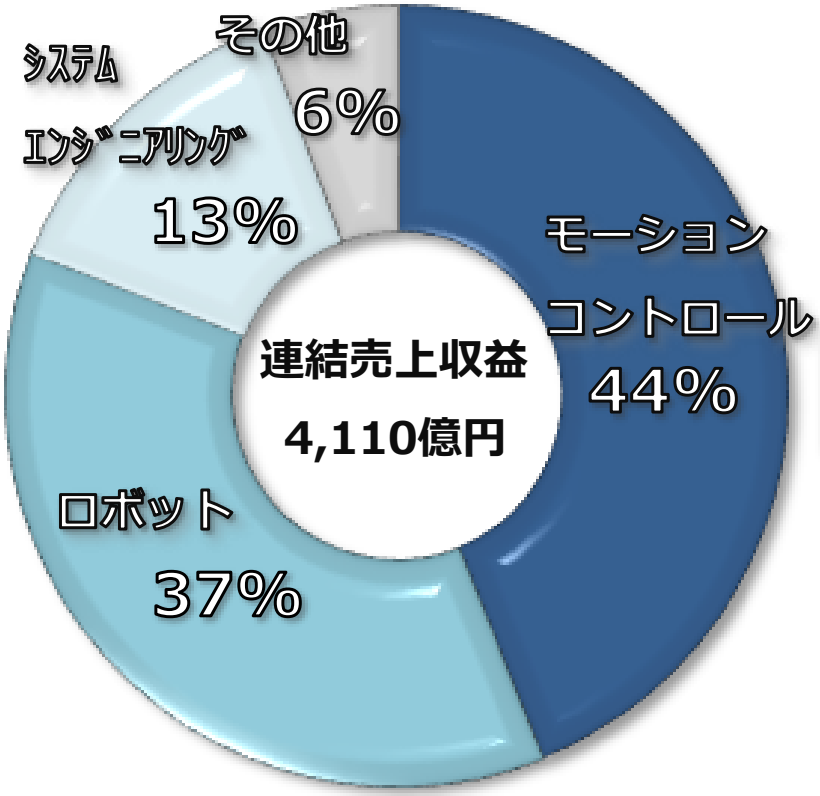
仕向先別売上収益構成比



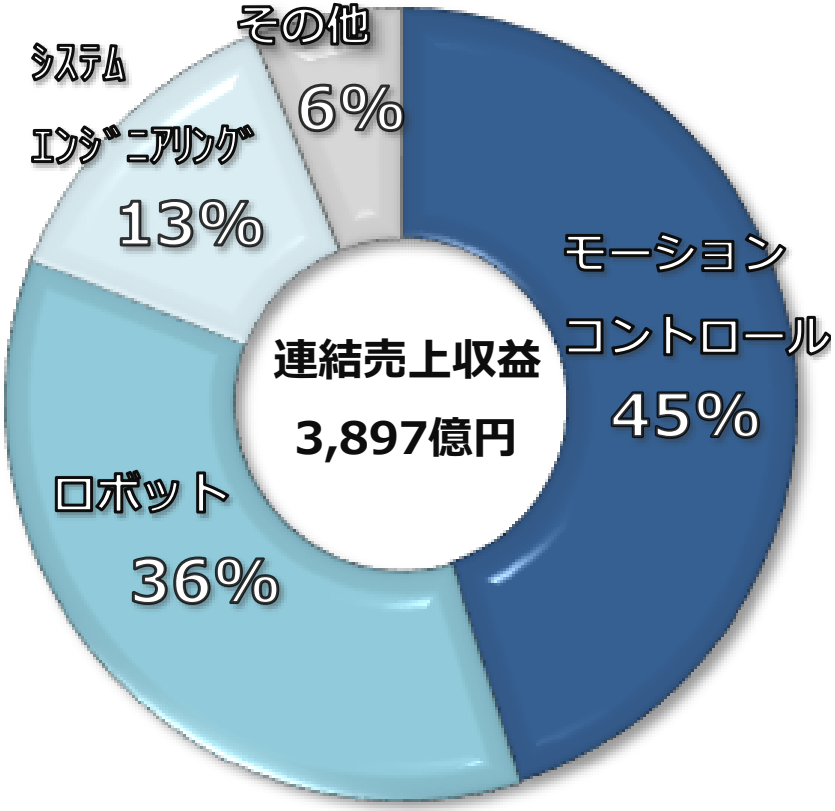
© 2021 YASKAWA Electric Corporation

事業セグメント別売上収益構成比

2019年度



2020年度



© 2021 YASKAWA Electric Corporation

仕向先別売上収益（2019年度 ➔ 2020年度）

・中国は前年度比で大幅に増加

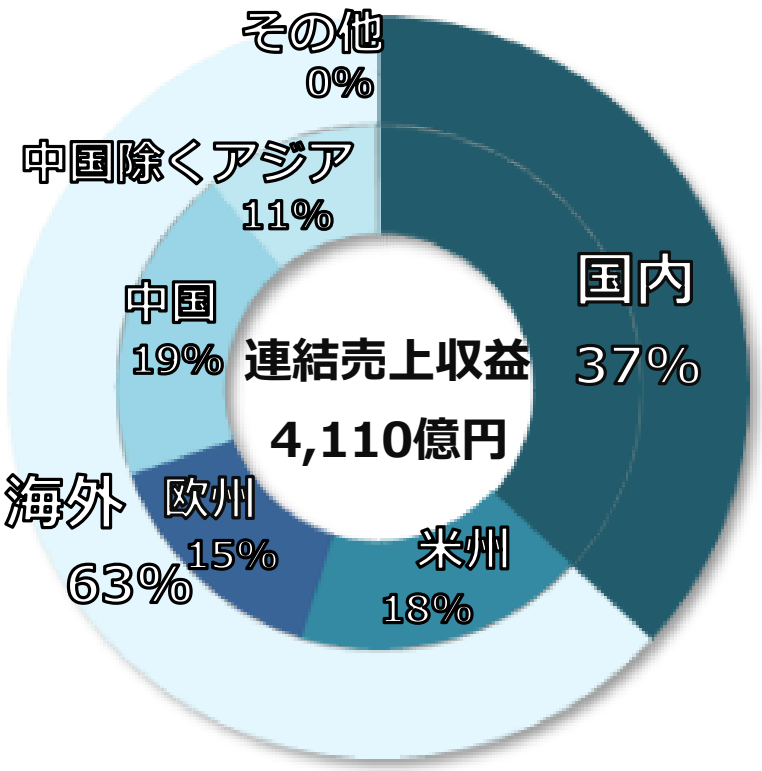
（単位：億円）	2020年度	2019年度	前年度比 増減額	前年度比 増減率
売上収益	**3,897**	4,110	**▲212**	**▲5.2%**
国内	**1,359**	1,515	**▲156**	**▲10.3%**
海外	**2,538**	2,595	**▲57**	**▲2.2%**
米州	**589**	739	**▲150**	**▲20.3%**
欧州	**548**	613	**▲65**	**▲10.5%**
中国	**979**	800	**+180**	**+22.5%**
中国除くアジア	**418**	439	**▲21**	**▲4.7%**
その他	**3**	4	**▲1**	**▲30.8%**

[注] 欧州には、中近東およびアフリカを含む

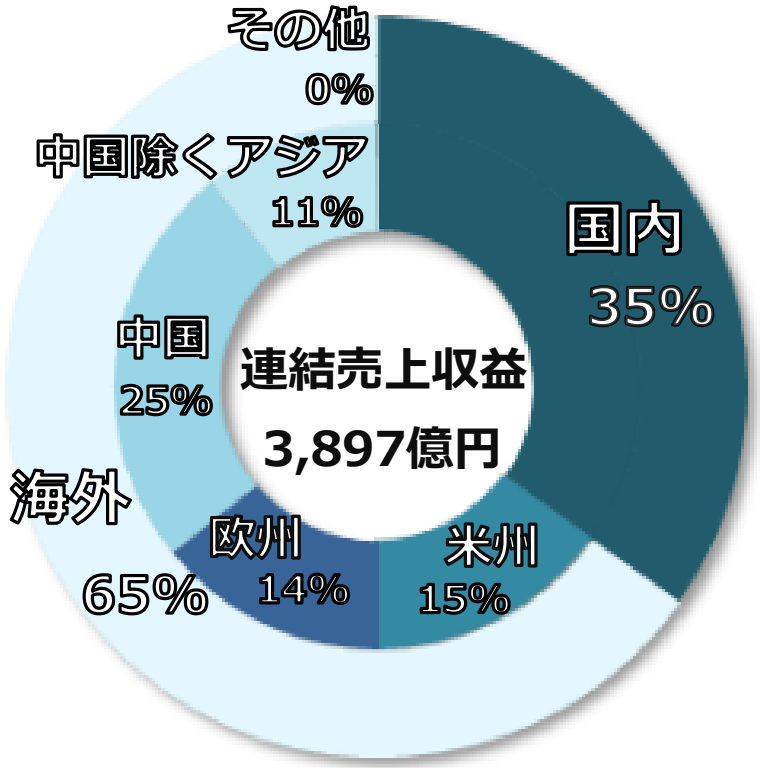
© 2021 YASKAWA Electric Corporation

仕向先別売上収益構成比

2019年度



2020年度

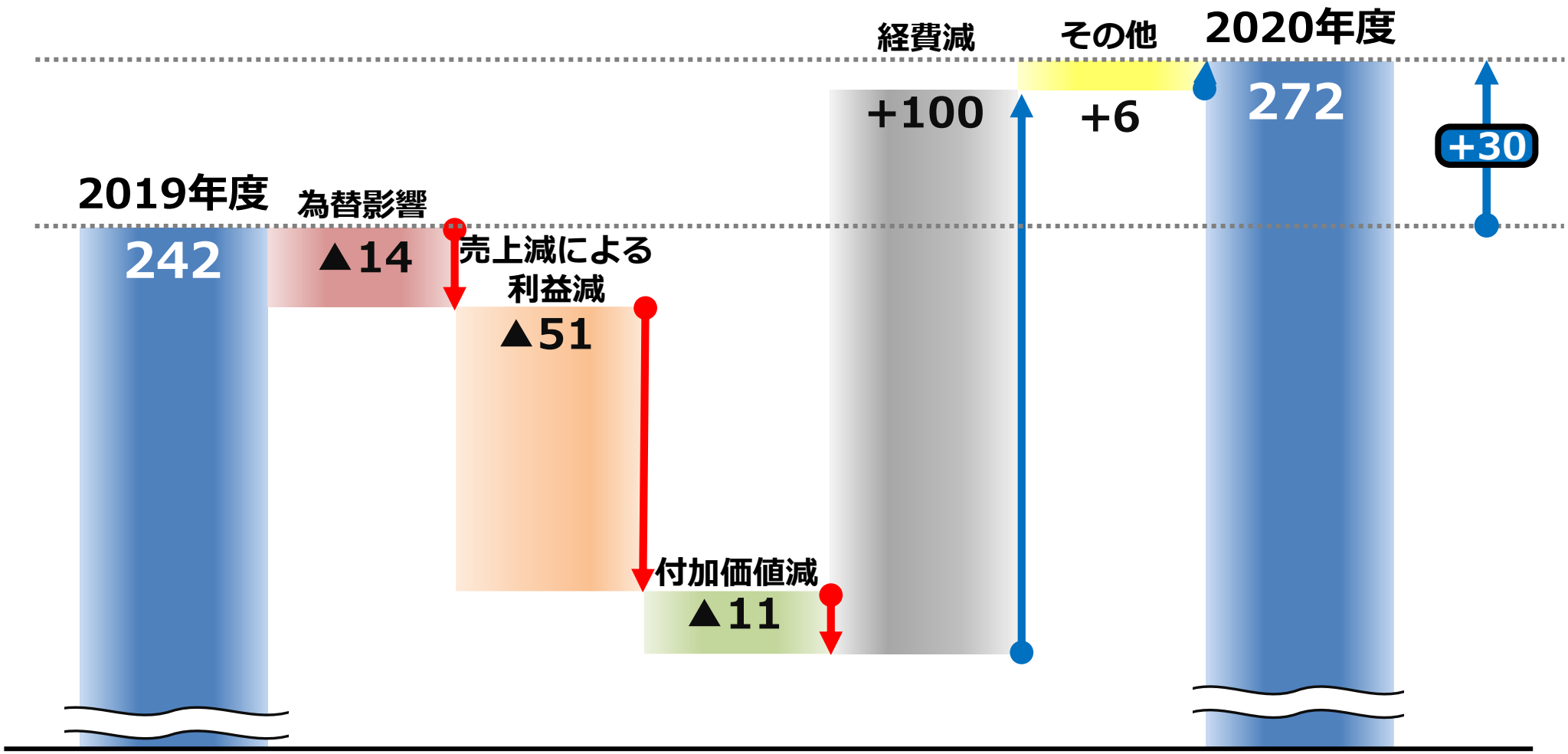


[注] 欧州には、中近東およびアフリカを含む

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

営業利益増減要因分析（2019年度 ➔ 2020年度）

（単位：億円）



© 2021 YASKAWA Electric Corporation

2020年度 4Qから現時点における取り組み

➢ “i^3-Mechatronics”のビジネスモデル確立

➔ 開発力の強化

・安川テクノロジーセンタを本社地区に開所（2021年3月）

…要素技術から量産試作まで、生産技術を含めた
一体開発を実現する技術集約拠点

安川テクノロジーセンタの外観

➔ 販売力の強化

・ACサーボドライブΣ-Xシリーズを製品化し販売開始（2021年3月）

…業界最高のﾓｰｼｮﾝ性能とﾃﾞｼﾞﾀﾙﾃﾞｰﾀｿﾘｭｰｼｮﾝでお客さまの付加価値を創造

ACサーボドライブΣ-Xシリーズ

➢ サステナブルな社会/事業に寄与する経営基盤の強化

➔ サステナビリティ方針を策定（2021年3月）

・社会的課題の解決による持続可能な社会の実現に取組む

➔ 2050年カーボンニュートラル目標を設定（2021年3月）

・事業活動に伴うCO_2[※1]排出量を2050年に実質ゼロ(カーボンニュートラル)へ

・国内主要3事業所[※2]において100%再生可能エネルギー由来の電力導入を完了

※1 二酸化炭素およびその他温室効果ガス（フロン等）を含む
※2 八幡西事業所・中間事業所・小倉事業所

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

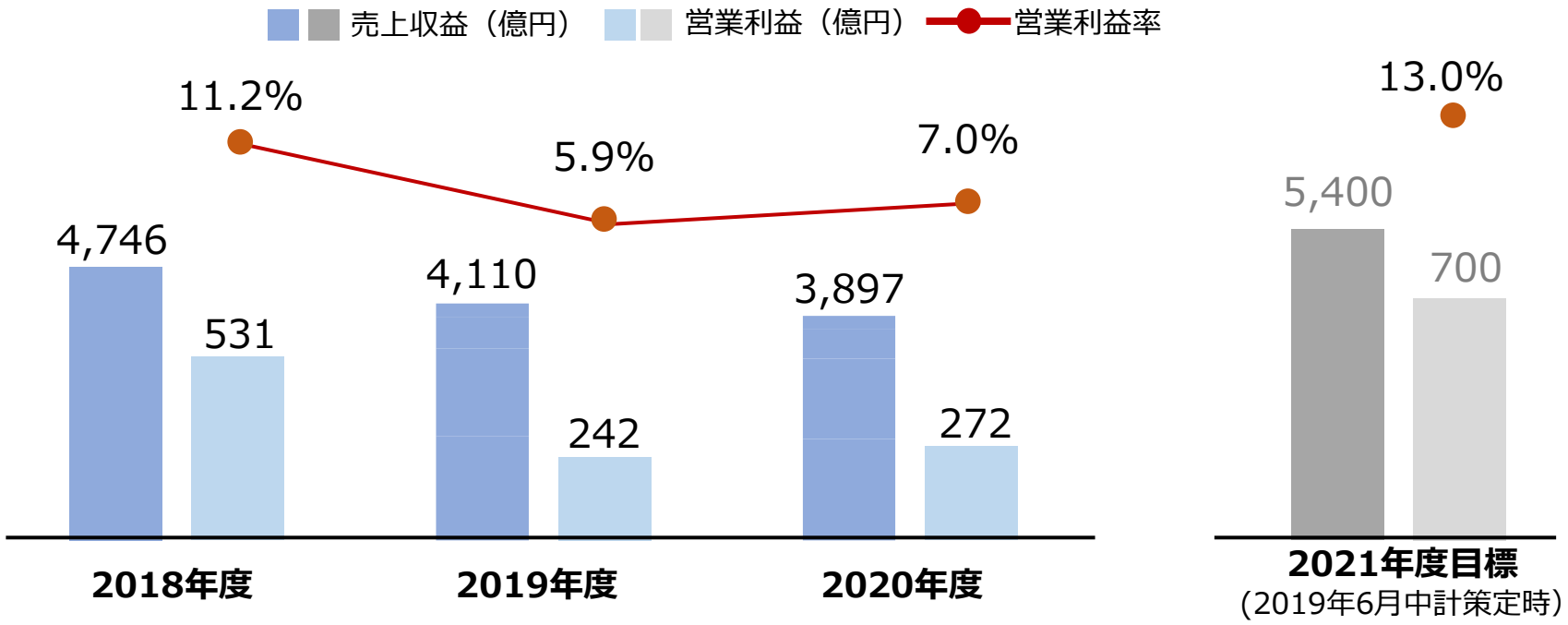
YASKAWA

２.中期経営計画の進捗・見直し

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

中期経営計画「Challenge 25」の遂行状況

- **米中貿易摩擦やコロナ感染拡大影響により、社会情勢/環境の前提が大きく変化**
- **当社を取り巻く市場環境も想定より大きく悪化**



	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度目標 (2019年6月中計策定時)
ROE	17.9%	6.6%	8.0%	15.0%以上
ROIC	17.7%	5.9%	7.0%	15.0%以上
配当性向	33.4%	87.5%	33.1%	30.0%以上

Dash 25 （2016–2018年度） → Challenge 25（2019–2021年度）

注1. 2018年度～2020年度実績についてはIFRS基準を適用
注2. 2021年度目標はChallenge 25 外発時(2019年6月)における数値

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

中期経営計画「Challenge 25」の成果・課題

「Challenge 25」における成果

基本方針１ i³-Mechatronicsによるビジネスモデル変革

・i³-Mechatronics CLUBの設立
・グループ再編によるサービス体制強化
・安川テクノロジーセンタの稼動
・ACサーボ、インバータ、統合コントローラ新製品投入
・IoTソリューション子会社アイキューブデジタル設立
・欧州スロベニア工場でのロボット生産開始

基本方針2 拡大する“ロボティクス”ビジネスでの収益最大化

・ロボットのラインアップ拡充(人協働、スカラ、半導体等)
・市場別合弁パートナとの取り組み強化

基本方針3 “選択と集中”によるリソース強化で新領域拡大

・システムエンジニアリング事業の再編実行
・太陽光パワーコンディショナ新製品の市場投入

経営基盤の強化

・サステナビリティ方針の制定
・グローバルデータ一元化と業務プロセス統合推進
・リモートワーク等のフレキシブルな働き方の導入

中計進捗における経営課題

i³-Mechatronicsの成功事例展開

モーションコントロール・ロボットの新製品拡販

環境エネルギー事業の収益安定化

ICTを活用した生産性向上

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

「Challenge 25 Plus」の概要

- **「Challenge 25」の期間を1年延長し、「Challenge 25 Plus」として計画を見直す**
- **収益性の向上を最重要目標に掲げ、営業利益率13%の実現を目指す**

2020年度 実績

売上収益： 3,897億円
営業利益： 272億円
営業利益率：7.0%

2021年度 見通し

売上収益： 4,300億円
営業利益： 420億円
営業利益率：9.8%

2022年度 目標

売上収益： 4,700億円
営業利益： 610億円
営業利益率：13.0%

(参考)
従来の中計21年度目標
売上収益: 5,400億円
営業利益: 700億円
営業利益率: 13.0%

2020年度実績為替レート 1米ドル＝105.99円、1ユーロ＝122.82円、1中国元＝15.55円、 1韓国ウォン＝0.091円
2021年度・2022年度想定為替レート 1米ドル＝110.00円、1ユーロ＝130.00円、1中国元＝16.80円、1韓国ウォン＝0.096円

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

「Challenge 25 Plus」基本方針

サステナブルな社会の発展に寄与する事業の推進強化と YDXを通じた経営効率化により収益性改善を加速

基本方針1

i³-Mechatronicsによる
ビジネスモデル変革

基本方針 2

i³-Mechatronicsを通じた
成長市場での収益最大化

基本方針3

サステナブルな社会構築に
向けた新領域への展開

オープンイノベーションを通じた新たな技術・事業領域の開拓

YDXを通じた経営基盤の強化

デジタル経営

働き方改革

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

YASKAWA

3. 2021年度 通期 連結業績見通し

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

2021年度 通期見通し（連結）

・自動車や半導体・電子部品関連などの主要市場における需要動向の着実な回復により、増収増益となる見通し

	2021年度 見通し	2020年度 実績	前年度比 増減額	前年度比 増減率
売上収益	4,300億円	3,897億円	+403億円	+10.3%
営業利益	420億円	272億円	+148億円	+54.5%
税引前利益	433億円	272億円	+161億円	+59.4%
親会社の所有者に帰属する当期利益	317億円	189億円	+128億円	+67.5%

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

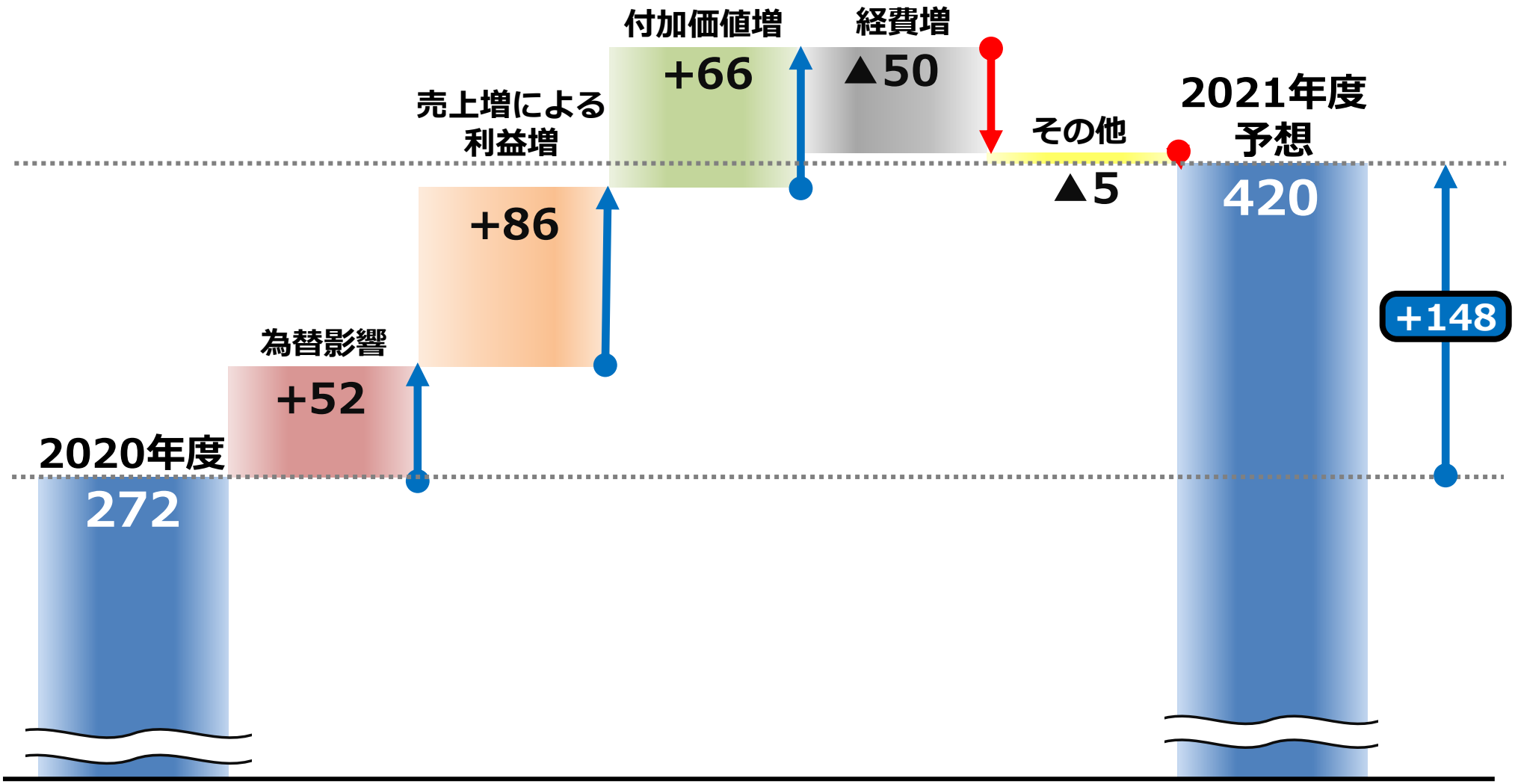
2021年度 通期見通し（セグメント別）

（単位：億円）	2021年度 見通し	2021年度 利益率	2020年度 実績	2020年度 利益率	前年度比 増減額	前年度比 増減率
売上収益	**4,300**		3,897		**+403**	**+10.3%**
モーションコントロール	**1,990**		1,760		**+230**	**+13.1%**
ロボット	**1,600**		1,395		**+205**	**+14.7%**
システムエンジニアリング	**510**		508		**+2**	**+0.5%**
その他	**200**		234		**▲34**	**▲14.7%**
営業利益	**420**	**9.8%**	272	7.0%	**+148**	**+54.5%**
モーションコントロール	**331**	**16.6%**	246	14.0%	**+85**	**+34.7%**
ロボット	**117**	**7.3%**	69	5.0%	**+48**	**+69.4%**
システムエンジニアリング	**15**	**2.9%**	▲10	▲2.0%	**+25**	**-**
その他	**0**	**0.0%**	3	1.3%	**▲3**	**-**
消去または全社	**▲43**	**-**	▲36	-	**▲7**	**-**

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

営業利益増減要因分析（2020年度 ➔ 2021年度予想）

（単位：億円）



© 2021 YASKAWA Electric Corporation

2021年度における取り組み

➢ “i^3-Mechatronics”のビジネスモデル確立

開発力の強化

- **安川テクノロジーセンタ**の有効活用によるタイムリーな技術開発の実現
- “i^3-Mechatronics”の中核となる**YRMコントローラ**の市場投入

販売力の強化

- 「3C」「ニューインフラ」「自動車」「半導体」など**成長市場**における“i^3-Mechatronics”の推進
- ACサーボドライブ**Σ-Xシリーズ**のラインアップ拡充による販売活動の本格化
- 技術･販売･サービス部門が一体となったIT活用による**サービスビジネス**の収益拡大

生産力の強化

- **“安川ソリューションファクトリ”コンセプト**の海外生産拠点への展開加速
- ロボットにおける**グローバル生産能力**のバランス最適化

➢ ”デジタル経営”による経営基盤の強化

YDXプロジェクト※の推進

- **販売・生産・技術のグローバルデータ一元化**による経営情報の見える化加速
- グローバルに収集された**市場品質情報を製品開発にフィードバック**する体制の構築

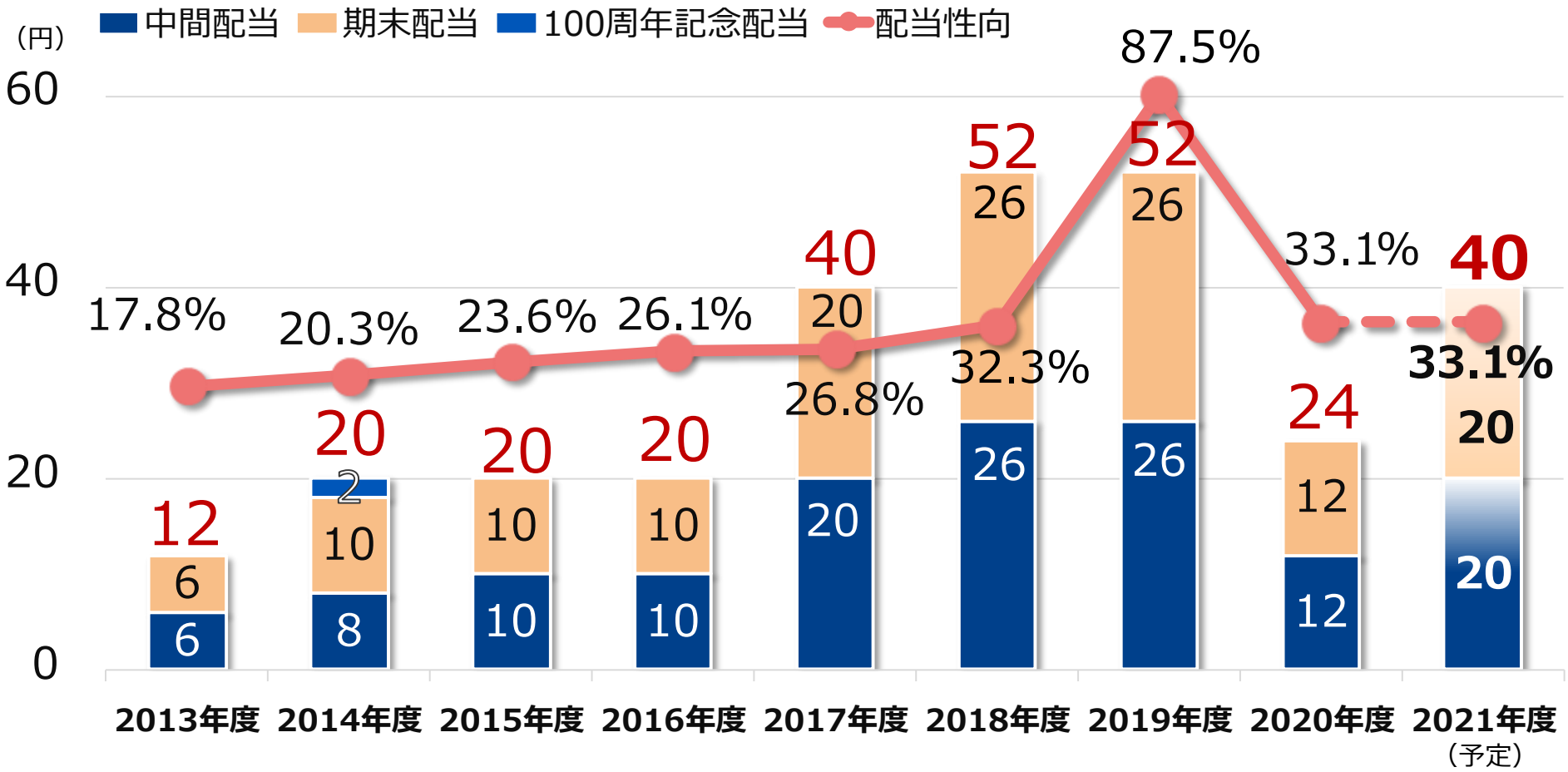
※YASKAWA Digital Transformationの略

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

株主還元（配当金推移）

・2021年度は前年度から16円増配となる年間40円/株の配当を予定

配当金推移



© 2021 YASKAWA Electric Corporation

４．参考資料

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

ＩＦＲＳ・セグメント区分の見直しなどによる過年度の組替表示

（単位：億円）	２０１９年度　通期			
	日本基準	IFRS 組替影響	セグメント 組替影響	ＩＦＲＳ (セグメント組替後)
売上高，売上収益	4,110	-	-	4,110
モーションコントロール	1,779	-	+26	1,804
ロボット	1,522	-	-	1,522
システムエンジニアリング	581	-	▲26	555
その他	228	-	-	228
営業利益	223	+19	-	242
モーションコントロール	187	+5	+13	206
ロボット	55	+1	+9	65
システムエンジニアリング	2	+7	▲5	5
その他	▲3	+2	-	▲0
消去または全社	▲18	+2	▲17	▲33
親会社株主に帰属する当期純利益，親会社の所有者に帰属する当期利益	144	+11	-	156

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

設備投資･研究開発費, 為替レート,感応度

設備投資･研究開発費の状況

（単位：億円）

	2019年度（実績）	2020年度（実績）	2021年度（計画）
設備投資額	254.7	227.9	250.0
減価償却費	167.5	160.9	170.0
研究開発投資	190.0	178.5	180.0

為替レート

※ 為替レートは、期中平均レートを記載

（単位：円）

	2019年度（実績）			2020年度（実績）			2021年度（想定）
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期
対　米ドル	109.2	108.8	109.0	105.2	104.7	106.0	110.0
対　ユーロ	122.6	120.1	121.4	124.0	125.3	122.8	130.0
対　元	15.91	15.48	15.70	15.23	15.87	15.55	16.80
対　ウォン	0.093	0.092	0.093	0.089	0.093	0.091	0.096

為替感応度

（単位：億円）

	1％変動による影響額（2020年度_通期）	
	売上収益	営業利益
米ドル	約 6.9	約 1.5
ユーロ	約 5.6	約 0.7
元	約 9.4	約 3.0
ウォン	約 2.0	約 1.3

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

B/S構造の推移

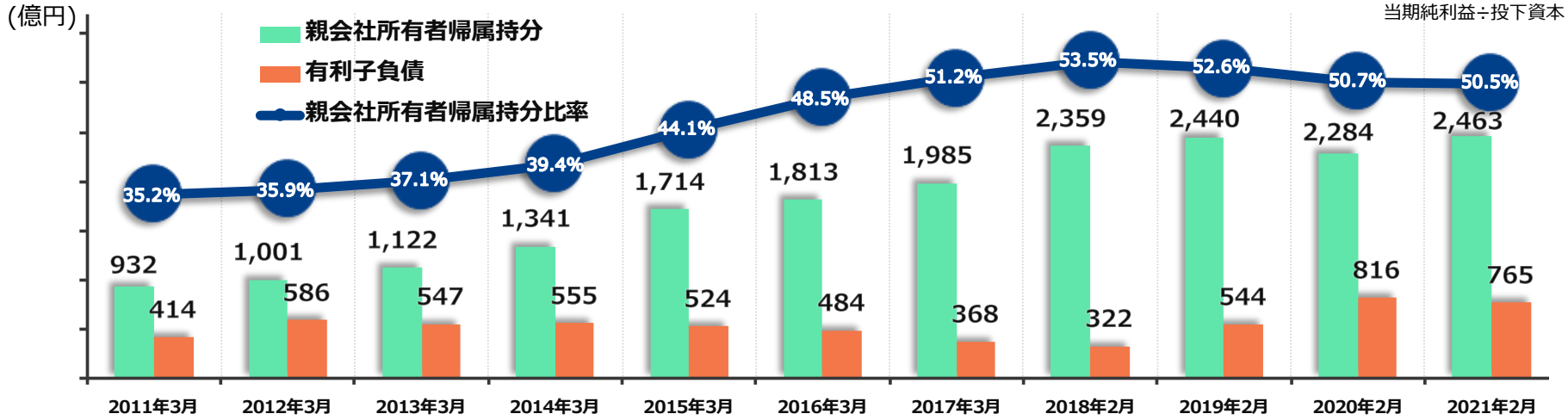
2020年2月29日時点

- 親会社所有者帰属持分比率 50.7%
- 親会社所有者帰属持分 2,284億円
- 有利子負債 816億円
- D/Eレシオ 0.36
  （ネットD/Eレシオ） 0.18
- 棚卸資産 1,020億円
  （回転月数） (3.0ヶ月)
- ROE 6.6%
- ROIC 5.9%

2021年2月28日時点

- 親会社所有者帰属持分比率 50.5%
- 親会社所有者帰属持分 2,463億円
- 有利子負債 765億円
- D/Eレシオ 0.31
  （ネットD/Eレシオ） 0.10
- 棚卸資産 1,015億円
  （回転月数） (3.1ヶ月)
- ROE 8.0%
- ROIC 7.0%

※ 有利子負債はリース債務を含む
※ 棚卸資産回転月数の計算には棚卸資産の期末値を使用
※ ROE
=親会社株主に帰属する当期純利益÷((前期末自己資本+当期末自己資本)÷2)
※ ROIC
=親会社株主に帰属する当期純利益÷投下資本

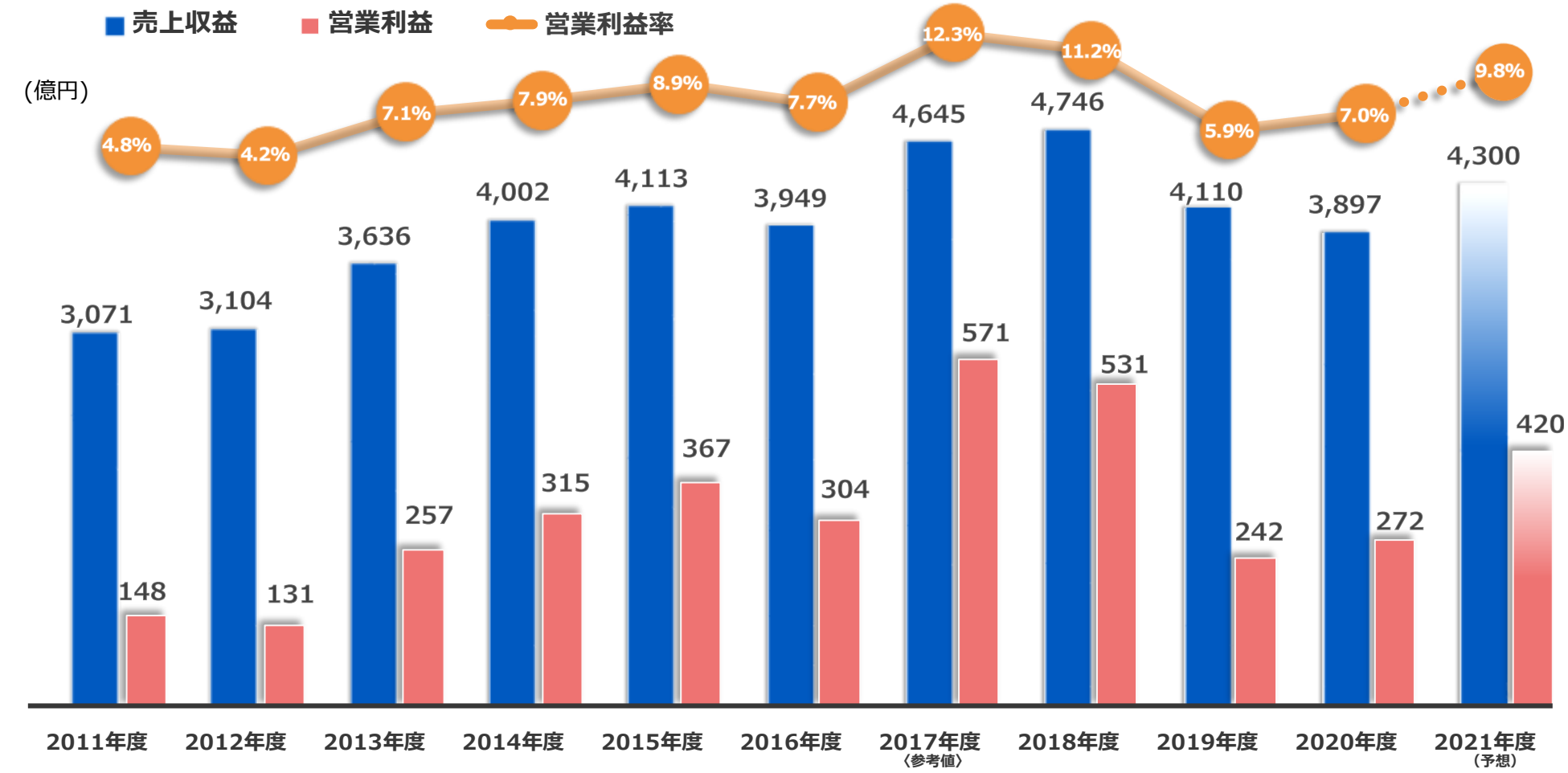


	2011年3月	2012年3月	2013年3月	2014年3月	2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年2月	2019年2月	2020年2月	2021年2月
営業CF	25	64	246	240	290	320	338	461	343	215	396
投資CF	▲ 67	▲ 119	▲ 181	▲ 169	▲ 279	▲ 224	▲ 189	▲ 189	▲ 271	▲ 206	▲96
フリーCF	**▲ 43**	**▲ 55**	**66**	**70**	**11**	**95**	**148**	**272**	**72**	**8**	**300**

[注] 2018年2月までのデータは日本基準にて記載しています

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

連結売上収益･営業利益推移（2011年度～2021年度予想）



Challenge 100 | Realize 100 | Dash 25 | Challenge 25 Plus

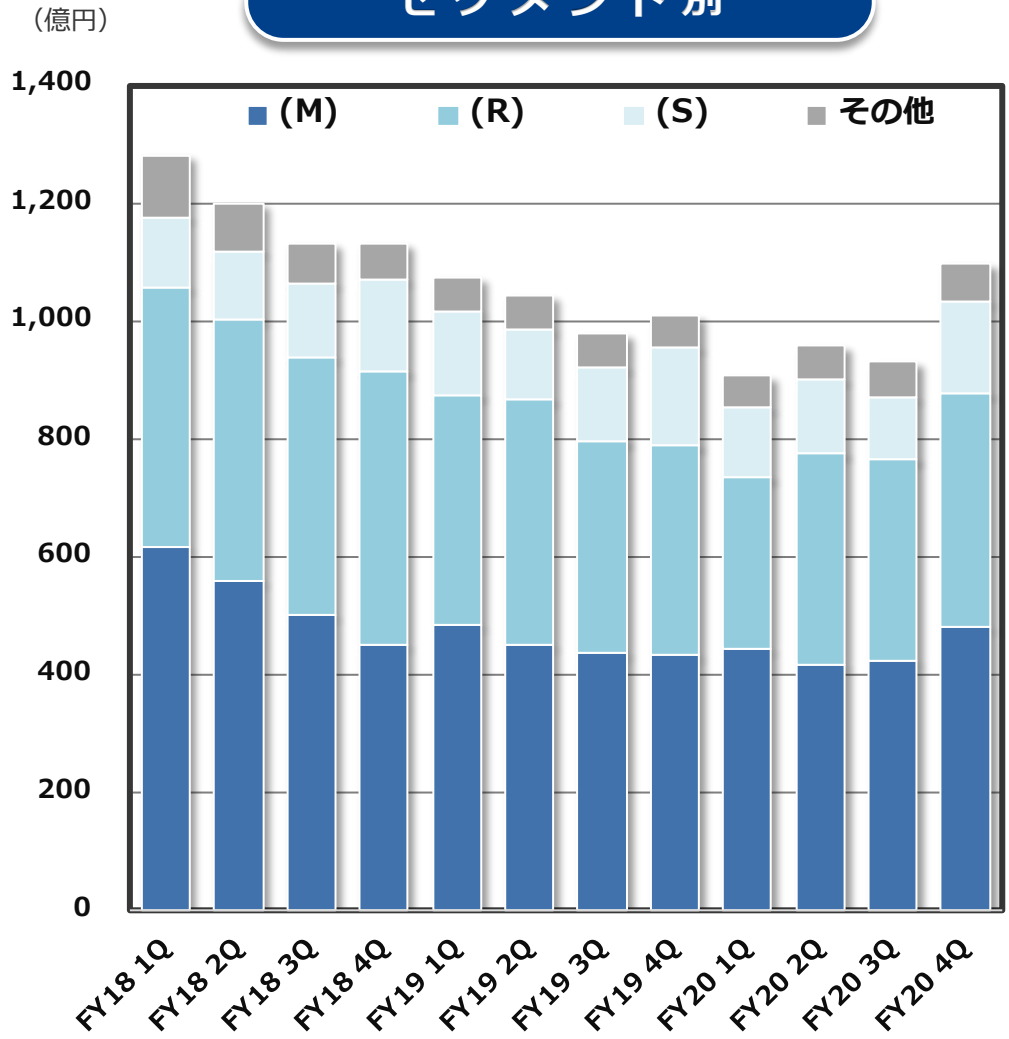
中 期 経 営 計 画

[注1.] 2017年度までのデータは日本基準にて記載しています
[注2.] 2017年度通期実績は、対象期間を2017年3月21日～2018年3月20日に置き換えた〈参考値〉にて記載

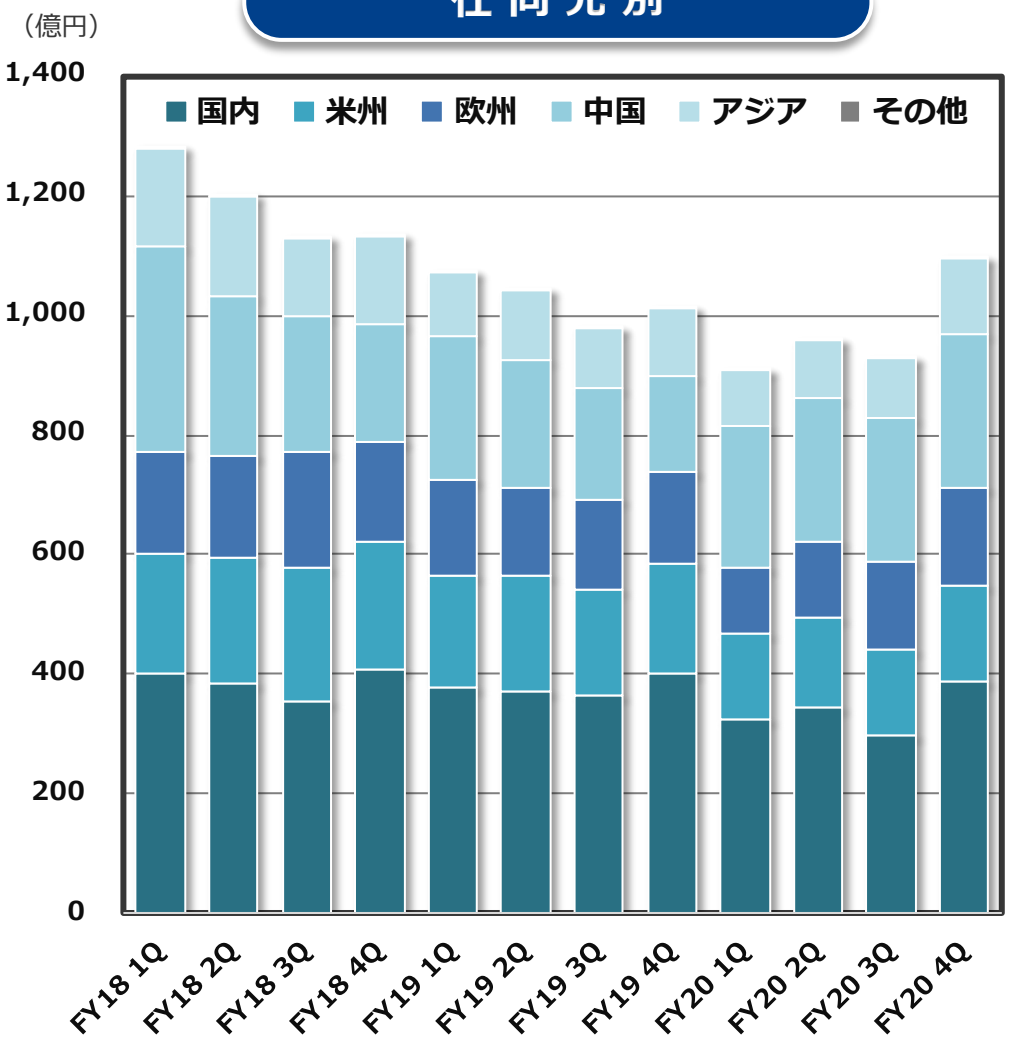
© 2021 YASKAWA Electric Corporation

四半期連結売上収益推移

セグメント別



仕向先別

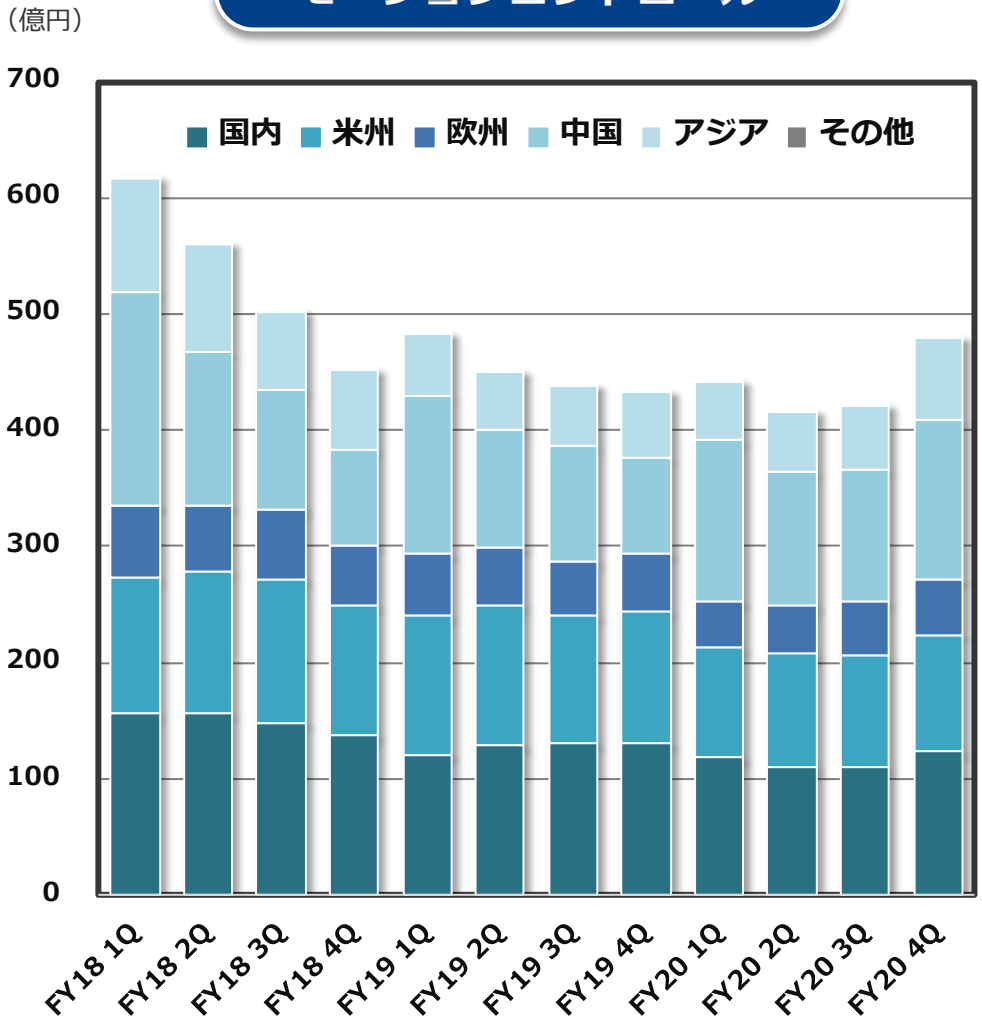


[注.１] FY19およびFY20のデータは、セグメント区分変更後の数値を使用
[注.２] 表記：（M）＝ モーションコントロール,（R）＝ ロボット,（S）＝システムエンジニアリング

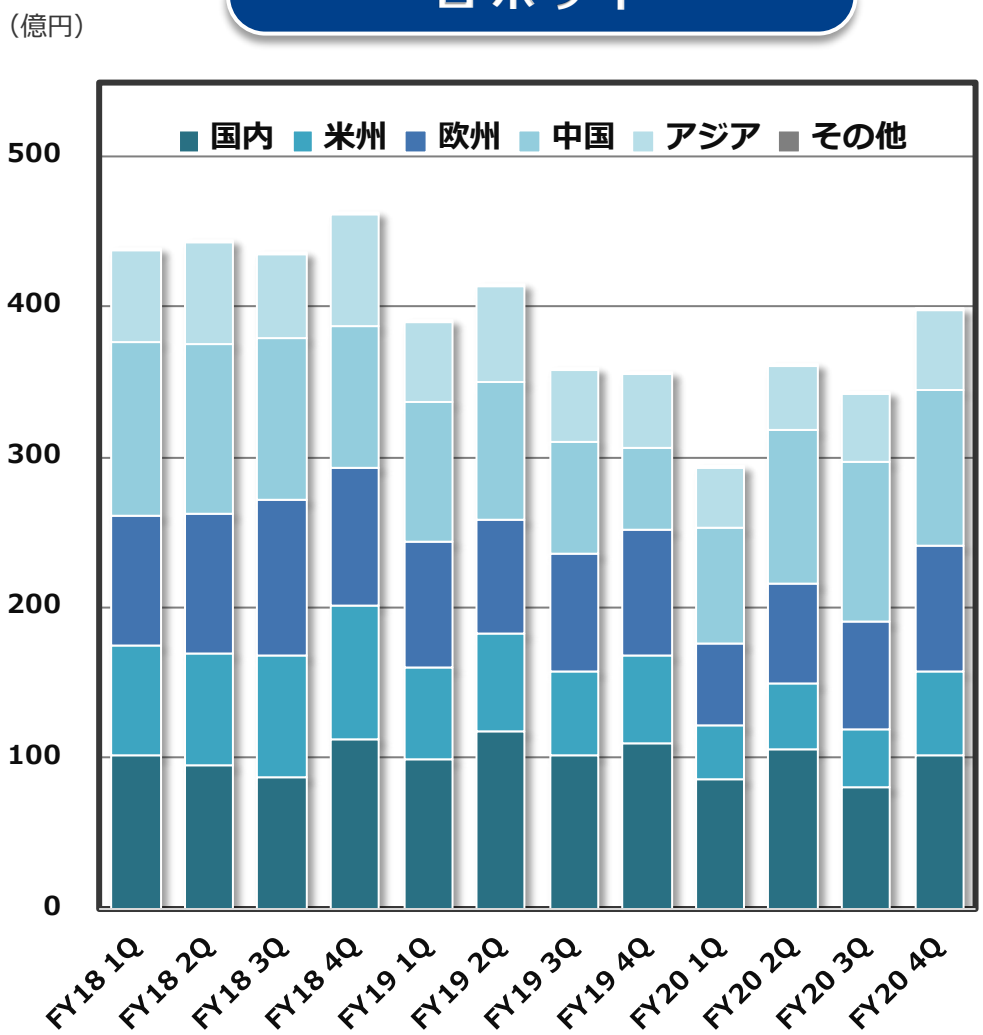
© 2021 YASKAWA Electric Corporation

四半期連結売上収益推移

モーションコントロール



ロボット

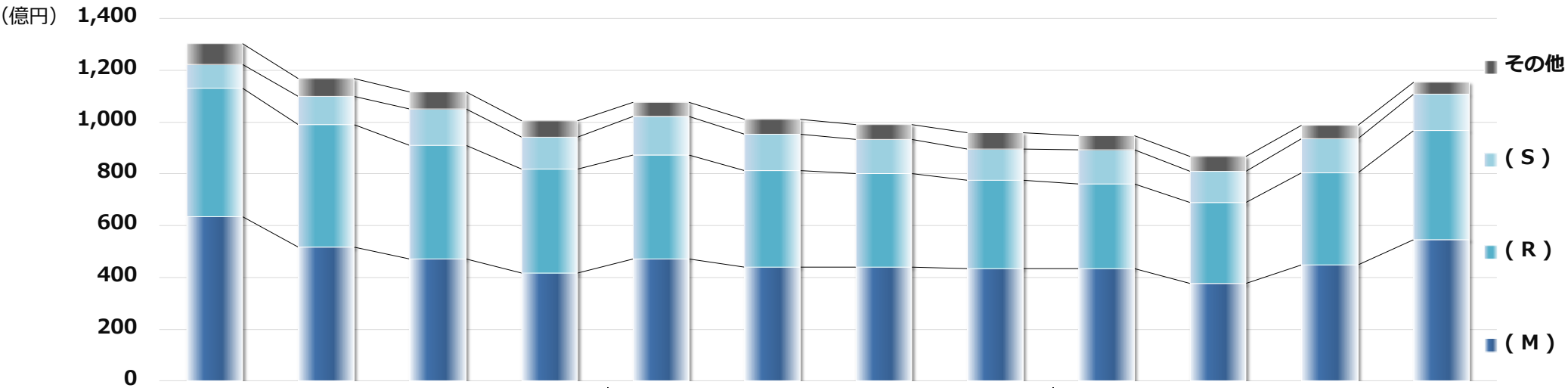


[注]　FY19およびFY20のデータは、セグメント区分変更後の数値を使用

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

四半期連結受注推移（セグメント別）

※為替は期中平均レートを使用



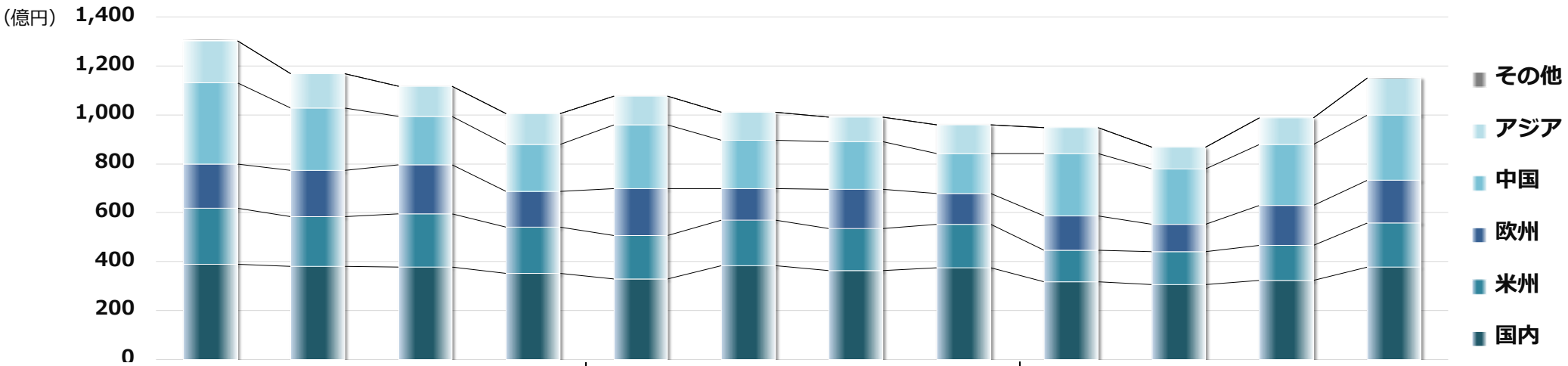
		FY2018				FY2019				FY2020			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
全社	YoY	+10%	▲4%	▲9%	▲17%	▲17%	▲14%	▲11%	▲4%	▲12%	▲14%	▲0%	+20%
	QoQ	+8%	▲10%	▲4%	▲10%	+7%	▲6%	▲2%	▲3%	▲1%	▲8%	+14%	+17%
YoY	（M）	+3%	▲7%	▲12%	▲20%	▲26%	▲15%	▲7%	+4%	▲8%	▲14%	+2%	+26%
	（R）	+15%	+7%	▲8%	▲10%	▲19%	▲22%	▲17%	▲15%	▲18%	▲16%	▲2%	+23%
	（S）	+14%	▲37%	+4%	▲17%	+64%	+27%	▲6%	▲3%	▲13%	▲14%	▲1%	+15%
QoQ	（M）	+21%	▲19%	▲9%	▲11%	+13%	▲7%	▲0%	▲1%	+0%	▲13%	+19%	+22%
	（R）	+11%	▲4%	▲7%	▲9%	▲0%	▲7%	▲2%	▲6%	▲4%	▲5%	+15%	+18%
	（S）	▲39%	+20%	+27%	▲11%	+21%	▲7%	▲6%	▲8%	+8%	▲8%	+8%	+7%
為替レート	円/ドル	107.8	110.8	112.7	110.6	111.0	107.6	108.2	109.5	107.6	106.8	105.2	104.3
	円/ユーロ	130.9	128.9	129.6	125.9	124.7	120.6	119.3	120.9	117.9	122.8	124.0	126.6

[注.1]　表記：（M）＝ モーションコントロール,（R）＝ ロボット,（S）＝システムエンジニアリング
[注.2] FY19およびFY20のデータは、セグメント区分変更後の数値を使用

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

四半期連結受注推移（仕向先別）

※為替は期中平均レートを使用



		FY2018				FY2019				FY2020			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
全社	YoY	+10%	▲4%	▲9%	▲17%	▲17%	▲14%	▲11%	▲4%	▲12%	▲14%	▲0%	+20%
	QoQ	+8%	▲10%	▲4%	▲10%	+7%	▲6%	▲2%	▲3%	▲1%	▲8%	+14%	+17%
YoY	国内	+18%	+4%	▲6%	▲6%	▲15%	+1%	▲4%	+6%	▲3%	▲20%	▲11%	+1%
	米州	+11%	▲10%	▲5%	▲10%	▲23%	▲8%	▲21%	▲5%	▲28%	▲28%	▲16%	+1%
	欧州	+16%	▲6%	+11%	▲15%	+7%	▲33%	▲19%	▲13%	▲27%	▲11%	+2%	+39%
	中国	+8%	▲8%	▲23%	▲35%	▲22%	▲21%	▲3%	▲15%	▲1%	+13%	+28%	+62%
	アジア	▲6%	▲13%	▲28%	▲21%	▲30%	▲20%	▲18%	▲7%	▲12%	▲21%	+8%	+31%
QoQ	国内	+4%	▲2%	▲1%	▲7%	▲7%	+17%	▲5%	+3%	▲15%	▲4%	+5%	+17%
	米州	+10%	▲12%	+8%	▲14%	▲6%	+5%	▲8%	+4%	▲29%	+6%	+7%	+26%
	欧州	+5%	+5%	+8%	▲28%	+32%	▲34%	+27%	▲21%	+10%	▲20%	+46%	+8%
	中国	+12%	▲24%	▲21%	▲4%	+35%	▲23%	▲3%	▲16%	+57%	▲12%	+10%	+7%
	アジア	+7%	▲17%	▲13%	+3%	▲5%	▲5%	▲11%	+16%	▲10%	▲15%	+22%	+41%

[注] FY19およびFY20のデータは、セグメント区分変更後の数値を使用

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

グローバル生産拠点

YASKAWA Electric UK Ltd.
スコットランド

YASKAWA Nordic AB
スウェーデン

安川電機（瀋陽）有限公司
中国

株式会社 安川電機

【国内生産拠点】

- 八幡西事業所（安川ﾛﾎﾞｯﾄｾﾝﾀ）
- 八幡東事業所
- 行橋事業所（ﾄﾞﾗｲﾌﾞｾﾝﾀ/ｼｽﾃﾑｴﾝｼﾞﾆｱﾘﾝｸﾞｾﾝﾀ）
- 入間事業所（ｿﾘｭｰｼｮﾝｾﾝﾀ）
- 中間工場

YASKAWA America, Inc.
Drives&Motion 部門
アメリカ

YASKAWA Canada, Ltd.
カナダ

安川首鋼ﾛﾎﾞｯﾄ有限公司
中国

YASKAWA India Private Ltd. Robotics 部門
インド

YASKAWA Europe GmbH Robotics 部門
ドイツ

YASKAWA Europe Robotics d.o.o.
スロベニア

YASKAWA India Private Ltd.
インド

YASKAWA Mexico, S.A. de C.V.
メキシコ

YASKAWA America, Inc.
Motoman Robotics 部門
アメリカ

上海安川電動機器有限公司
中国

安川（中国）機器人有限公司
中国

YASKAWA Elétrico do Brasil Ltda.
Motoman Robotica do Brasil
ブラジル

● **国内生産拠点**
● **海外主要生産拠点**

© 2021 YASKAWA Electric Corporation

YASKAWA

© 2021 YASKAWA Electric Corporation