

証券コード6506  
平成29年5月22日

株主各位

北九州市八幡西区黒崎城石2番1号

株式会社 安川電機

代表取締役社長 小笠原 浩

## 第101回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第101回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネットにより議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討いただき、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、平成29年6月14日（水曜日）午後5時までに到着するようご返送くださるか、3頁から4頁の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご高覧のうえ当社の指定するウェブサイト（<http://www.it-soukai.com/>）より平成29年6月14日（水曜日）午後5時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成29年6月15日（木曜日）午前10時（午前9時開場）
2. 場 所 北九州市八幡西区黒崎城石2番1号  
当社 本店  
(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)
3. 目的事項  
報告事項
  - (1) 第101期（平成28年3月21日から平成29年3月20日まで）  
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等  
委員会の連結計算書類監査結果報告の件
  - (2) 第101期（平成28年3月21日から平成29年3月20日まで）  
計算書類報告の件

## 決議事項

- 第1号議案 定款一部変更の件
- 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件
- 第3号議案 監査等委員である取締役5名選任の件
- 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件
- 第5号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する業績連動型株式報酬制度導入の件
- 第6号議案 監査等委員である取締役に対する株式報酬制度導入の件

### 4. 招集にあたっての決定事項

- (1) 議決権行使書用紙により議決権を行使され、インターネットでも議決権を行使された場合は、到着日時を問わずインターネットによる議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。  
また、インターネットで複数回議決権を行使された場合は、最後の議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。
- (2) 代理人によるご出席の場合は、議決権を行使できる当社の他の株主1名様を代理人にご指定のうえ、代理権を証明する書面を当日会場受付にご提出ください。

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出  
くださいますようお願い申し上げます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に  
修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス  
<http://www.yaskawa.co.jp/>）に掲載させていただきます。

## インターネットによる議決権行使のご案内

### 1. インターネットによる議決権行使について

- (1) 書面による議決権行使に代えて、パソコンまたは携帯電話により当社指定の「議決権行使ウェブサイト」（下記URL）にて議決権を行使可能です。ご希望の方は、同封の議決権行使書用紙右片に記載の議決権行使コードおよびパスワードにてログインしていただき、画面の案内にしたがってご入力ください。なお、セキュリティ確保のため、初回ログインの際にパスワードを変更いただく必要があります。

<携帯電話用>

<http://www.it-soukai.com/>



- (2) 行使期限は平成29年6月14日（水曜日）午後5時までであり、同時刻までにご入力を終える必要があります。お早めのご行使をお願いいたします。
- (3) 議決権行使書用紙により議決権をご行使いただき、インターネットでも議決権をご行使いただいた場合は、到着日時を問わずインターネットによる議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。
- (4) インターネットで複数回またはパソコンと携帯電話で重複して議決権行使をされた場合は、最後の議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。
- (5) パスワード（株主さまが変更されたものを含みます。）は今回の株主総会のみ有効です。次回の株主総会時は新たに発行いたします。
- (6) インターネット接続に係る費用は株主さまのご負担となります。

#### （ご注意）

- ・パスワードは、ご投票いただく方がご本人であることを確認する手段です。なお、パスワードを当社よりお尋ねすることはございません。
- ・パスワードは一定回数以上間違えるとロックされ使用できなくなります。ロックされた場合、画面の案内にしたがってお手続きください。
- ・議決権行使ウェブサイトは一般的なインターネット接続機器にて動作確認を行っておりますが、ご利用の機器によってはご利用いただけない場合があります。

## 2. お問い合わせ先について

ご不明点は、株主名簿管理人である**みずほ信託銀行 証券代行部**の以下のフリーダイヤルへお問い合わせください。

- (1) 議決権行使ウェブサイトの操作方法等に関するお問い合わせ  
フリーダイヤル **0120-768-524** (平日 9:00~21:00)
- (2) 上記以外の株式事務に関するお問い合わせ  
フリーダイヤル **0120-288-324** (平日 9:00~17:00)

(ご参考)

機関投資家のみなさまにつきましては、株式会社 I C J が運営する議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

(提供書面)

## 事業報告

(平成28年3月21日から  
平成29年3月20日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当事業年度の事業の状況

##### (a) 事業の経過および成果

当社グループの当期の業績につきまして、概要をご報告申しあげます。

当期の当社グループを取り巻く経営環境においては、国内外ともに景気は総じて緩やかに拡大しました。米国では新政権発足に伴う政策の不確実性が増したものの、雇用・所得環境の改善により個人消費は拡大しました。欧州では英国のEU離脱問題により懸念された影響が限定的だったことに加え、自動車を中心とした設備投資の回復などにより景気は緩やかな回復基調となりました。中国では生産設備の高度化・自動化などの加速により需要は好調に推移しました。国内については、為替が円高で推移したものの、中国をはじめとする海外からの需要などに支えられ、景気全般については緩やかな回復傾向となりました。

このような状況下、当社グループは新製品の積極投入による競争力・採算性の向上を目指すとともに、環境・エネルギー分野をはじめとする新規事業領域の開拓により、事業の拡大を図ってまいりましたが、第3四半期までの円高進行が業績へ影響を与える状況となりました。

この結果、当期の当社グループの業績は、売上高3,948億83百万円(前期比4.0%減)、営業利益304億9百万円(同17.2%減)、経常利益319億63百万円(同10.8%減)、親会社株主に帰属する当期純利益203億97百万円(同8.8%減)となり、前期比で減収減益となりました。

| セグメントの名称     | 売上高（前期比）               | 営業損益（前期比）             |
|--------------|------------------------|-----------------------|
| モーションコントロール  | 1,832億94百万円<br>（2.3%減） | 207億51百万円<br>（7.4%減）  |
| ロボット         | 1,399億93百万円<br>（9.1%減） | 102億53百万円<br>（33.0%減） |
| システムエンジニアリング | 481億97百万円<br>（11.9%増）  | 8億92百万円<br>（—）        |
| その他          | 233億98百万円<br>（12.0%減）  | △1億85百万円<br>（—）       |

〔モーションコントロール〕

モーションコントロールセグメントは、ACサーボモータ・コントローラ事業とインバータ事業で構成されています。

〔ACサーボモータ・コントローラ事業〕

- ・中国を中心にスマートフォン関連での旺盛な設備投資需要が継続し、売上は好調に推移しました。
- ・主力製品「Σ-7シリーズ」への切り替え加速や中国における現地生産効果などにより、収益性は前期比で大幅に改善しました。

〔インバータ事業〕

- ・米国におけるオイル・ガス関連および国内の太陽光発電用パワーコンディショナ関連の需要低迷により売上は低調に推移しました。

〔セグメント全体〕

- ・円高による為替影響などにより、前期比で売上高、営業利益ともに減少しました。

〔ロボット〕

- ・溶接・塗装ロボットなどの主力製品を展開する自動車関連向けの売上は、欧州・中国を中心に堅調な推移となりました。
- ・自動車関連以外の一般産業分野向けの売上は、中国を中心に拡大しました。
- ・韓国 Doolim Robotics社の株式を一部取得し、塗装・シーリングロボットシステム分野の強化を図りました。
- ・セグメント全体としては、円高による為替影響などにより、前期比で売上高、営業利益ともに減少しました。

## 〔システムエンジニアリング〕

- ・鉄鋼プラントシステム・社会システム分野は、設備の更新ニーズを的確に捉え、収益性が改善しました。
- ・環境・エネルギー分野は、欧州・中国を中心に大型風力発電関連の売上が伸張しました。
- ・フィンランド Wärtsilä Norway社の船舶用ドライブ製品に関する開発および製造部門を買収し、事業領域を拡大しました。
- ・前期比で売上高は増加、営業利益も大幅に改善し黒字化しました。

## 〔その他〕

その他セグメントは、情報関連事業および物流サービス事業などで構成されています。

- ・売上高は前期比で減少、営業損益はわずかながら損失が発生しました。
- ・営業損失発生 の主な理由は、関係子会社の再編や、新規事業における営業機能の強化などによるものです。

なお、当社個別業績につきましては、売上高1,795億58百万円（前期比2.0%減）、営業利益56億22百万円（同18.4%減）、経常利益147億95百万円（同19.0%減）、当期純利益113億26百万円（同26.3%減）となりました。

## (b) 利益配分に関する基本方針および当期・次期の配当

当社は、長期経営計画「2025年ビジョン」において、株主のみなさまへ、より積極的かつ安定的な利益還元を行うことを目的とし、連結配当性向を2020年までに段階的に30%にすることを基本方針に掲げております。

上記の基本方針を踏まえて、当期の剰余金の期末配当は、2017年4月20日開催の取締役会決議により、1株当たり普通配当10円とさせていただきます。これにより、中間配当10円と合わせた当期の年間配当金は1株当たり20円となり、連結配当性向は26.1%となります。

また、次期の年間配当金につきましては、1株につき26円の予定となり、連結配当性向は27.7%となる予定です。

なお、当社は、2016年6月16日開催の第100回定時株主総会において定款変更を行い、剰余金の配当を法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会で決議できるものとしております。

(c) 設備投資等の状況

当期において実施いたしました当社グループの設備投資の総額は149億4百万円です。この金額には、有形固定資産のほか無形固定資産を含めております。

当期製造設備として投資しました大型案件は以下の通りです。

- ・ 中間事業所 横複合機加工システムの導入（ロボット部品加工システム）
- ・ 八幡西事業所 電波暗室の建設

なお、当期中に実施した重要な固定資産の売却、撤去、滅失に該当する事項はありません。

(d) 資金調達の状況

該当事項はありません。

(e) 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

(f) 他の会社の事業の譲受けの状況

当社の連結子会社であるThe Switch Engineering Oyは、世界トップクラスの船舶用エンジン機器メーカーWärtsilä グループであるWärtsilä Norway社の船舶用ドライブ製品の開発および製造部門を取得する契約を平成28年9月23日に締結しました。製品ラインアップを拡大させた連携により、船舶システム事業において市場のニーズにあった動力系製品の開発と提案力が強化されます。

(g) 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

(h) 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

当社の連結子会社である韓国安川電機株式会社は、韓国の塗装・シーリングロボットシステムメーカーDoolim Robotics社の株式の一部を平成28年11月4日に取得しました。塗装・シーリングロボットシステム市場で事業を確立していくことを目的に、多くのロボット製品納入実績をもつ同社とシナジーを強化しております。

## (2) 直前3事業年度の財産および損益の状況

| 区 分                       | 平成25年度<br>(第98期) | 平成26年度<br>(第99期) | 平成27年度<br>(第100期) | 平成28年度<br>(第101期[当期]) |
|---------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------------|
| 売上高 (百万円)                 | 363,570          | 400,153          | 411,260           | 394,883               |
| 経常利益 (百万円)                | 27,084           | 33,884           | 35,833            | 31,963                |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 (百万円) | 16,964           | 24,819           | 22,365            | 20,397                |
| 1株当たり当期純利益 (円)            | 67.42            | 98.45            | 84.71             | 76.60                 |
| 総資産 (百万円)                 | 340,506          | 388,205          | 373,533           | 387,512               |
| 純資産 (百万円)                 | 139,870          | 175,190          | 183,901           | 200,698               |

## (3) 重要な親会社および子会社の状況

- (a) 親会社との関係  
該当事項はありません。
- (b) 重要な子会社の状況

| 会社名            | 資本金             | 議決権比率 | 主要な事業内容                                         |
|----------------|-----------------|-------|-------------------------------------------------|
| 安川コントロール株式会社   | 百万円<br>200      | 100 % | 電気機械器具およびその部品の製造・販売                             |
| 安川エンジニアリング株式会社 | 210             | 100   | 電気機械設備の保全・整備・試運転調整および技術指導                       |
| 株式会社安川メカトレック   | 85              | 100   | 電気機械器具、その他各種機械器具の販売                             |
| 安川モートル株式会社     | 342             | 100   | 電動機、発電機および電動機応用製品の設計・製造・販売・保全・整備および調整           |
| 米国安川株式会社       | 万米ドル<br>3,917   | 100   | インバータ、サーボモータ・制御装置ならびにロボットおよびロボットシステムの製造・販売・サービス |
| 韓国安川電機株式会社     | 百万ウォン<br>24,300 | 100   | インバータ、サーボモータ・制御装置ならびにロボットおよびロボットシステムの販売・サービス    |
| 安川電機（中国）有限公司   | 万米ドル<br>5,440   | 100   | インバータ、サーボモータ・制御装置ならびにロボットおよびロボットシステムの販売・サービス    |
| 欧州安川有限会社       | 万欧元<br>1,000    | 100   | インバータ、サーボモータ・制御装置ならびにロボットおよびロボットシステムの製造・販売・サービス |

- (注) 1. 議決権比率には、間接所有分を含めて記載しております。  
2. 議決権比率は各社が保有する自己株式を控除して計算しております。

#### (4) 対処すべき課題

当期の当社グループを取り巻く経営環境は、産業の高度化により世界中の製造業がインダストリ4.0（注）やIoT（Internet of Things）の実現を目指した取り組みを加速させるなど、急速に変化しています。特に成長が著しい中国においては、スマートフォンをはじめとする3C（コンピューター、家電製品、通信機器）市場での生産自動化など設備投資拡大の動きがみられます。また、環境配慮の観点から自然エネルギーの活用や省エネの推進など持続可能な社会づくりが世界的な潮流となってきました。

このような状況下、当社グループは、開発力・生産力・販売力の継続的進化および新規事業の展開加速を具体的な課題として挙げ、前期からスタートした中期経営計画「Dash 25」の達成を目指し、以下のような施策を実行してまいります。

##### (ア) 開発力

AI技術を活用し、インダストリ4.0やIoTに対応した新製品の開発に取り組んでおります。また、海外現地におけるローカル開発力の向上を図ります。

##### (イ) 生産力

中国や欧州などの需要地における製品供給能力の向上を図っていくと同時に、国内にてBTO(Build to Order)生産を実現する次世代生産工場の新設に向けた準備を進めます。これらの取り組みによって、顧客ニーズにより柔軟な対応ができる生産体制を実現します。

##### (ウ) 販売力

事業横断的なマーケティング・営業体制を強化するとともに、コア事業における新製品の投入加速によって、シェアの拡大と収益力の向上を図っていきます。

##### (エ) 新規事業領域

環境・エネルギー分野における最適な事業運営体制の構築により事業の拡大を目指します。

なお、各セグメントにおける具体策については、それぞれ以下のとおりです。

#### [モーションコントロール]

ACサーボモータ・コントローラ事業においては、工場の増強・新設を通じた内製化率の向上や生産の自動化を進め、市場要求に確実に対応する生産体制の構築を加速します。

インバータ事業では、多様な市場要求に対応できる用途特化型の新製品「ゼロシリーズ」の展開を加速していきます。また、太陽光発電用パワーコンディショナのグローバル製品投入により、新規市場の開拓を進め、売上の拡大を目指します。

## 〔ロボット〕

急速に成長している食品や医療品・化粧品の世界市場や3C市場において、顧客の課題やニーズに応える最適なソリューションを提供することで、売上・利益を拡大していきます。さらに、中国におけるローカル開発体制の強化によって現地ニーズへの対応スピードを速めると同時に、IoT・AIの活用やモビリティ化などをキーワードとしたロボット性能の向上を実現する新技術の開発を進めます。

## 〔システムエンジニアリング〕

鉄鋼プラントシステム・社会システムなどの既存事業においては、顧客の更新需要を的確に捉え、高付加価値製品の展開によって高い収益性を確保します。また、新規事業においては大型風力発電関連ビジネスなどのコア事業化を進めるとともに、コスト低減を含む効率的な事業経営により安定した黒字化を目指します。

## (注) インダストリ4.0：

ドイツ政府が提唱した第四次産業革命のコンセプト。インターネットなどの通信ネットワークを介して工場内外のモノやサービスを連携させることで、従来にはなかった新しい価値を創造し、新しいビジネスモデルを構築する。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともなお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 主要な事業内容（平成29年3月20日現在）

当社グループは、「モーションコントロール」「ロボット」「システムエンジニアリング」「その他」の各セグメントにおいて、製造、販売、据付、保守、エンジニアリング等の事業を展開しております。

各セグメント別の主要製品は、つぎのとおりです。

| セグメントの名称         | 主 要 製 品                                                                                                                                              |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| モーション<br>コントロール  | ACサーボモータ、工作機械用AC主軸モータ、リニアモータおよび各種制御装置、マシンコントローラ、ビジョンシステム、汎用インバータ、太陽光発電用パワーコンディショナ、EV用モータドライブシステム、電源回生コンバータ、マトリクスコンバータ                                |
| ロボット             | アーク溶接ロボット、スポット溶接ロボット、塗装ロボット、ハンドリングロボット、シーリング・切断ロボット、バリ取り・研磨ロボット、半導体・液晶製造装置用クリーン・真空搬送ロボット、ロボット周辺機器、ロボット応用FAシステム、サービスロボット                              |
| システム<br>エンジニアリング | 鉄鋼プラント用電気システム、上下水道用電気システム、各種産業用電気システム、高圧インバータ、高圧マトリクスコンバータ、産業用モータ・発電機、風力発電用コンバータ・発電機、小水力発電用発電機、車載用モータ、電力用配電機器、風力発電システム、太陽光発電システム、船舶用システム、エネルギー関連システム |
| その他              | 情報関連製品、物流サービス、ほか                                                                                                                                     |

## (6) 主要な営業所および工場（平成29年3月20日現在）

| 会 社 名          |       | 所 在 地                                              |
|----------------|-------|----------------------------------------------------|
| 当 社            | 本 社   | 北九州市八幡西区                                           |
|                | 支社・支店 | 東京都港区<br>愛知県みよし市<br>大阪市北区<br>福岡市中央区                |
|                | 工 場 等 | 北九州市八幡西区<br>北九州市小倉北区<br>福岡県中間市<br>福岡県行橋市<br>埼玉県入間市 |
| 安川コントロール株式会社   |       | 福岡県行橋市                                             |
| 安川エンジニアリング株式会社 |       | 北九州市小倉北区                                           |
| 株式会社安川メカトレック   |       | 東京都港区                                              |
| 安川モートル株式会社     |       | 北九州市八幡東区                                           |
| 米国安川株式会社       |       | 米国 イリノイ州                                           |
| 韓国安川電機株式会社     |       | 韓国 ソウル市                                            |
| 安川電機（中国）有限公司   |       | 中国 上海市                                             |
| 欧州安川有限会社       |       | ドイツ ヘッセン州                                          |

(7) 使用人の状況（平成29年3月20日現在）

(a) 企業集団の使用人の状況

| 区 分          | 使用人数             | 前期末比増減       |
|--------------|------------------|--------------|
| モーションコントロール  | 5,126名 (1,342名)  | 324名増 (57名減) |
| ロボット         | 3,699名 (449名)    | 84名増 (28名増)  |
| システムエンジニアリング | 1,126名 (358名)    | 22名増 (6名減)   |
| その他          | 958名 (573名)      | 72名減 (5名減)   |
| 全社（共通）       | 901名 (100名)      | 2名増 (7名減)    |
| 合 計          | 11,810名 (2,822名) | 360名増 (47名減) |

- (注) 1. 使用人数は就業人員であり、( )にパート、アルバイト、派遣社員、嘱託契約社員の年間平均人員を外数で記載しております。
2. 「全社（共通）」として記載している使用人数は、特定の部門に区分できない管理部門に所属している者です。
3. 「モーションコントロール」は中国子会社における生産増、「ロボット」は欧州・米州における需要増をそれぞれ主な要因とする使用人数増となっております。
4. 「その他」は子会社売却を主な要因とする使用人数減となっております。

(b) 当社の使用人の状況

| 使用人数          | 前期末比増減     | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|---------------|------------|-------|--------|
| 2,741名 (298名) | 22名増 (7名減) | 41.2歳 | 18.2年  |

- (注) 使用人数は就業人員であり、( )にパート、アルバイト、派遣社員、嘱託契約社員の年間平均人員を外数で記載しております。

(8) 主要な借入先の状況（平成29年3月20日現在）

| 借 入 先         | 借 入 額     |
|---------------|-----------|
| 株式会社みずほ銀行     | 20,030百万円 |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 2,819百万円  |
| 株式会社福岡銀行      | 1,620百万円  |
| 株式会社北九州銀行     | 1,575百万円  |
| 株式会社三井住友銀行    | 1,525百万円  |
| 三井住友信託銀行株式会社  | 1,294百万円  |
| 明治安田生命保険相互会社  | 1,012百万円  |
| 株式会社西日本シティ銀行  | 916百万円    |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況（平成29年3月20日現在）

- (a) 発行可能株式総数 560,000,000株  
 (b) 発行済株式の総数 266,690,497株（前期末比 増減なし）  
 (c) 株主数 28,526名（前期末比 10,126名減）  
 (d) 大株主（上位10名）

| 株 主 名                                              | 持 株 数    | 持株比率  |
|----------------------------------------------------|----------|-------|
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）                          | 23,920千株 | 8.97% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                            | 23,572千株 | 8.84% |
| 株式会社みずほ銀行                                          | 8,100千株  | 3.04% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（三井住友信託銀行退職給付信託口）              | 7,970千株  | 2.99% |
| 明治安田生命保険相互会社                                       | 7,774千株  | 2.92% |
| THE BANK OF NEW YORK, NON-TREATY JASDEC ACCOUNT    | 6,485千株  | 2.43% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（三井住友信託銀行再信託分・株式会社福岡銀行退職給付信託口） | 6,375千株  | 2.39% |
| SAJAP                                              | 4,623千株  | 1.73% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口5）                         | 4,258千株  | 1.60% |
| 資産管理サービス信託銀行株式会社（証券投資信託口）                          | 4,228千株  | 1.59% |

（注） 持株比率は自己株式（119,319株）を控除して計算しております。

### (2) 新株予約権等の状況

- (a) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（平成29年3月20日現在）  
 該当事項はありません。
- (b) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況（平成29年3月20日現在）  
 該当事項はありません。
- (c) その他の新株予約権等に関する重要な事項（平成29年3月20日現在）  
 該当事項はありません。

### (3) 会社役員の状態

#### (a) 取締役の状態（平成29年3月20日現在）

| 地 位                | 氏 名     | 担当および重要な兼職の状態                                                                  |
|--------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役会長            | 津 田 純 嗣 |                                                                                |
| 代表取締役社長            | 小笠原 浩   | 人づくり推進担当<br>技術開発本部長 兼 人材多様性推進室長                                                |
| 代表取締役              | 村 上 周 二 | 専務執行役員<br>CSR・コンプライアンス担当<br>管理担当<br>経営企画部長                                     |
| 取 締 役              | 南 善 勝   | 常務執行役員<br>ICT戦略担当<br>生産・業務本部長 兼 輸出管理部長<br>安川情報システム株式会社 社外取締役<br>西部電機株式会社 社外監査役 |
| 取 締 役              | 高 宮 浩 一 | 常務執行役員<br>マーケティング本部長<br>安川通商集団有限公司 董事長                                         |
| 取 締 役              | 中 山 裕 二 | 執行役員<br>経理部長                                                                   |
| 取 締 役<br>監査等委員（常勤） | 小 田 昌 彦 |                                                                                |
| 取 締 役<br>監査等委員（常勤） | 野 田 幸之輔 |                                                                                |
| 社 外 取 締 役<br>監査等委員 | 秋 田 芳 樹 | 株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役会長<br>株式会社ベルパーク 社外取締役                                  |
| 社 外 取 締 役<br>監査等委員 | 辰 巳 和 正 | 辰巳和正法律事務所 所長弁護士<br>株式会社井筒屋 社外監査役                                               |
| 社 外 取 締 役<br>監査等委員 | 田 中 靖 人 | 黒崎播磨株式会社<br>取締役専務執行役員 本社部門管掌                                                   |

- (注) 1. 取締役のうち、秋田芳樹氏、辰巳和正氏および田中靖人氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 社外取締役である秋田芳樹氏、辰巳和正氏および田中靖人氏は、東京証券取引所有価証券上場規程にいう独立役員であります。
3. 監査等委員秋田芳樹氏は公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

4. 監査等委員会の監査・監督機能の実効性を確保するため、取締役（監査等委員を除く。）および使用人等からの情報収集ならびに重要な社内会議での情報共有および内部監査部門等との十分な連携を行うべく、取締役小田昌彦氏および取締役野田幸之輔氏を常勤の監査等委員として選定しております。
5. 当社と監査等委員である取締役とは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。
6. 当事業年度中の取締役の異動はつぎのとおりであります。  
平成28年6月16日開催の第100回定時株主総会終結の時をもって、取締役宇佐見昇氏は任期満了により退任しました。
7. 平成29年3月21日付人事異動等により、つぎのとおり取締役の役職、担当および重要な兼職の状況を変更しました。

| 地 位       | 氏 名     | 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況                      |
|-----------|---------|------------------------------------------------|
| 代表取締役社長   | 小笠原 浩   | 人づくり推進担当<br>人材多様性推進室長                          |
| 代 表 取 締 役 | 村 上 周 二 | 専務執行役員<br>CSR・コンプライアンス担当<br>管理担当<br>経営企画本部長    |
| 取 締 役     | 高 宮 浩 一 | 常務執行役員<br>マーケティング本部長 兼 東京支社長<br>安川通商集団有限公司 董事長 |
| 取 締 役     | 中 山 裕 二 | 執行役員<br>人事総務部長                                 |

8. 平成29年3月21日現在の執行役員の状況はつぎのとおりであります。

| 氏 名     | 担 当                           |
|---------|-------------------------------|
| 扇 博 幸   | 常務執行役員<br>システムエンジニアリング事業部長    |
| 善 家 充 彦 | 執行役員<br>技術部長 兼 技術部 電気駆動システム部長 |
| 小 川 昌 寛 | 執行役員<br>ロボット事業部長              |
| 生 山 武 史 | 執行役員<br>中国統括                  |
| 今 福 正 教 | 執行役員<br>営業改革担当                |
| 熊 谷 彰   | 執行役員<br>モーションコントロール事業部長       |

| 氏 名                    | 担 当                               |
|------------------------|-----------------------------------|
| マンフレッド<br>スターン         | 執行役員<br>欧州統括                      |
| マイケル<br>ステファック<br>ナペック | 執行役員<br>米州統括                      |
| 森 川 泰 彦                | 執行役員<br>経営企画本部 財務部長 兼 経営企画本部 渉外担当 |
| 中 野 純 一                | 執行役員<br>アジア統括                     |

(b) 取締役の報酬等の額

| 区 分                | 人 員         | 報酬等の額             |
|--------------------|-------------|-------------------|
| 取締役<br>(監査等委員を除く。) | 7名          | 389百万円            |
| 取締役<br>(監査等委員)     | 5名          | 75百万円             |
| 合計<br>(うち社外役員)     | 12名<br>(3名) | 464百万円<br>(28百万円) |

- (注) 1. 上記には、平成28年6月16日開催の第100回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。
2. 取締役(監査等委員を除く。)の報酬限度額は平成27年6月18日開催の第99回定時株主総会において、いずれもつぎに掲げる(1)の固定枠および(2)の利益連動枠の合計額(ただし、使用人分給与は含まない。)と決議いただいております。
- (1) 年額430百万円以内  
取締役(社外取締役を除く。)については、企業価値向上の職責を負うことから、各取締役の業績評価および役位に応じ、一定額を支給いたします。  
社外取締役については、職務執行の監督の職責を負うことから、予め定められた固定額を支給いたします。
- (2) 選任または重任された株主総会の前事業年度の連結当期純利益の1.0%以内  
取締役(社外取締役を除く。)に対し、連結業績との連動性をより明確にするため、前事業年度の連結当期純利益の1.0%以内で支給するものとし、社外取締役への支給はしないものといたします。
3. 取締役(監査等委員)の報酬限度額は、平成27年6月18日開催の第99回定時株主総会において年額100百万円以内と決議いただいております。
4. 上記のほか、平成20年6月18日開催の第92回定時株主総会決議に基づき、平成28年6月16日開催の第100回定時株主総会終結の時をもって退任した役員に対し、役員退職慰労金をつぎのとおり支給しております。
- ・ 取締役1名 18百万円

(c) 社外役員に関する事項  
 (7) 重要な兼職先と当社との関係

| 地 位            | 氏 名     | 重要な兼職の状況                                                    | 当社との関係       |
|----------------|---------|-------------------------------------------------------------|--------------|
| 社外取締役<br>監査等委員 | 秋 田 芳 樹 | 株式会社レイヤーズ・<br>コンサルティング<br>代表取締役会長<br>株式会社ベルパーク<br>社 外 取 締 役 | 特別の関係はありません。 |
| 社外取締役<br>監査等委員 | 辰 巳 和 正 | 辰巳和正法律事務所<br>所 長 弁 護 士<br>株 式 会 社 井 筒 屋<br>社 外 監 査 役        | 特別の関係はありません。 |
| 社外取締役<br>監査等委員 | 田 中 靖 人 | 黒崎播磨株式会社<br>取締役専務執行役員<br>本 社 部 門 管 掌                        | 特別の関係はありません。 |

(i) 当事業年度における主な活動状況

| 氏 名     | 地 位            | 出席回数（出席率）         |                   | 発言状況                                                       |
|---------|----------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|
|         |                | 取締役会              | 監査等<br>委員会        |                                                            |
| 秋 田 芳 樹 | 社外取締役<br>監査等委員 | 12回/12回<br>(100%) | 15回/15回<br>(100%) | 公認会計士やコンサルティング会社代表取締役としての豊富な専門知識、経験、知見等をいかした助言・提言を行っております。 |
| 辰 巳 和 正 | 社外取締役<br>監査等委員 | 12回/12回<br>(100%) | 15回/15回<br>(100%) | 弁護士としての豊富な専門知識、経験、知見等をいかした助言・提言を行っております。                   |
| 田 中 靖 人 | 社外取締役<br>監査等委員 | 12回/12回<br>(100%) | 15回/15回<br>(100%) | これまで培ってきた豊富なビジネス経験、知見等をいかした助言・提言を行っております。                  |

#### (4) 会計監査人の状況

(a) 名称 新日本有限責任監査法人

(b) 報酬等の額

|                                      | 支払額    |
|--------------------------------------|--------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                  | 143百万円 |
| 当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 158百万円 |

- (注) 1. 当社の重要な子会社のうち在外子会社については、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法または金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
3. 監査等委員会は、会計監査人の報酬等について、取締役、社内関係部署および会計監査人から必要な資料を入手し、報告を受けたうえで、前期の監査計画・監査の遂行状況、当事業年度の報酬見積の相当性を確認した結果、監査品質を維持・向上していくために合理的な水準であると判断し、会社法第399条第1項および第3項の同意を行っております。

(c) 非監査業務の内容

当社は、公認会計士法第2条第1項の業務以外の非監査業務として、国際財務報告基準導入に関するアドバイザー業務を委託しております。

(d) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人が職務義務違反、任務懈怠等会社法第340条第1項各号が定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨および解任の理由を報告します。

また、監査等委員会は、会社都合の場合のほか、会計監査人として継続してその職責を全うするうえで重要な疑義を抱く事象が発生し、当社監査業務に重大な支障をきたす場合において必要と判断したときは、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

(e) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

- (f) 会計監査人が過去2年間に受けた業務停止処分  
金融庁が平成27年12月22日付で発表した懲戒処分の内容の概要
- (ア) 処分対象  
新日本有限責任監査法人
- (イ) 処分内容
- ・ 契約の新規の締結に関する業務の停止 3箇月  
(平成28年1月1日から同年3月31日まで)
  - ・ 業務改善命令（業務管理体制の改善）
- (ウ) 処分理由
- ・ 株式会社東芝の平成22年3月期、平成24年3月期および平成25年3月期における財務書類の監査において、上記監査法人の公認会計士が、相当の注意を怠り、重大な虚偽のある財務書類を重大な虚偽のないものとして証明したこと。
  - ・ 同監査法人の運営が著しく不当と認められたこと。

## (5) 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法および会社法施行規則に基づき、「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他会社の業務の適正を確保するための体制」（いわゆる「内部統制システムの基本方針」）について、取締役会で以下のとおり定めており、当社およびその子会社から成る企業集団（以下「安川グループ」という。）において社会的要請に的確に応えるとともに、継続的改善を図ります。

- (a) 安川グループにおける取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制ならびに業務の適正を確保するための体制
  - (ア) 当社は、安川グループの取締役および従業員が法令を遵守し、社会的良識をもって行動できるよう「グループ経営理念」および「安川グループ企業行動規準ガイダンス」を制定し、周知徹底に努める。
  - (イ) 当社は、安川グループにおける財務報告の信頼性を確保するため、財務報告に係る内部統制を整備、運用、評価して業務の充実を図る。
  - (ウ) 当社は、独立性の高い社外取締役を複数選任し、取締役の職務の執行に対する取締役会の監督機能を高める。
  - (エ) 安川グループは、管理層の職務権限を定め、管理層の権限を明確にする。
  - (オ) 安川グループは、職務分掌・決裁権限に基づき、業務分担・権限を明確にする。
  - (カ) 当社は、安川グループの予算編成・実績管理をはじめとする経理の管理を行う。
  - (キ) 当社は、「関係会社管理規程」に基づき、安川グループ各社に対する経営を主管する部門、事業を管理する部署を定め、当該部門・部署により安川グループ各社を管理する。
  - (ク) 当社は、安川グループ各社から業務遂行状況等の報告を受け、必要に応じ指導・助言あるいは協議を行う。
  - (ケ) 当社の監査部は、安川グループ内の内部監査を実施する。
  - (コ) 安川グループは、「グループ・コンプライアンス基本規程」に基づき、コンプライアンス体制の整備を図る。
  - (サ) 当社は、安川グループのコンプライアンスに関する重要事項の協議および方針決定を行うため、コンプライアンス委員会を設置する。
  - (シ) 安川グループにおいて不祥事が発生した場合には、コンプライアンス委員会が中心となり調査を行い、重要な事項については、当社の経営会議、取締役会および監査等委員会に報告する。
  - (ス) 安川グループは、各社のコンプライアンス担当部署のほか、社外の第三者機関を窓口とする社内通報制度「コンプライアンス・ホットライン」を設置する。

- (b) 安川グループの取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
- (ア) 安川グループは、「取締役会規程」に基づき取締役会議事録を作成・保存・管理する。
- (イ) 安川グループは、「決裁申請・報告手続規程」に基づき決裁申請に関する情報を保存・管理する。
- (ウ) 当社は、株主はもとより、広く社会とコミュニケーションを行い、適時に、企業情報を積極的かつ公平に開示する。
- (c) 安川グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- (ア) 当社は、「危機管理基本規程」に基づき、日常の準備、危機発生時の基本方針を明示する。
- (イ) 当社は、危機管理委員会を設置し、全社的な危機管理体制の構築および危機管理を行う。
- (ウ) 当社は、「危機管理基本規程」に基づき、安川グループにおける日常の準備、危機発生時の基本方針を明示する。また、危機管理委員会は、安川グループの危機管理体制を構築し、助言・指導を行う。
- (d) 安川グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (ア) 当社は、安川グループにおける取締役の職務の執行の効率化を推進する体制を整備する。
- (イ) 安川グループは、経営職位の職務権限・経営補佐職位の職務権限を定めるとともに、取締役会決議により、担当業務および使用人職務を定め、取締役間での業務分担を明確にする。
- (ウ) 当社は、執行役員を設置し、経営の意思決定と業務執行機能を分離するとともに、それぞれの機能を高め、業務執行の迅速化を図る。
- (エ) 安川グループは、取締役の意思決定に基づく職務の執行の効率化を推進するため、組織規程等に基づき、管理層および部門長の業務分担・権限を明確にする。
- (オ) 安川グループは、業務執行取締役、執行役員等で構成される経営会議を編成し、取締役会決議事項のうちあらかじめ協議を必要とする事項や、業務執行上の重要な意思決定に関する協議を行う。
- (e) 当社の監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項および監査等委員会の当該使用人に対する指示の実効性に関する事項
- (ア) 当社は、監査等委員会の職務を補助するため事務局および専任のスタッフを置く。当該スタッフは監査等委員会の指揮命令下で職務遂行する。
- (イ) 当社は、監査等委員会スタッフの任命、異動等人事権に関する事項およびその人事考課については、監査等委員会と事前に協議を行う。また、当該スタッフの選任に際しては、その経験・知見を十分に考慮する。

- (f) 当社の監査等委員会への報告に関する体制
  - (ア) 安川グループの取締役、監査役および使用人は安川グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、当該事実を直ちに、所定の部門を通じて監査等委員会に報告する。
  - (イ) 当社の監査等委員は社内重要会議に出席できる。
  - (ウ) 社内の決裁申請等重要な意思決定に関わる書類を当社の監査等委員に回付する。
  
- (g) 当社の監査等委員会への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
  - (ア) 安川グループは、監査等委員会への報告を行ったことを理由として、報告者に対する不利な取扱いを行うことを社内規程等において禁止する。
  
- (h) 当社の監査等委員会の職務の執行について生ずる費用の処理に係る方針に関する事項
  - (ア) 監査等委員会はその職務の執行に関する費用計画を策定する。ただし、監査等委員がその職務の執行について、当社に対し、会社法第399条の2第4項に基づき費用の前払い等の請求をしたときは、速やかに処理する。
  
- (i) その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - (ア) 対外的透明性を確保するとともに、多面的視点からの監査を行うことができるよう、監査等委員である社外取締役3名以上を招聘する。
  - (イ) 会計監査人および監査部と監査等委員会との意思疎通および情報の交換がなされるように努める。
  - (ウ) 代表取締役、取締役および執行役員等との意見交換を適宜行い、経営上の重要情報を監査等委員会が知得できる体制を充実させる。

## (6) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、継続的に経営上の新たなリスクを検討し、必要に応じて社内の諸規程および業務を見直す等、業務の適正を確保するための体制について実効性を向上させております。また、その運用状況については取締役会に報告しております。

当期における、業務の適正を確保するための体制についての運用状況の主な内容は以下のとおりです。

### (a) 業務執行の効率性の向上に関する取組み

- (ア) 執行役員の選任、経営会議をはじめとした全社会議体等・機能別委員会等の設置および定期的な開催を通じ、業務執行の効率性向上と迅速化を図りました。
- (イ) 取締役会および経営会議において、安川グループの経営計画の遂行状況を報告するとともに、経営上の課題およびその対応策につき審議し、フォローアップしました。
- (ウ) 当社取締役または使用人に子会社の取締役等を兼任させ、当該子会社の業務の効率性向上促進と監視・監督に努めました。
- (エ) 「関係会社管理規程」に基づき、子会社等から定期的に報告等を受けるとともに適切な指導・助言等を行いました。

### (b) コンプライアンスに関する取組み

- (ア) 前期に制定した「グループ・コンプライアンス基本規程」に則り、当社各事業部および国内連結子会社にコンプライアンス責任者およびコンプライアンス推進リーダーを設置し、安川グループとしてのコンプライアンス体制の構築・整備を進めております。さらに、代理店・サプライヤー等に向けて「安川グループ ビジネスパートナー行動規準」をリリースしました。
- (イ) 当期中に、コンプライアンス委員会を四半期毎に開催し、安川グループのコンプライアンスに関する重要事項の審議および方針決定を行いました。
- (ウ) コンプライアンス・ホットラインへ通報された事案については、コンプライアンス委員会委員長長の指示の下、コンプライアンス委員会事務局が関係部門とともに調査・対策を実施し、事案の内容により都度または一括して取締役会、監査等委員会および経営会議へ報告しました。
- (エ) 内部通報窓口の独立性確保および夜間の通報受付など利用者の一層の利便性向上のために、コンプライアンス・ホットラインの外部通報窓口につき、顧問弁護士から外部専門窓口へ変更するとともに、代理店やサプライヤー等のステークホルダーへの周知を強化しました。

### (c) 損失の危険の管理に関する取組み

- (ア) 「危機管理基本規程」に従って半期毎に危機管理意識高揚週間を設定し、日常の準備や危機発生時の訓練の方針について全社で確認しました。

- (イ) 当期中に発生した熊本・大分震災を受け、危機管理委員会において、事業への影響度が高い自然災害に関する予防や対策の取組みの見直しと充実を図りました。
  - (ウ) 危機管理委員会が主導し、主要な子会社を中心として、自然災害に対応する緊急時の体制整備や、災害時の初動訓練等を実施しました。
- (d) 内部監査に関する取組み
- (ア) 内部監査部門が、年間の監査計画に基づき当社各部門および国内外のグループ会社について内部監査を実施しました。特に事業のグローバル化拡大に対応するため、海外子会社への監査体制を強化し、当該子会社の内部監査部門との連携強化にも努めました。
  - (イ) 内部監査部門は、監査結果を取締役および監査等委員会に報告しました。
- (e) 監査等委員会に関する取組み
- (ア) 監査等委員は、取締役会のほか、重要会議へ出席し、業務執行状況報告を受け、意思決定過程や内容につき監督を行いました。子会社については関係部門との定期会合のほか、適宜報告を受けました。
  - (イ) 重要な決裁申請書や会議体議事録等の回付を受け、内容を閲覧し、情報を十分確認したうえで合理的判断を行っているかを確認しました。
  - (ウ) 会計監査人との定期的な情報・意見交換を実施するとともに、内部監査部門から定期的に内部監査報告等を受けました。

## (7) 会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については特に定めておりません。しかしながら、当社のみならず株主のみなさまや当社のお取引先、従業員等、当社の利害関係者において、重要な事項であることから、企業価値の向上を第一義として、適宜対応してまいります。

以 上

- (注) 本事業報告中の記載数字は、金額および株式数については表示単位未満を切捨て、比率については四捨五入し、表示しております。

## 連結貸借対照表

(平成29年3月20日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部        | 部              | 負 債 の 部              | 部              |
|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| <b>流 動 資 産</b> | <b>260,295</b> | <b>流 動 負 債</b>       | <b>141,638</b> |
| 現金及び預金         | 29,792         | 支払手形及び買掛金            | 69,974         |
| 受取手形及び売掛金      | 129,365        | 短期借入金                | 24,647         |
| 商品及び製品         | 48,148         | 未払費用                 | 23,112         |
| 仕掛品            | 14,127         | 未払法人税等               | 3,545          |
| 原材料及び貯蔵品       | 17,611         | 役員賞与引当金              | 66             |
| 繰延税金資産         | 9,228          | その他                  | 20,292         |
| その他            | 14,504         | <b>固 定 負 債</b>       | <b>45,174</b>  |
| 貸倒引当金          | △2,482         | 長期借入金                | 11,145         |
| <b>固 定 資 産</b> | <b>127,217</b> | 役員退職慰勞引当金            | 175            |
| 有形固定資産         | 61,159         | 退職給付に係る負債            | 28,019         |
| 建物及び構築物        | 32,202         | その他                  | 5,834          |
| 機械装置及び運搬具      | 12,893         | <b>負 債 合 計</b>       | <b>186,813</b> |
| 土地             | 8,819          | <b>純 資 産 の 部</b>     |                |
| 建設仮勘定          | 1,734          | <b>株 主 資 本</b>       | <b>190,624</b> |
| その他            | 5,510          | 資本金                  | 30,562         |
| 無形固定資産         | 24,627         | 資本剰余金                | 27,704         |
| のれん            | 4,053          | 利益剰余金                | 132,607        |
| ソフトウェア         | 9,541          | 自己株式                 | △249           |
| その他            | 11,032         | <b>その他の包括利益累計額</b>   | <b>7,889</b>   |
| 投資その他の資産       | 41,429         | その他有価証券評価差額金         | 8,627          |
| 投資有価証券         | 31,617         | 繰延ヘッジ損益              | 101            |
| 退職給付に係る資産      | 56             | 為替換算調整勘定             | 1,292          |
| 繰延税金資産         | 6,576          | 退職給付に係る調整累計額         | △2,132         |
| その他            | 3,629          | <b>非支配株主持分</b>       | <b>2,184</b>   |
| 貸倒引当金          | △449           | <b>純 資 産 合 計</b>     | <b>200,698</b> |
| <b>資 産 合 計</b> | <b>387,512</b> | <b>負 債 純 資 産 合 計</b> | <b>387,512</b> |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(平成28年3月21日から  
平成29年3月20日まで)

(単位：百万円)

|                 |        |         |
|-----------------|--------|---------|
| 売上高             |        | 394,883 |
| 売上原価            |        | 270,864 |
| 売上総利益           |        | 124,018 |
| 販売費及び一般管理費      |        | 93,609  |
| 営業利益            |        | 30,409  |
| 営業外収益           |        |         |
| 受取利息            | 203    |         |
| 受取配当金           | 336    |         |
| 持分法による投資利益      | 2,403  |         |
| 補助金収入           | 260    |         |
| その他             | 197    | 3,401   |
| 営業外費用           |        |         |
| 支払利息            | 565    |         |
| 為替差損            | 958    |         |
| その他             | 323    | 1,847   |
| 経常利益            |        | 31,963  |
| 特別利益            |        |         |
| 固定資産売却益         | 48     |         |
| 投資有価証券売却益       | 0      |         |
| 関係会社株式売却益       | 63     | 111     |
| 特別損失            |        |         |
| 固定資産除売却損        | 395    |         |
| 投資有価証券評価損       | 589    |         |
| 関係会社株式評価損       | 49     |         |
| 関係会社株式売却損       | 373    |         |
| 関係会社出資金売却損      | 37     |         |
| 減損損失            | 718    |         |
| その他             | 0      | 2,165   |
| 税金等調整前当期純利益     |        | 29,910  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 10,369 |         |
| 法人税等調整額         | △1,260 | 9,109   |
| 当期純利益           |        | 20,800  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 |        | 403     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |        | 20,397  |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(平成28年3月21日から  
平成29年3月20日まで)

(単位：百万円)

|                                 | 株 主 資 本 |           |           |         | 株主資本合計  |
|---------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|---------|
|                                 | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 |         |
| 当 期 首 残 高                       | 30,562  | 27,705    | 117,268   | △246    | 175,288 |
| 当 期 変 動 額                       |         |           |           |         |         |
| 剰 余 金 の 配 当                     |         |           | △5,331    |         | △5,331  |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益         |         |           | 20,397    |         | 20,397  |
| 自 己 株 式 の 取 得                   |         |           |           | △2      | △2      |
| 自 己 株 式 の 処 分                   |         | 0         |           | 0       | 0       |
| 非支配株主との取引に係る<br>親 会 社 の 持 分 変 動 |         | △0        |           |         | △0      |
| 連 結 範 囲 の 変 動                   |         |           | 273       |         | 273     |
| 株主資本以外の項目の<br>当 期 変 動 額 ( 純 額 ) |         |           |           |         |         |
| 当 期 変 動 額 合 計                   | －       | △0        | 15,339    | △2      | 15,336  |
| 当 期 末 残 高                       | 30,562  | 27,704    | 132,607   | △249    | 190,624 |

|                                 | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 |             |              |                      |                       | 非支配<br>株主持分 | 純資産<br>合計 |
|---------------------------------|-----------------------|-------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------------|-----------|
|                                 | その他<br>有価証券<br>評価差額金  | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付<br>に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |             |           |
| 当 期 首 残 高                       | 6,020                 | 8           | 4,104        | △4,141               | 5,992                 | 2,620       | 183,901   |
| 当 期 変 動 額                       |                       |             |              |                      |                       |             |           |
| 剰 余 金 の 配 当                     |                       |             |              |                      |                       |             | △5,331    |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益         |                       |             |              |                      |                       |             | 20,397    |
| 自 己 株 式 の 取 得                   |                       |             |              |                      |                       |             | △2        |
| 自 己 株 式 の 処 分                   |                       |             |              |                      |                       |             | 0         |
| 非支配株主との取引に係る<br>親 会 社 の 持 分 変 動 |                       |             |              |                      |                       |             | △0        |
| 連 結 範 囲 の 変 動                   |                       |             |              |                      |                       |             | 273       |
| 株主資本以外の項目の<br>当 期 変 動 額 ( 純 額 ) | 2,606                 | 93          | △2,812       | 2,008                | 1,896                 | △435        | 1,461     |
| 当 期 変 動 額 合 計                   | 2,606                 | 93          | △2,812       | 2,008                | 1,896                 | △435        | 16,797    |
| 当 期 末 残 高                       | 8,627                 | 101         | 1,292        | △2,132               | 7,889                 | 2,184       | 200,698   |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結注記表

【連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項等に関する注記】

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称等

連結子会社の数 75社

主要な連結子会社名

安川コントロール㈱、安川エンジニアリング㈱、米国安川㈱、(株)安川メカトレック、  
韓国安川電機㈱、安川電機(中国)有限公司、安川モートル㈱、欧州安川(有)

当連結会計年度より、(株)フィールドテクノ、安川エンジニアリング韓国㈱、東営福化塑料制品有限公司、ベトナム安川電機(有)、安川美格多洛機電(ベトナム)有限公司、安川美格多洛機電(タイ)有限公司は重要性が増したため、連結の範囲に含めております。YASKAWA Europe Robotics d.o.o.は、新たに設立したことにより連結の範囲に含めております。The Switch Marine Drives Norway ASは、持分の取得により子会社となったため、連結の範囲に含めております。連結子会社であった(株)左尾電機は持分を売却したため、連結の範囲から除外いたしました。また、連結子会社である(株)ワイ・イー・データは、会社分割により新設したAIデータ㈱に対して情報セキュリティ・データ復旧事業に関する権利義務を承継させ、同新設会社の持分を売却いたしました。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社名

広東安川美的工業機器人有限公司

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社1社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社数及び主要な会社の名称等

持分法を適用した非連結子会社はありません。

持分法適用の関連会社数 14社

主要な会社名

安川情報システム㈱、安川シーメンス オートメーション・ドライブ㈱、ゼネラルパッカー㈱

当連結会計年度より、DOOLIM-YASKAWA Co., Ltd.は、持分の取得により関連会社となったため、持分法の適用範囲に含めております。また、持分法適用の関連会社であった西戸崎開発㈱、VIPA France SASは持分の売却により、それぞれ持分法の適用範囲から除外いたしました。

#### (2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社数及び主要な会社の名称等

主要な会社名

広東安川美的工業機器人有限公司

(持分法を適用していない理由)

持分法を適用していない非連結子会社1社及び関連会社9社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の適用対象から除いても連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。



(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

(a) 有形固定資産（リース資産を除く）  
主として定額法を採用しております。

(b) 無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(c) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

(a) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については債権の実情に応じて個別の引当額を計上しております。

(b) 役員賞与引当金

一部の国内連結子会社は、役員の賞与の支出に備えるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

(c) 役員退職慰労引当金

一部の国内連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、規程に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) その他連結計算書類の作成のための重要な事項

(a) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産又は負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(b) ヘッジ会計の方法

(ア) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

また、一体処理（特例処理・振当処理）の要件を満たしている金利通貨スワップについては一体処理によっております。

(イ) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 ————— 為替予約、通貨オプション、金利通貨スワップ、金利スワップ

ヘッジ対象 ————— 外貨建売上債権、外貨建買入債務、借入金

(ウ) ヘッジ方針

社内規程に基づき、為替変動リスク等をヘッジしております。

- (エ) ヘッジ有効性評価の方法  
金融商品会計に関する実務指針に基づき評価しております。
- (c) 退職給付に係る会計処理の方法
  - (7) 退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。
  - (イ) 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法  
過去勤務費用については、主としてその発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理しております。  
数理計算上の差異については、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。
  - (ウ) 小規模企業等における簡便法の採用  
一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。
- (d) のれんの償却に関する事項  
5年間又は10年間の均等償却を行っております。
- (e) 消費税等の会計処理  
税抜方式によっております。
- (f) 連結納税制度の適用  
連結納税制度を適用しております。

## 【会計方針の変更に関する注記】

### (会計方針の変更)

#### (企業結合に関する会計基準等の適用)

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。）、「連結財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第22号 平成25年9月13日。以下「連結会計基準」という。）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。）等を当連結会計年度から適用し、支配が継続している場合の子会社に対する当社の持分変動による差額を資本剰余金として計上するとともに、取得関連費用を発生した連結会計年度の費用として計上する方法に変更しております。また、当連結会計年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する連結会計年度の連結計算書類に反映させる方法に変更しております。加えて、当期純利益等の表示の変更及び少数株主持分から非支配株主持分への表示の変更を行っております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58-2項（4）、連結会計基準第44-5項（4）及び事業分離等会計基準第57-4項（4）に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首時点から将来にわたって適用しております。

なお、この変更による当連結会計年度の連結計算書類に与える影響は軽微であります。

### (会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

#### (有形固定資産の減価償却方法の変更)

当社及び一部の連結子会社では、有形固定資産の減価償却方法について一部、定率法を採用していましたが、当連結会計年度より定額法に変更しております。

当社グループにおいては、グローバル経営を一層推進する経営方針の下、海外売上比率は年々増加しており、海外生産体制の増強を進めております。このような状況において、長期経営計画「2025年ビジョン」の第一歩となる中期経営計画「Dash 25」の策定を契機に、今後の生産計画と国内生産設備の稼動状況を確認したところ、当連結会計年度より国内生産設備は安定的に稼動することが見込まれることから、国内の有形固定資産（リース資産を除く）の減価償却方法として定額法を採用することが、期間損益計算をより合理的に行うものと判断いたしました。

この変更により、従来の方と比べて、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ1,087百万円増加しております。

## 【連結貸借対照表に関する注記】

1. 有形固定資産の減価償却累計額は、87,054百万円であります。
2. 保証債務は、従業員の銀行借入れに対する債務保証で、53百万円であります。
3. 受取手形割引高は、4百万円であります。

## 【連結株主資本等変動計算書に関する注記】

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位：千株)

|       | 当連結会計年度<br>期首株式数 | 当連結会計年度<br>増加株式数 | 当連結会計年度<br>減少株式数 | 当連結会計年度<br>期末株式数 | 摘要      |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| 発行済株式 |                  |                  |                  |                  |         |
| 普通株式  | 266,690          | —                | —                | 266,690          |         |
| 合計    | 266,690          | —                | —                | 266,690          |         |
| 自己株式  |                  |                  |                  |                  |         |
| 普通株式  | 400              | 3                | 16               | 387              | (注) 1、2 |
| 合計    | 400              | 3                | 16               | 387              |         |

(注) 1. 自己株式における普通株式数の増加3千株は、単元未満株式の買取りによる増加1千株、持分法適用会社が購入した自己株式(当社株式)の当社帰属分2千株であります。

2. 自己株式における普通株式数の減少16千株は、単元未満株式の売渡しによる減少0千株、持分法適用会社の除外による自己株式(当社株式)の当社帰属分16千株であります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の<br>種類 | 配当金の<br>総額 | 1株当たり<br>配当額 | 基準日            | 効力発生日           |
|----------------------|-----------|------------|--------------|----------------|-----------------|
| 平成28年6月16日<br>定時株主総会 | 普通株式      | 2,665百万円   | 10.0円        | 平成28年<br>3月20日 | 平成28年<br>6月17日  |
| 平成28年10月20日<br>取締役会  | 普通株式      | 2,665百万円   | 10.0円        | 平成28年<br>9月20日 | 平成28年<br>11月25日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの平成29年4月20日開催の取締役会において、つぎのとおり決議いたしました。

普通株式の配当に関する事項

- |              |            |
|--------------|------------|
| (a) 配当金の総額   | 2,665百万円   |
| (b) 配当の原資    | 利益剰余金      |
| (c) 1株当たり配当額 | 10.0円      |
| (d) 基準日      | 平成29年3月20日 |
| (e) 効力発生日    | 平成29年5月23日 |

【金融商品に関する注記】

1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、資金運用については、一時的な余資を安全性の高い金融資産で運用し、資金調達については金融機関からの借入及び社債発行により調達しております。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

借入金については、主に運転資金に係る資金調達であります。

なお、デリバティブは、為替相場の変動によるリスク及び金利の変動によるリスクを軽減するために利用しており、投機目的のための取引は行わない方針であります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成29年3月20日（当期の連結決算日）における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、つぎのとおりであります。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません（注）2参照）。

（単位：百万円）

|               | 連結貸借対照表<br>計上額（*） | 時価（*）    | 差額  |
|---------------|-------------------|----------|-----|
| (1) 現金及び預金    | 29,792            | 29,792   | —   |
| (2) 受取手形及び売掛金 | 129,365           | 129,365  | —   |
| (3) 投資有価証券    | 18,702            | 18,702   | —   |
| (4) 支払手形及び買掛金 | (69,974)          | (69,974) | —   |
| (5) 短期借入金     | (14,159)          | (14,159) | —   |
| (6) 長期借入金     | (21,633)          | (21,511) | 122 |
| (7) デリバティブ取引  | (317)             | (317)    | —   |

（\*）負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

（注） 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。

(4) 支払手形及び買掛金、(5) 短期借入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

なお、連結貸借対照表上、「短期借入金」として表示されている1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めております。

(6) 長期借入金

時価の算定は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によっております。

また、変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いた現在価値によっております。

## (7) デリバティブ取引

時価の算定は、先物為替相場によっております。

また、外貨建金銭債権債務等に振り当てたデリバティブ取引については、ヘッジ対象と一体として処理されているため、当該デリバティブ取引の時価はヘッジ対象の時価に含めて記載しております。

2. 非上場株式等（連結貸借対照表計上額1,218百万円）は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3)投資有価証券」には含めておりません。

## 【1株当たり情報に関する注記】

|            |         |
|------------|---------|
| 1株当たり純資産額  | 745円45銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 76円60銭  |

# 貸借対照表

(平成29年3月20日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 負 債 の 部        |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------|-------|-----------|--------|--------|--------|-------|-------|----------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|------|----------------|----------------|--------|--------|---------|--------|-----------|-------|-----|-------|-------|-----|-------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------|--------|-------|--------|------|--------|--------|-------|-------|-------|----------------|---------------|-------|-------|---------|--------|-------|-------|----------------|----------------|------------------|--|----------------|----------------|-----|--------|-------|--------|-------|--------|----------|-----|-------|--------|----------|--------|---------|--------|------|------|-----------------|--------------|--------------|-------|---------|----|------------------|----------------|----------------------|----------------|
| <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"><b>流 動 資 産</b></td> <td style="text-align: right;"><b>123,743</b></td> </tr> <tr> <td>現金及び預金</td> <td style="text-align: right;">7,591</td> </tr> <tr> <td>受取手形及び売掛金</td> <td style="text-align: right;">72,599</td> </tr> <tr> <td>商品及び製品</td> <td style="text-align: right;">11,338</td> </tr> <tr> <td>仕 掛 品</td> <td style="text-align: right;">4,845</td> </tr> <tr> <td>原材料及び貯蔵品</td> <td style="text-align: right;">6,888</td> </tr> <tr> <td>繰延税金資産</td> <td style="text-align: right;">2,774</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td style="text-align: right;">18,111</td> </tr> <tr> <td>貸倒引当金</td> <td style="text-align: right;">△405</td> </tr> <tr> <td><b>固 定 資 産</b></td> <td style="text-align: right;"><b>105,644</b></td> </tr> <tr> <td>有形固定資産</td> <td style="text-align: right;">33,357</td> </tr> <tr> <td>  建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">20,473</td> </tr> <tr> <td>  機械装置及び運搬具</td> <td style="text-align: right;">5,323</td> </tr> <tr> <td>  土 地</td> <td style="text-align: right;">4,399</td> </tr> <tr> <td>  建設仮勘定</td> <td style="text-align: right;">864</td> </tr> <tr> <td>  そ の 他</td> <td style="text-align: right;">2,298</td> </tr> <tr> <td>無形固定資産</td> <td style="text-align: right;">9,325</td> </tr> <tr> <td>  ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">7,342</td> </tr> <tr> <td>  そ の 他</td> <td style="text-align: right;">1,983</td> </tr> <tr> <td>投資その他の資産</td> <td style="text-align: right;">62,961</td> </tr> <tr> <td>  投資有価証券</td> <td style="text-align: right;">19,214</td> </tr> <tr> <td>  関係会社株式</td> <td style="text-align: right;">29,399</td> </tr> <tr> <td>  関係会社出資金</td> <td style="text-align: right;">9,503</td> </tr> <tr> <td>  繰延税金資産</td> <td style="text-align: right;">3,969</td> </tr> <tr> <td>  そ の 他</td> <td style="text-align: right;">1,320</td> </tr> <tr> <td>  貸倒引当金</td> <td style="text-align: right;">△446</td> </tr> <tr> <td><b>資 産 合 計</b></td> <td style="text-align: right;"><b>229,387</b></td> </tr> </table> | <b>流 動 資 産</b> | <b>123,743</b> | 現金及び預金 | 7,591 | 受取手形及び売掛金 | 72,599 | 商品及び製品 | 11,338 | 仕 掛 品 | 4,845 | 原材料及び貯蔵品 | 6,888 | 繰延税金資産 | 2,774 | そ の 他 | 18,111 | 貸倒引当金 | △405 | <b>固 定 資 産</b> | <b>105,644</b> | 有形固定資産 | 33,357 | 建物及び構築物 | 20,473 | 機械装置及び運搬具 | 5,323 | 土 地 | 4,399 | 建設仮勘定 | 864 | そ の 他 | 2,298 | 無形固定資産 | 9,325 | ソフトウェア | 7,342 | そ の 他 | 1,983 | 投資その他の資産 | 62,961 | 投資有価証券 | 19,214 | 関係会社株式 | 29,399 | 関係会社出資金 | 9,503 | 繰延税金資産 | 3,969 | そ の 他 | 1,320 | 貸倒引当金 | △446 | <b>資 産 合 計</b> | <b>229,387</b> | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"><b>流 動 負 債</b></td> <td style="text-align: right;"><b>73,713</b></td> </tr> <tr> <td>支払手形及び買掛金</td> <td style="text-align: right;">42,129</td> </tr> <tr> <td>短期借入金</td> <td style="text-align: right;">10,534</td> </tr> <tr> <td>未払費用</td> <td style="text-align: right;">11,183</td> </tr> <tr> <td>未払法人税等</td> <td style="text-align: right;">1,778</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td style="text-align: right;">8,087</td> </tr> <tr> <td><b>固 定 負 債</b></td> <td style="text-align: right;"><b>28,319</b></td> </tr> <tr> <td>長期借入金</td> <td style="text-align: right;">7,609</td> </tr> <tr> <td>退職給付引当金</td> <td style="text-align: right;">19,474</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td style="text-align: right;">1,235</td> </tr> <tr> <td><b>負 債 合 計</b></td> <td style="text-align: right;"><b>102,033</b></td> </tr> <tr> <td><b>純 資 産 の 部</b></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>株 主 資 本</b></td> <td style="text-align: right;"><b>118,989</b></td> </tr> <tr> <td>資本金</td> <td style="text-align: right;">30,562</td> </tr> <tr> <td>資本剰余金</td> <td style="text-align: right;">27,504</td> </tr> <tr> <td>  資本準備金</td> <td style="text-align: right;">27,245</td> </tr> <tr> <td>  その他資本剰余金</td> <td style="text-align: right;">259</td> </tr> <tr> <td>利益剰余金</td> <td style="text-align: right;">61,027</td> </tr> <tr> <td>  その他利益剰余金</td> <td style="text-align: right;">61,027</td> </tr> <tr> <td>  繰越利益剰余金</td> <td style="text-align: right;">61,027</td> </tr> <tr> <td>  自己株式</td> <td style="text-align: right;">△103</td> </tr> <tr> <td><b>評価・換算差額等</b></td> <td style="text-align: right;"><b>8,364</b></td> </tr> <tr> <td>  その他有価証券評価差額金</td> <td style="text-align: right;">8,268</td> </tr> <tr> <td>繰延ヘッジ損益</td> <td style="text-align: right;">96</td> </tr> <tr> <td><b>純 資 産 合 計</b></td> <td style="text-align: right;"><b>127,354</b></td> </tr> <tr> <td><b>負 債 純 資 産 合 計</b></td> <td style="text-align: right;"><b>229,387</b></td> </tr> </table> | <b>流 動 負 債</b> | <b>73,713</b> | 支払手形及び買掛金 | 42,129 | 短期借入金 | 10,534 | 未払費用 | 11,183 | 未払法人税等 | 1,778 | そ の 他 | 8,087 | <b>固 定 負 債</b> | <b>28,319</b> | 長期借入金 | 7,609 | 退職給付引当金 | 19,474 | そ の 他 | 1,235 | <b>負 債 合 計</b> | <b>102,033</b> | <b>純 資 産 の 部</b> |  | <b>株 主 資 本</b> | <b>118,989</b> | 資本金 | 30,562 | 資本剰余金 | 27,504 | 資本準備金 | 27,245 | その他資本剰余金 | 259 | 利益剰余金 | 61,027 | その他利益剰余金 | 61,027 | 繰越利益剰余金 | 61,027 | 自己株式 | △103 | <b>評価・換算差額等</b> | <b>8,364</b> | その他有価証券評価差額金 | 8,268 | 繰延ヘッジ損益 | 96 | <b>純 資 産 合 計</b> | <b>127,354</b> | <b>負 債 純 資 産 合 計</b> | <b>229,387</b> |
| <b>流 動 資 産</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>123,743</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 現金及び預金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7,591          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 受取手形及び売掛金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 72,599         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 商品及び製品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11,338         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 仕 掛 品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4,845          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 原材料及び貯蔵品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6,888          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2,774          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| そ の 他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,111         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 貸倒引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | △405           |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>固 定 資 産</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>105,644</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 有形固定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 33,357         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 建物及び構築物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20,473         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 機械装置及び運搬具                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,323          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 土 地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4,399          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 建設仮勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 864            |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| そ の 他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,298          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 無形固定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9,325          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| ソフトウェア                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7,342          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| そ の 他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,983          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 投資その他の資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 62,961         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 投資有価証券                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 19,214         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 関係会社株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 29,399         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 関係会社出資金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 9,503          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3,969          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| そ の 他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,320          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 貸倒引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | △446           |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>資 産 合 計</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>229,387</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>流 動 負 債</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>73,713</b>  |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 支払手形及び買掛金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 42,129         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 短期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10,534         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 未払費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 11,183         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 未払法人税等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,778          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| そ の 他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8,087          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>固 定 負 債</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>28,319</b>  |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7,609          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 退職給付引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 19,474         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| そ の 他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,235          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>負 債 合 計</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>102,033</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>純 資 産 の 部</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>株 主 資 本</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>118,989</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 資本金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 30,562         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 資本剰余金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 27,504         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 資本準備金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 27,245         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| その他資本剰余金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 259            |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 利益剰余金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 61,027         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| その他利益剰余金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 61,027         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 繰越利益剰余金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 61,027         |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 自己株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △103           |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>評価・換算差額等</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>8,364</b>   |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8,268          |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| 繰延ヘッジ損益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 96             |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>純 資 産 合 計</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>127,354</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |
| <b>負 債 純 資 産 合 計</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>229,387</b> |                |        |       |           |        |        |        |       |       |          |       |        |       |       |        |       |      |                |                |        |        |         |        |           |       |     |       |       |     |       |       |        |       |        |       |       |       |          |        |        |        |        |        |         |       |        |       |       |       |       |      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |               |           |        |       |        |      |        |        |       |       |       |                |               |       |       |         |        |       |       |                |                |                  |  |                |                |     |        |       |        |       |        |          |     |       |        |          |        |         |        |      |      |                 |              |              |       |         |    |                  |                |                      |                |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(平成28年3月21日から  
平成29年3月20日まで)

(単位：百万円)

|              |        |         |
|--------------|--------|---------|
| 売上高          |        | 179,558 |
| 売上原価         |        | 140,977 |
| 売上総利益        |        | 38,580  |
| 販売費及び一般管理費   |        | 32,957  |
| 営業利益         |        | 5,622   |
| 営業外収益        |        |         |
| 受取利息         | 68     |         |
| 受取配当金        | 10,297 |         |
| その他の         | 56     | 10,421  |
| 営業外費用        |        |         |
| 支払利息         | 103    |         |
| 為替差損         | 1,057  |         |
| その他の         | 88     | 1,249   |
| 経常利益         |        | 14,795  |
| 特別利益         |        |         |
| 固定資産売却益      | 12     |         |
| 関係会社株式売却益    | 508    | 521     |
| 特別損失         |        |         |
| 固定資産除売却損     | 342    |         |
| 投資有価証券評価損    | 589    |         |
| 関係会社株式評価損    | 49     |         |
| 減損損失         | 717    | 1,699   |
| 税引前当期純利益     |        | 13,616  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,066  |         |
| 法人税等調整額      | 223    | 2,289   |
| 当期純利益        |        | 11,326  |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

（平成28年3月21日から  
平成29年3月20日まで）

（単位：百万円）

|                         | 株主資本             |             |                  |                 |                                 |                 |      | 株主資本<br>合計 |
|-------------------------|------------------|-------------|------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|------|------------|
|                         | 資本金              | 資本剰余金       |                  |                 | 利益剰余金                           |                 | 自己株式 |            |
|                         |                  | 資本<br>準備金   | その他<br>資本<br>剰余金 | 資本<br>剰余金<br>合計 | その他<br>利益<br>剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益<br>剰余金<br>合計 |      |            |
| 当 期 首 残 高               | 30,562           | 27,245      | 259              | 27,504          | 55,031                          | 55,031          | △102 | 112,995    |
| 当 期 変 動 額               |                  |             |                  |                 |                                 |                 |      |            |
| 剰 余 金 の 配 当             |                  |             |                  |                 | △5,331                          | △5,331          |      | △5,331     |
| 当 期 純 利 益               |                  |             |                  |                 | 11,326                          | 11,326          |      | 11,326     |
| 自 己 株 式 の 取 得           |                  |             |                  |                 |                                 |                 | △1   | △1         |
| 自 己 株 式 の 処 分           |                  |             | 0                | 0               |                                 |                 | 0    | 0          |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |                  |             |                  |                 |                                 |                 |      |            |
| 当 期 変 動 額 合 計           | —                | —           | 0                | 0               | 5,995                           | 5,995           | △1   | 5,993      |
| 当 期 末 残 高               | 30,562           | 27,245      | 259              | 27,504          | 61,027                          | 61,027          | △103 | 118,989    |
|                         | 評価・換算差額等         |             |                  | 純資産合計           |                                 |                 |      |            |
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計   |                 |                                 |                 |      |            |
| 当 期 首 残 高               | 5,769            | —           | 5,769            | 118,765         |                                 |                 |      |            |
| 当 期 変 動 額               |                  |             |                  |                 |                                 |                 |      |            |
| 剰 余 金 の 配 当             |                  |             |                  | △5,331          |                                 |                 |      |            |
| 当 期 純 利 益               |                  |             |                  | 11,326          |                                 |                 |      |            |
| 自 己 株 式 の 取 得           |                  |             |                  | △1              |                                 |                 |      |            |
| 自 己 株 式 の 処 分           |                  |             |                  | 0               |                                 |                 |      |            |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | 2,499            | 96          | 2,595            | 2,595           |                                 |                 |      |            |
| 当 期 変 動 額 合 計           | 2,499            | 96          | 2,595            | 8,589           |                                 |                 |      |            |
| 当 期 末 残 高               | 8,268            | 96          | 8,364            | 127,354         |                                 |                 |      |            |

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

【重要な会計方針に係る事項に関する注記】

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

- ・子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法により評価しております。

- ・その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法により評価しております。（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

時価のないもの

移動平均法による原価法により評価しております。

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法により評価しております。

(3) たな卸資産の評価基準及び評価方法

(a) 評価基準 \_\_\_\_\_ 原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(b) 評価方法

- ・製品 注文品 \_\_\_\_\_ 個別法
- 標準品 \_\_\_\_\_ 総平均法
- ・半製品 \_\_\_\_\_ 総平均法
- ・仕掛品 \_\_\_\_\_ 個別法
- ・原材料 \_\_\_\_\_ 総平均法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については債権の実情に応じて個別の引当額を計上しております。

#### (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による按分額を費用処理しております。数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による按分額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。

### 4. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

#### (1) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### (2) ヘッジ会計の方法

##### (a)ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。

また、一体処理（特例処理・振当処理）の要件を満たしている金利通貨スワップについては一体処理によっております。

##### (b)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 ————— 為替予約、金利通貨スワップ、金利スワップ

ヘッジ対象 ————— 外貨建売上債権、外貨建買入債務、借入金

##### (c)ヘッジ方針

社内規程に基づき、為替変動リスク等をヘッジしております。

##### (d)ヘッジ有効性評価の方法

金融商品会計に関する実務指針に基づき評価しております。

#### (3) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

#### (4) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

#### (5) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

**【会計方針の変更に関する注記】****(会計方針の変更)****(企業結合に関する会計基準等の適用)**

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成25年9月13日。以下「企業結合会計基準」という。）及び「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成25年9月13日。以下「事業分離等会計基準」という。）等を当事業年度から適用し、取得関連費用を発生した事業年度の費用として計上する方法に変更しております。また、当事業年度の期首以後実施される企業結合については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の見直しを企業結合日の属する事業年度の計算書類に反映させる方法に変更しております。

企業結合会計基準等の適用については、企業結合会計基準第58－2項（4）及び事業分離等会計基準第57－4項（4）に定める経過的な取扱いに従っており、当事業年度の期首時点から将来にわたって適用しております。

なお、この変更による当事業年度の計算書類に与える影響はありません。

**(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)****(有形固定資産の減価償却方法の変更)**

当社では、有形固定資産の減価償却方法について一部、定率法を採用しておりましたが、当事業年度より定額法に変更しております。

当社グループにおいては、グローバル経営を一層推進する経営方針の下、海外売上比率は年々増加しており、海外生産体制の増強を進めております。このような状況において、長期経営計画「2025年ビジョン」の第一歩となる中期経営計画「Dash 25」の策定を契機に、今後の生産計画と国内生産設備の稼動状況を確認したところ、当事業年度より国内生産設備は安定的に稼動することが見込まれることから、国内の有形固定資産（リース資産を除く）の減価償却方法として定額法を採用することが、期間損益計算をより合理的に行うものと判断いたしました。

この変更により、従来の方と比べて、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益はそれぞれ958百万円増加しております。

**【貸借対照表に関する注記】**

1. 有形固定資産の減価償却累計額は、53,694百万円であります。
2. 保証債務は、従業員の銀行借入れに対する債務保証で、53百万円であります。
3. 関係会社に対する短期金銭債権は47,759百万円、長期金銭債権は591百万円、短期金銭債務は10,983百万円であります。

**【損益計算書に関する注記】**

関係会社との取引高は、売上高102,387百万円、仕入高48,201百万円、営業取引以外の取引高11,849百万円であります。

**【株主資本等変動計算書に関する注記】**

当事業年度末における自己株式の種類及び株式数は、普通株式119千株であります。

**【税効果会計に関する注記】**

繰延税金資産の発生の主な原因は、退職給付引当金損金不算入額、株式評価損損金不算入額等であり、評価性引当額を控除しております。繰延税金負債の発生の主な原因は、その他有価証券評価差額金等であります。

【関連当事者との取引に関する注記】  
(子会社及び関連会社等)

(単位：百万円)

| 属性  | 会社等の名称       | 議決権等の所有(被所有)割合         | 関連当事者との関係            | 取引の内容                                          | 取引金額(注) 5               | 科目                      | 期末残高(注) 5        |
|-----|--------------|------------------------|----------------------|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| 子会社 | ㈱安川メカトロック    | 所有<br>直接100%           | 当社製品の販売<br>役員の兼任等    | 電気品及び産業用ロボットの販売<br>(注) 1                       | 10,043                  | 受取手形及び売掛金               | 3,435            |
| 子会社 | 米国安川㈱        | 所有<br>直接100%           | 当社製品の製造・販売<br>役員の兼任等 | 電気品及び産業用ロボットの販売<br>(注) 1                       | 20,478                  | 受取手形及び売掛金               | 6,797            |
| 子会社 | 上海安川電動機器有限公司 | 所有<br>直接 66%<br>間接 34% | 当社製品の製造・販売<br>役員の兼任等 | 電気品の販売<br>(注) 1                                | 4,252                   | 受取手形及び売掛金               | 1,721            |
| 子会社 | 欧州安川(有)      | 所有<br>間接100%           | 当社製品の製造・販売<br>役員の兼任等 | 電気品及び産業用ロボットの販売<br>(注) 1                       | 7,634                   | 受取手形及び売掛金               | 2,233            |
| 子会社 | 安川電機(中国)有限公司 | 所有<br>直接100%           | 当社製品の販売<br>役員の兼任等    | 電気品及び産業用ロボットの販売<br>(注) 1<br><br>資金の貸付<br>(注) 2 | 3,899<br><br>(回収) 1,364 | 受取手形及び売掛金<br><br>其他流動資産 | 1,681<br><br>851 |
| 子会社 | 韓国安川電機㈱      | 所有<br>直接100%           | 当社製品の販売<br>役員の兼任等    | 電気品及び産業用ロボットの販売<br>(注) 1<br><br>増資の引受<br>(注) 3 | 16,958<br><br>2,332     | 受取手形及び売掛金<br><br>—      | 6,855<br><br>—   |
| 子会社 | 安川モートル㈱      | 所有<br>直接100%           | 当社製品の製造・販売<br>役員の兼任等 | 電気品の購入<br>(注) 1<br><br>資金の貸付<br>(注) 4          | 8,895<br><br>(回収) 850   | 支払手形及び買掛金<br><br>—      | 1,045<br><br>—   |

| 属性   | 会社等の名称                  | 議決権等の所有(被所有)割合         | 関連当事者との関係                                               | 取引の内容                                 | 取引金額(注) 5                | 科目                       | 期末残高(注) 5        |
|------|-------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| 子会社  | 安川コントロール(株)             | 所有<br>直接100%           | 同社製品の購入<br>建物の賃貸<br>役員の兼任等                              | 資金の貸付<br>(注) 4                        | (回収)<br>200              | その他流動資産                  | 900              |
| 子会社  | 安川エンジニアリング(株)           | 所有<br>直接100%           | 当社製品の販売<br>当社製品の保全・整備及びアフターサービス業務の委託<br>建物の賃貸<br>役員の兼任等 | 電気品の販売<br>(注) 1<br><br>資金の預入<br>(注) 4 | 7,151<br><br>(受入)<br>422 | 受取手形及び売掛金<br><br>その他流動負債 | 2,423<br><br>582 |
| 子会社  | 安川ノルディック(株)             | 所有<br>直接100%           | 当社製品の販売<br>役員の兼任等                                       | 電気品の販売<br>(注) 1                       | 3,911                    | 受取手形及び売掛金                | 1,165            |
| 子会社  | 安川電機(瀋陽)有限公司            | 所有<br>直接 42%<br>間接 58% | 当社製品の製造・販売<br>役員の兼任等                                    | 電気品の販売<br>(注) 1                       | 3,228                    | 受取手形及び売掛金                | 1,138            |
| 関連会社 | 安川シーメンスオートメーション・ドライブ(株) | 所有<br>直接 50%           | 当社製品の販売<br>役員の兼任等                                       | 電気品の販売<br>(注) 1                       | 5,036                    | 受取手形及び売掛金                | 1,839            |
| 関連会社 | 末松九機(株)                 | 所有<br>直接 40%           | 当社製品の販売<br>役員の兼任等                                       | 電気品の販売<br>(注) 1                       | 3,181                    | 受取手形及び売掛金                | 1,504            |

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注) 1. 製品の販売等については、市場価格を勘案し合理的に決定しております。  
2. 貸付金の利率については、市場金利を勘案し合理的に決定しております。  
3. 子会社の増資を引き受けたものであります。  
4. 資金の貸付・預入取引は、当社グループの資金を一元管理し効率的な活用を目的とする「キャッシュ・マネジメント・システム」によるものであります。資金の融通は日々行われているため、取引金額は前事業年度末時点との差引き金額を表しており、市場金利を勘案して決定しております。  
5. 取引金額には消費税等を含めておりません。期末残高には消費税等を含めております。

【1株当たり情報に関する注記】

|            |         |
|------------|---------|
| 1株当たり純資産額  | 477円75銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 42円49銭  |

## 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成29年4月28日

株式会社安川電機  
取締役会 御中

## 新日本有限責任監査法人

|                    |       |      |   |
|--------------------|-------|------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 佐藤宏文 | ㊟ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 大澤栄子 | ㊟ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 渋田博之 | ㊟ |

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社安川電機の平成28年3月21日から平成29年3月20日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

## 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示が無いかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社安川電機及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成29年4月28日

株式会社安川電機  
取締役会 御中

## 新日本有限責任監査法人

|                    |       |      |   |
|--------------------|-------|------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 佐藤宏文 | ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 大澤栄子 | ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 渋田博之 | ㊞ |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社安川電機の平成28年3月21日から平成29年3月20日までの第101期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

## 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示が無いかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、平成28年3月21日から平成29年3月20日までの第101期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成29年4月28日

#### 株式会社安川電機 監査等委員会

|           |         |   |
|-----------|---------|---|
| 監査等委員（常勤） | 小 田 昌 彦 | ⓐ |
| 監査等委員（常勤） | 野 田 幸之輔 | ⓑ |
| 監査等委員     | 秋 田 芳 樹 | ⓒ |
| 監査等委員     | 辰 巳 和 正 | ⓓ |
| 監査等委員     | 田 中 靖 人 | ⓔ |

(注) 監査等委員秋田芳樹、辰巳和正及び田中靖人は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

## 株主総会参考書類

## 第1号議案 定款一部変更の件

## 1. 提案の理由

- (1) 当社の事業年度は、毎年3月21日から翌年3月20日までとしておりますが、経営情報の適時・的確な開示による更なる経営の透明性の向上を目的に、海外連結子会社を含むグループ全体として決算期を2月末日に統一いたします。これにともない、現行定款第13条（招集）、第34条（事業年度）および第36条（剰余金の配当の基準日）を変更するものであります。
- (2) 決算期変更の経過年度となる第102期事業年度は、平成29年3月21日から平成30年2月28日までの決算となるため、経過措置として附則を設けるものであります。

## 2. 定款変更の内容

変更の内容は、つぎのとおりです。（下線部分は変更箇所を示します。）

| 現 行 定 款                                                                      | 変 更 案                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 第1条～第12条（条文省略）                                                               | 第1条～第12条（現行どおり）                                                             |
| （招 集）<br>第13条 定時株主総会は毎年 <u>6月</u> に招集し、臨時株主総会は必要に応じ随時招集する。<br>②（条文省略）        | （招 集）<br>第13条 定時株主総会は毎年 <u>5月</u> に招集し、臨時株主総会は必要に応じ随時招集する。<br>②（現行どおり）      |
| 第14条～第33条（条文省略）                                                              | 第14条～第33条（現行どおり）                                                            |
| （事業年度）<br>第34条 本会社の事業年度は、毎年 <u>3月21日</u> から翌年 <u>3月20日</u> までの1年とする。         | （事業年度）<br>第34条 本会社の事業年度は、毎年 <u>3月1日</u> から翌年 <u>2月末日</u> までの1年とする。          |
| 第35条（条文省略）                                                                   | 第35条（現行どおり）                                                                 |
| （剰余金の配当の基準日）<br>第36条 本会社の剰余金の配当の基準日は、毎年 <u>3月20日</u> および毎年 <u>9月20日</u> とする。 | （剰余金の配当の基準日）<br>第36条 本会社の剰余金の配当の基準日は、毎年 <u>2月末日</u> および毎年 <u>8月31日</u> とする。 |
| 第37条（条文省略）                                                                   | 第37条（現行どおり）                                                                 |

| 現 行 定 款 | 変 更 案                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------------|
| (新設)    | 附 則                                                                  |
| (新設)    | 第 1 条 <del>第34条の規定にかかわらず第102期事業年度は、2017年3月21日から2018年2月末日までとする。</del> |
| (新設)    | 第 2 条 <del>第36条の規定にかかわらず第102期事業年度の中間配当の基準日は、2017年9月20日とする。</del>     |
| (新設)    | 第 3 条 <del>本附則第1条から本条までの各規定は、2018年2月末日まで有効とし、同日の経過をもってこれを削除する。</del> |

**第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件**

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）6名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役6名の選任をお願いするものであります。

なお、監査等委員会から、指名諮問委員会での指名手続の状況ならびに各候補者の当事業年度における業務執行状況および業績を踏まえ、各候補者は当社取締役として適任であるとの意見表明を受けております。

取締役の候補者はつぎのとおりです。

**取締役の候補者**

| 候補者番号                                            | 氏名<br>(生年月日)                      | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                      | 所有する<br>当社株式の数 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                                                | つだじゅんじ<br>津田純嗣<br>(昭和26年3月15日生)   | 昭和51年3月 当社入社<br>平成17年6月 取締役 モーションコントロール事業部インバータ事業統括部長<br>平成21年6月 常務取締役 ロボット事業部長<br>平成22年3月 取締役社長（代表取締役）<br>平成25年3月 代表取締役会長兼社長<br>平成28年3月 代表取締役会長、現在に至る。                                           | 40,000株        |
| 【取締役候補者とした理由】<br>同氏のもつ豊富な経験・知見等に基づき、取締役候補者としました。 |                                   |                                                                                                                                                                                                   |                |
| 2                                                | おがさわらひろし<br>小笠原浩<br>(昭和30年9月19日生) | 昭和54年3月 当社入社<br>平成18年6月 取締役<br>平成19年3月 取締役 インバータ事業部長<br>平成23年3月 取締役 モーションコントロール事業部長<br>平成25年6月 取締役 常務執行役員<br>平成27年3月 代表取締役 専務執行役員<br>平成28年3月 代表取締役社長<br>平成29年3月 代表取締役社長 人づくり推進担当 人材多様性推進室長、現在に至る。 | 21,300株        |
| 【取締役候補者とした理由】<br>同氏のもつ豊富な経験・知見等に基づき、取締役候補者としました。 |                                   |                                                                                                                                                                                                   |                |

| 候補者<br>番号                                                              | 氏 名<br>(生年月日)                               | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                 | 所有する<br>当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3                                                                      | むら かみ しゅう じ<br>村 上 周 二<br>(昭和34年4月<br>21日生) | 昭和57年3月 当社入社<br>平成20年6月 取締役 経営企画室長<br>平成24年6月 取締役 執行役員<br>平成26年3月 取締役 常務執行役員<br>平成28年3月 代表取締役 専務執行役員<br>平成29年3月 代表取締役 専務執行役員<br>CSR・コンプライアンス担<br>当 管理担当 経営企画本<br>部長、現在に至る。                                   | 31,690株        |
| 【取締役候補者とした理由】<br>経営企画担当、海外駐在経験などを含む同氏のもつ豊富な経験・知見等<br>に基づき、取締役候補者としました。 |                                             |                                                                                                                                                                                                              |                |
| 4                                                                      | みなみ よし かつ<br>南 善 勝<br>(昭和34年10月<br>31日生)    | 昭和58年12月 当社入社<br>平成20年6月 取締役<br>平成24年6月 執行役員 ロボット事業部<br>長<br>平成27年6月 取締役 常務執行役員<br>平成29年3月 取締役 常務執行役員 ICT<br>戦略担当 生産・業務本部<br>長 兼 輸出管理部長、現在<br>に至る。<br><br>(重要な兼職の状況)<br>安川情報システム株式会社 社外取締役<br>西部電機株式会社 社外監査役 | 20,107株        |
| 【取締役候補者とした理由】<br>海外現地法人統括などを含む同氏のもつ豊富な経験・知見等に基づき、<br>取締役候補者としました。      |                                             |                                                                                                                                                                                                              |                |

| 候補者<br>番号                                                              | 氏 名<br>(生年月日)                           | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                        | 所有する<br>当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 5                                                                      | たかみや こういち<br>高宮 浩一<br>(昭和35年7月<br>12日生) | 昭和58年3月 当社入社<br>平成22年6月 取締役<br>平成24年6月 執行役員<br>平成27年3月 執行役員 マーケティング<br>本部長<br>平成28年6月 取締役 常務執行役員<br>平成29年3月 取締役 常務執行役員 マーケティング本部長 兼<br>東京支社長、現在に至る。<br>(重要な兼職の状況)<br>安川通商集団有限公司 董事長 | 13,613株        |
| 【取締役候補者とした理由】<br>海外現地法人統括などを含む同氏のもつ豊富な経験・知見等に基づき、<br>取締役候補者としました。      |                                         |                                                                                                                                                                                     |                |
| 6                                                                      | なかやま ゆうじ<br>中山 裕二<br>(昭和35年5月<br>17日生)  | 昭和58年3月 当社入社<br>平成22年6月 取締役<br>平成24年6月 執行役員<br>平成25年6月 取締役 執行役員<br>平成29年3月 取締役 執行役員 人事総<br>務部長、現在に至る。                                                                               | 18,900株        |
| 【取締役候補者とした理由】<br>事業計画統括、海外駐在経験などを含む同氏のもつ豊富な経験・知見等<br>に基づき、取締役候補者としました。 |                                         |                                                                                                                                                                                     |                |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
2. 取締役の候補者南善勝氏は、平成29年6月13日をもって安川情報システム株式会社の社外取締役を、平成29年6月29日をもって西部電機株式会社の社外監査役をそれぞれ退任する予定であります。

### 第3号議案 監査等委員である取締役5名選任の件

監査等委員である取締役（以下、本議案において「監査等委員」といいます。）5名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査等委員5名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員の候補者はつぎのとおりです。

#### 監査等委員の候補者

（※は新任候補者）

| 候補者番号                                                                                                                      | 氏名<br>(生年月日)                     | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                 | 所有する<br>当社株式の数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                                                                                                                          | おだまさひこ<br>小田昌彦<br>(昭和29年12月30日生) | 昭和52年3月 当社入社<br>平成26年6月 監査役(常勤)<br>平成27年6月 取締役 監査等委員(常勤)、現在に至る。                                                                                                              | 2,000株         |
| 【監査等委員候補者とした理由】<br>海外現地法人の管理部門など幅広い経験・見識から、当社経営に対する監督を行う監査等委員として適任と判断しております。                                               |                                  |                                                                                                                                                                              |                |
| 2                                                                                                                          | のだこうのすけ<br>野田幸之輔<br>(昭和30年9月1日生) | 昭和54年3月 当社入社<br>平成24年6月 執行役員<br>平成27年3月 執行役員<br>平成27年6月 技術開発本部 技術担当<br>取締役 監査等委員(常勤)、現在に至る。                                                                                  | 3,099株         |
| 【監査等委員候補者とした理由】<br>技術開発本部の執行役員として、当社の経営を担ってきた経験・見識から、当社経営に対する監督を行う監査等委員として適任と判断しております。                                     |                                  |                                                                                                                                                                              |                |
| 3                                                                                                                          | あきたよしき<br>秋田芳樹<br>(昭和27年2月12日生)  | 昭和59年9月 公認会計士登録<br>平成19年9月 株式会社レイヤーズ・コンサルティング代表取締役<br>会長<br>平成24年6月 当社 社外取締役<br>平成27年6月 社外取締役 監査等委員、現在に至る。<br>(重要な兼職の状況)<br>株式会社レイヤーズ・コンサルティング<br>代表取締役会長<br>株式会社バルパーク 社外取締役 | 8,300株         |
| 【監査等委員候補者とした理由】<br>公認会計士やコンサルティング会社代表取締役としての豊富な専門知識、ご経験、知見等は当社にとって大変有益であり、社外取締役としての客観的な視点から当社経営に対する監督を行っていただけるものと判断しております。 |                                  |                                                                                                                                                                              |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                   | 氏 名<br>(生年月日)                                    | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                | 所有する<br>当社株式の数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4                                                                                                                           | たつ み かず まさ<br>辰 巳 和 正<br>(昭和26年2月<br>6日生)        | 昭和48年10月 司法試験合格<br>昭和49年3月 司法研修所28期入所<br>昭和51年3月 司法研修所卒業<br>昭和51年4月 福岡県弁護士会に弁護士<br>登録 辰巳和正法律事務所<br>所長弁護士<br>平成24年6月 当社 社外監査役<br>平成27年6月 社外取締役 監査等委員、<br>現在に至る。<br>(重要な兼職の状況)<br>辰巳和正法律事務所 所長弁護士<br>株式会社井筒屋 社外監査役                                                                            | 0株             |
| <b>【監査等委員候補者とした理由】</b>                                                                                                      |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |
| 同氏は、社外役員となること以外の方法で企業経営に関与した経験はありませんが、弁護士としての豊富な専門知識、ご経験、知見等は当社にとって大変有益であり、社外取締役としての客観的な視点から当社経営に対する監督を行っていただけるものと判断しております。 |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |
| 5                                                                                                                           | ※<br>さか ね じゅん いち<br>坂 根 淳 一<br>(昭和30年8月<br>29日生) | 昭和55年4月 新日本製鐵株式会社(現新<br>日鐵住金株式会社)入社<br>平成16年2月 黒崎播磨株式会社入社 君<br>津支店長<br>平成20年6月 同社 執行役員 君津支店<br>長<br>平成27年6月 同社 取締役 常務執行役<br>員 セラミックス事業部門<br>管掌 研究開発部門管掌<br>技術管理部長委嘱 リスク<br>マネジメント部部長委<br>嘱、現在に至る。<br>(重要な兼職の状況)<br>黒崎播磨株式会社 常務執行役員<br>セラミックス事業部門管掌 研究開発部門<br>管掌 技術管理部長委嘱 リスクマネジメ<br>ント部部長委嘱 | 0株             |
| <b>【監査等委員候補者とした理由】</b>                                                                                                      |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |
| 事業会社での役員等の経歴を通じて培われた経営の専門家としての豊富な専門知識、ご経験、知見等は当社にとって大変有益であり、社外取締役としての客観的な視点から当社経営に対する監督を行っていただけるものと判断しております。                |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |

- 注) 1. 秋田芳樹氏および辰巳和正氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。また、坂根淳一氏につきましても、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合には、独立役員として指定する予定であります。
2. 社外取締役候補者の秋田芳樹氏、辰巳和正氏、坂根淳一氏については、前記1.のほか、社外取締役の独立性に係わる以下の事項のいずれにも該当しておらず、当社として独立性が確保されると判断しております。
- ・当社の大株主である組織において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・当社のメインバンクや主要な借入先において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・当社の主幹事証券において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・当社の主要な取引先である組織において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・当社の監査法人において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・コンサルティングや顧問契約等の重要な取引関係が現在あるまたは過去にあった。
3. 監査等委員の候補者坂根淳一氏は、黒崎播磨株式会社の取締役常務執行役員であり、当社は同社との間に同社製品の購入等の取引関係があります。なお、これらの取引は、当社および同社の事業規模に比して僅少であり、当社の連結売上高の0.1%未満であります。
- その他の候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
4. 当社は、小田昌彦氏、野田幸之輔氏、秋田芳樹氏および辰巳和正氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としており、四氏の再任が承認された場合は、四氏との当該契約を継続する予定であります。また、坂根淳一氏の選任が承認された場合は、同内容の責任限定契約を締結する予定であります。
5. 秋田芳樹氏および辰巳和正氏は、現在、当社の監査等委員である社外取締役であります。両氏の在任期間は、本株主総会の終結の時をもって2年となります。なお、両氏は、過去に当社の業務執行役員でない役員（取締役、監査役）であったことがあります。

**第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件**

監査等委員である取締役（以下、本議案において「監査等委員」といいます。）が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、予め補欠の監査等委員1名の選任をお願いするものであります。

本田雅也氏が補欠の監査等委員として就任した場合、その任期は当社定款の定めにより、前任者の任期の満了する時までとなります。

また、本決議の効力は次回定時株主総会開始の時までとします。

本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

補欠の監査等委員の候補者は、つぎのとおりです。

**補欠の監査等委員の候補者**

| 氏名<br>(生年月日)                        | 略歴<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                               | 所有する<br>当社株式の数 |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| ほんだまさや<br>本田雅也<br>(昭和35年1月<br>13日生) | 昭和57年4月 黒崎窯業株式会社(現黒崎播磨株式会社) 入社<br>平成26年4月 黒崎播磨株式会社 執行役員 財務部長<br>平成29年4月 同社 常務執行役員 総務人事部長、本社部門(総務、リスクマネジメント) 管掌、百周年事業推進管掌、現在に至る。<br><br>(重要な兼職の状況)<br>黒崎播磨株式会社 常務執行役員 総務人事部長<br>本社部門(総務、リスクマネジメント) 管掌、百周年事業推進管掌 | 0株             |

**【補欠の監査等委員候補者とした理由】**

事業会社における財務分野、総務人事分野の執行役員等の経歴を通じて培われた経営の専門家としての豊富な専門知識、ご経験、知見等は当社にとって大変有益であり、社外取締役としての客観的な視点から当社経営に対する監督を行っていただけるものと判断しております。

(注) 1. 補欠の監査等委員の候補者本田雅也氏は、監査等委員である社外取締役の補欠として選任するものであり、東京証券取引所有価証券上場規程にいう独立役員要件を満たしていると当社として判断しております。当社は、同氏が監査等委員である取締役に就任された場合、同氏を独立社外役員として東京証券取引所に届け出る予定です。

2. 補欠の監査等委員の候補者本田雅也氏については、上記1.のほか、社外取締役の独立性に係わる以下の事項のいずれにも該当しておらず、当社として独立性が確保されると判断しております。

- ・当社の大株主である組織において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
- ・当社のメインバンクや主要な借入先において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。

- ・当社の主幹事証券において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・当社の主要な取引先である組織において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・当社の監査法人において、現在勤務しているまたは過去に勤務したことがある。
  - ・コンサルティングや顧問契約等の重要な取引関係が現在あるまたは過去にあった。
3. 補欠の監査等委員の候補者の本田雅也氏は、黒崎播磨株式会社の執行役員であり、当社は同社との間に同社製品の購入等の取引関係があります。なお、これらの取引は、当社および同社の事業規模に比して僅少であり、当社の連結売上高の0.1%未満であります。
4. 当社は本田雅也氏が監査等委員である取締役役に就任された場合、同氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額とします。

## 第5号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する業績連動型株式報酬制度導入の件

### 1. 提案の理由

本議案は、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じです。）および執行役員（以下、「取締役等」といいます。）に対する新たな業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust））」（以下、「本制度」といいます。）を導入することについて、ご承認をお願いするものであります。

本制度は、当社業績の指標である中期経営計画の達成度合いおよび当社の株式価値ならびに取締役等の報酬との連動性をより明確にするため、中期経営計画の達成を前提に取締役等に株式報酬を支給するものであります。これにより、取締役等の当社中期経営計画への達成意欲を高めるとともに、取締役等が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主のみならずと共有することで、当社の中長期的な業績向上と企業価値増大に対する貢献を促すことを企図としております。

当社としては、かかる目的に照らし、本議案の内容は相当であるものと考えております。

本議案は、平成27年6月18日開催の第99回定時株主総会においてご承認をいただきました取締役の報酬額（①固定枠：年額430百万円以内、および②利益連動枠：選任または重任された株主総会の前事業年度の連結当期純利益の1.0%以内の合計額（ただし、使用人分給与は含みません。））とは別枠として、新たな株式報酬を当社の取締役に対して支給するため、報酬等の額についてのご承認をお願いするものです。なお、本制度の詳細につきましては、下記2.の枠内で、取締役会にご一任頂きたいと存じます。

なお、第2号議案が原案どおり承認可決されますと、本制度の対象となる取締役は6名となります。

また、監査等委員会から、本制度の目的、内容および報酬諮問委員会での審議結果を踏まえ、本制度の導入は妥当であるとの意見表明を受けております。

### 2. 本制度にかかる報酬等の額および参考情報

#### (1) 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。）を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下、「当社株式等」といいます。）が本信託を通じて給付される業績連動型株式報酬制度です。

なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

- (2) 本制度の対象者  
取締役等

- (3) 信託期間

平成29年8月（予定）から本信託が終了するまで（なお、本信託の信託期間について、特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り本信託は継続します。本制度は、当社株式の上場廃止、役員株式給付規程の廃止等により終了します。）。

- (4) 信託金額（報酬等の額）

本議案をご承認いただくことを条件として、当社は、第102期事業年度から第103期事業年度までの2事業年度（以下、当該2事業年度の期間を「当初対象期間」といいます。また、当初対象期間の経過後に開始する、取締役会が都度あらかじめ定める数の事業年度（最短2事業年度、最長4事業年度とします。）ごとの期間を、それぞれ「次期以降対象期間」といいます。）およびその後の各次期以降対象期間（以下、「当初対象期間」および「次期以降対象期間」とを総じて単に「対象期間」といいます。）を対象として本制度を導入し、取締役等への当社株式等の給付を行うため、本信託による当社株式の取得の原資として金銭を拠出し、本信託を設定いたします。

当社が、各対象期間につき、本信託に拠出することができる金額の上限は、当該対象期間にかかる事業年度の数に255百万円（うち、取締役分として150百万円）を乗じた額とします。このため、当初対象期間に関しては、510百万円（うち、取締役分として300百万円）が拠出額の上限となります。

ただし、次期以降対象期間にかかる追加拠出を行う場合において、信託財産内に残存する当社株式（取締役等に付与されたポイント数に相当する当社株式で、取締役等に対する給付が未了であるものを除きます。）および金銭（以下、「残存株式等」といいます。）があるときは、上述の上限額から、残存株式等の金額（当社株式については、直前の対象期間の末日における帳簿価格とします。）を控除した額をもって、当該次期以降対象期間に関し、当社が本信託に追加拠出することができる金銭の上限とします。

なお、当社が追加拠出を決定したときは、適時適切に開示いたします。

- (5) 当社株式の取得方法および取得株式数

本信託による当社株式の取得は、上記(4)により拠出された資金を原資として、取引市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により行う予定です。当初対象期間につきましては、本信託設定後遅滞なく、320,000株を上限として取得するものとします。なお、第6号議案にかかる取得株式数上限25,000株を合算しますと345,000株を上限として取得することになります。

本信託による当社株式の取得につき、その詳細は、適時適切に開示いたします。

## (6) 取締役等に給付される当社株式等の数の算定方法

取締役等には、各事業年度に関して、役員株式給付規程に基づき役位、業績達成度等を勘案して定まる数のポイントが付与されます。

なお、取締役等に付与されるポイントは、下記(7)の当社株式等の給付に際し、1ポイント当たり当社普通株式1株に換算されます(ただし、本議案をご承認いただいた後において、当社株式について、株式分割、株式無償割当てまたは株式併合等が行われた場合には、その比率等に応じて、付与済みのポイントまたは換算比率について合理的な調整を行います。)

下記(7)の当社株式等の給付に当たり基準となる取締役等のポイント数は、原則として、退任時までに当該取締役等に付与されたポイントを合計した数とします(以下、このようにして算出されたポイントを、「確定ポイント数」といいます。)

## (7) 当社株式等の給付

取締役等が退任し、役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした場合、当該取締役等は、所定の受益者確定手続を行うことにより、原則として上記(6)に記載のところに従って定められる「確定ポイント数」に応じた数の当社株式について、退任後に本信託から給付を受けます。ただし、役員株式給付規程に定める要件を満たす場合は、一定割合について、当社株式の給付に代えて、当社株式の時価相当の金銭給付を受けます。なお、金銭給付を行うために、本信託により当社株式を売却する場合があります。

## (8) 議決権行使

本信託勘定内の当社株式にかかる議決権は、信託管理人の指図に基づき、一律に行使しないこととします。かかる方法によることで、本信託勘定内の当社株式にかかる議決権の行使について、当社経営への中立性を確保することを企図しています。

## (9) 配当の取扱い

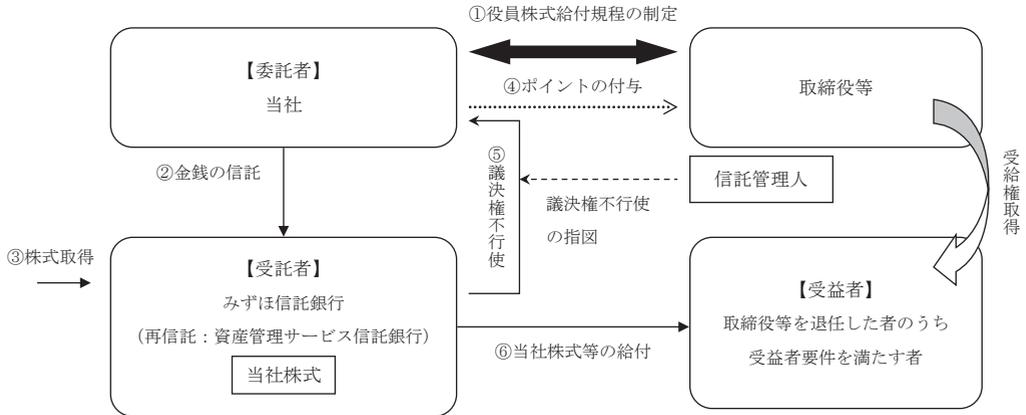
本信託勘定内の当社株式にかかる配当は、本信託が受領し、当社株式の取得代金や本信託にかかる受託者の信託報酬等にあてられます。

## (10) 信託終了時の取扱い

本信託は、当社株式の上場廃止、役員株式給付規程の廃止等の事由が発生した場合に終了します。

本信託終了時における本信託の残余財産のうち、当社株式については、全て当社が無償で取得した上で、取締役会決議により消却することを予定しています。本信託終了時における本信託の残余財産のうち、金銭については、取締役等に給付される金銭を除いた残額が当社に給付されます。

(ご参考) 本制度の仕組み



- ① 当社は、本議案につき承認を受けた枠組みの範囲内において、「役員株式給付規程」を制定します。
- ② 当社は、本議案につき承認を受けた範囲内で金銭を信託します。
- ③ 本信託は、②で信託された金銭を原資として当社株式を、取引市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。
- ④ 当社は、「役員株式給付規程」に基づき取締役等にポイントを付与します。
- ⑤ 本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式にかかる議決権を行使しないこととします。
- ⑥ 本信託は、取締役等を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者（以下、「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、取締役等が役員株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

## 第6号議案 監査等委員である取締役に対する株式報酬制度導入の件

### 1. 提案の理由

本議案は、当社の監査等委員である取締役（社外取締役を含み、以下、「監査等委員」といいます。）に対する新たな株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust）」）（以下、「本制度」といいます。）を導入することについて、ご承認をお願いするものであります。

当社は、平成27年度から監査等委員会設置会社へ移行し、監査等委員による当社経営の監督等を通じた企業価値向上に向け取り組んでまいりました。

今般、中期経営計画達成による一層の企業価値向上を目指し、本制度を導入するものであります。

本制度は、監査等委員会が従来からの業務執行監督機能に加え、中期経営計画その他の経営計画達成をより確実なものとするべく新たに経営遂行等のモニタリング機能を担っている状況に鑑み、中期経営計画の達成を前提に、報酬を支給するものであります。この報酬は、株主のみなさまとの価値の共有を図るため株式報酬といたします。

なお、本制度に基づき監査等委員に給付される当社株式の数は業績には連動せず、報酬としての価値が当社株価のみに連動する仕組みとすることで、監査等委員の業務執行監督機能への影響を排除しております。また、実際の株式給付は在任中ではなく退任時とすることで、短期的に株価に影響をおよぼす要因ではなく、中長期的な企業価値向上への貢献意識を高める制度設計としております。

当社としては、当該目的に照らし、本議案の内容は相当であるものと考えております。

本議案は、平成27年6月18日開催の第99回定時株主総会においてご承認をいただきました監査等委員の報酬額（年額100百万円以内）とは別枠として、新たな株式報酬を監査等委員に対して支給するため、報酬等の額についてのご承認をお願いするものです。なお、本制度の詳細につきましては、下記2.の枠内で、監査等委員の協議にご一任頂きたいと存じます。

なお、第3号議案が原案どおり承認可決されますと、本制度の対象となる監査等委員は5名となります。

また、本制度の導入について、監査等委員各氏において検討がなされましたが、本制度の目的、内容および報酬諮問委員会での審議結果を踏まえ、会社法の規定に基づき株主総会で陳述すべき特段の事項はないとの結論に至りました。

## 2. 本制度にかかる報酬等の額および参考情報

### (1) 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。）を通じて取得され、監査等委員に対して、当社が定める役員株式給付規程（なお、その制定および改廃に際して、あらかじめ監査等委員の協議による同意を得るものとします。）に従って、当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下、「当社株式等」といいます。）が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。

なお、監査等委員が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として監査等委員の退任時となります。

### (2) 本制度の対象者

監査等委員

### (3) 信託期間

平成29年8月（予定）から本信託が終了するまで（なお、本信託の信託期間について、特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り本信託は継続します。本制度は、当社株式の上場廃止、役員株式給付規程の廃止等により終了します。）

### (4) 信託金額（報酬等の額）

本議案をご承認いただくことを条件として、当社は、第102期事業年度から第103期事業年度までの2事業年度（以下、当該2事業年度の期間を「当初対象期間」といいます。また、当初対象期間の経過後に開始する、取締役会が都度あらかじめ定める数の事業年度（最短2事業年度、最長4事業年度とします。）ごとの期間を、それぞれ「次期以降対象期間」といいます。）およびその後の各次期以降対象期間（以下、「当初対象期間」および「次期以降対象期間」を総じて単に「対象期間」といいます。）を対象として本制度を導入し、監査等委員への当社株式等の給付を行うため、本信託による当社株式の取得の原資として、金銭を拠出し、本信託を設定いたします。

当社が、各対象期間につき、本信託に拠出することができる金額の上限は、当該対象期間にかかる事業年度の数に20百万円を乗じた額とします。このため、当初対象期間に関しては、40百万円が拠出額の上限となります。

ただし、次期以降対象期間にかかる追加拠出を行う場合において、すでに信託財産内に残存する当社株式（監査等委員に付与されたポイント数に相当する当社株式で、監査等委員に対する給付が未了であるものを除きます。）および金銭（以下、「残存株式等」といいます。）があるときは、上述の上限額から、残存株式等の金額（当社株式については、直前の対象期間の末日における帳簿価格とします。）を控除した額をもって、当該次期以降対象期間に関し、当社が本信託に追加拠出することができる金額の上限とします。

なお、当社が追加拠出を決定したときは、適時適切に開示いたします。

## (5) 当社株式の取得方法および取得株式数

本信託による当社株式の取得は、上記(4)により拠出された資金を原資として、取引市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により行う予定です。当初対象期間につきましては、本信託設定後遅滞なく、25,000株を上限として取得するものとします。なお、第5号議案にかかる取得株式数上限320,000株を合算しますと345,000株を上限として取得することになります。

本信託による当社株式の取得につき、その詳細は、適時適切に開示いたします。

## (6) 監査等委員に給付される当社株式等の数の算定方法

監査等委員には、各事業年度に関して、役員株式給付規程に基づき定まる数のポイントが付与されます。

なお、監査等委員に付与されるポイントは、下記(7)の当社株式等の給付に際し、1ポイント当たり当社普通株式1株に換算されます(ただし、本議案をご承認いただいた後において、当社株式について、株式分割、株式無償割当てまたは株式併合等が行われた場合には、その比率等に応じて、付与済みのポイントまたは換算比率について合理的な調整を行います。)

下記(7)の当社株式等の給付に当たり基準となる監査等委員のポイント数は、原則として、退任時まで当該監査等委員に付与されたポイントを合計した数とします(以下、このようにして算出されたポイントを、「確定ポイント数」といいます。)

## (7) 当社株式等の給付

監査等委員が退任し、役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした場合、当該監査等委員は、所定の受益者確定手続を行うことにより、原則として上記(6)に記載のところに従って定められる「確定ポイント数」に応じた数の当社株式について、退任後に本信託から給付を受けます。ただし、役員株式給付規程に定める要件を満たす場合は、一定割合について、当社株式の給付に代えて、当社株式の時価相当の金銭給付を受けます。なお、金銭給付を行うために、本信託により当社株式を売却する場合があります。

## (8) 議決権行使

本信託勘定内の当社株式にかかる議決権は、信託管理人の指図に基づき、一律に行使しないこととします。かかる方法によることで、本信託勘定内の当社株式にかかる議決権の行使について、当社経営への中立性を確保することを企図しています。

## (9) 配当の取扱い

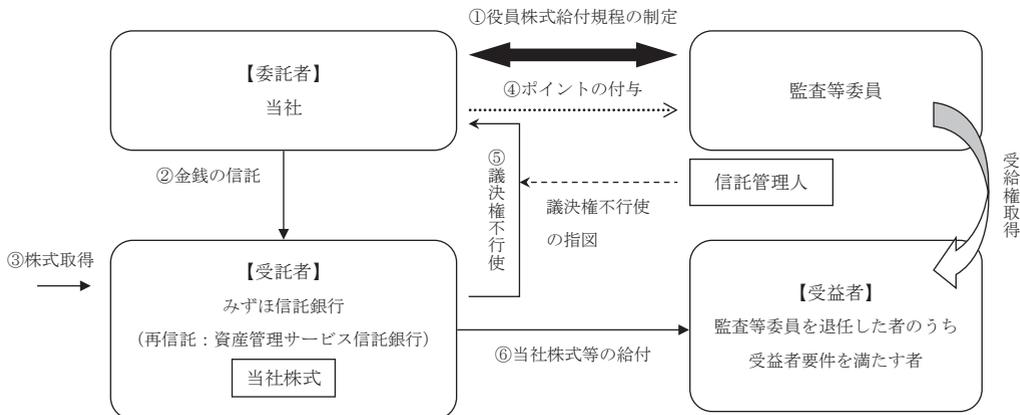
本信託勘定内の当社株式にかかる配当は、本信託が受領し、当社株式の取得代金や本信託にかかる受託者の信託報酬等にあてられます。

(10) 信託終了時の取扱い

本信託は、当社株式の上場廃止、役員株式給付規程の廃止等の事由が発生した場合に終了します。

本信託終了時における本信託の残余財産のうち、当社株式については、全て当社が無償で取得した上で、取締役会決議により消却することを予定しています。本信託終了時における本信託の残余財産のうち、金銭については、監査等委員に給付される金銭を除いた残額が当社に給付されます。

(ご参考) 本制度の仕組み

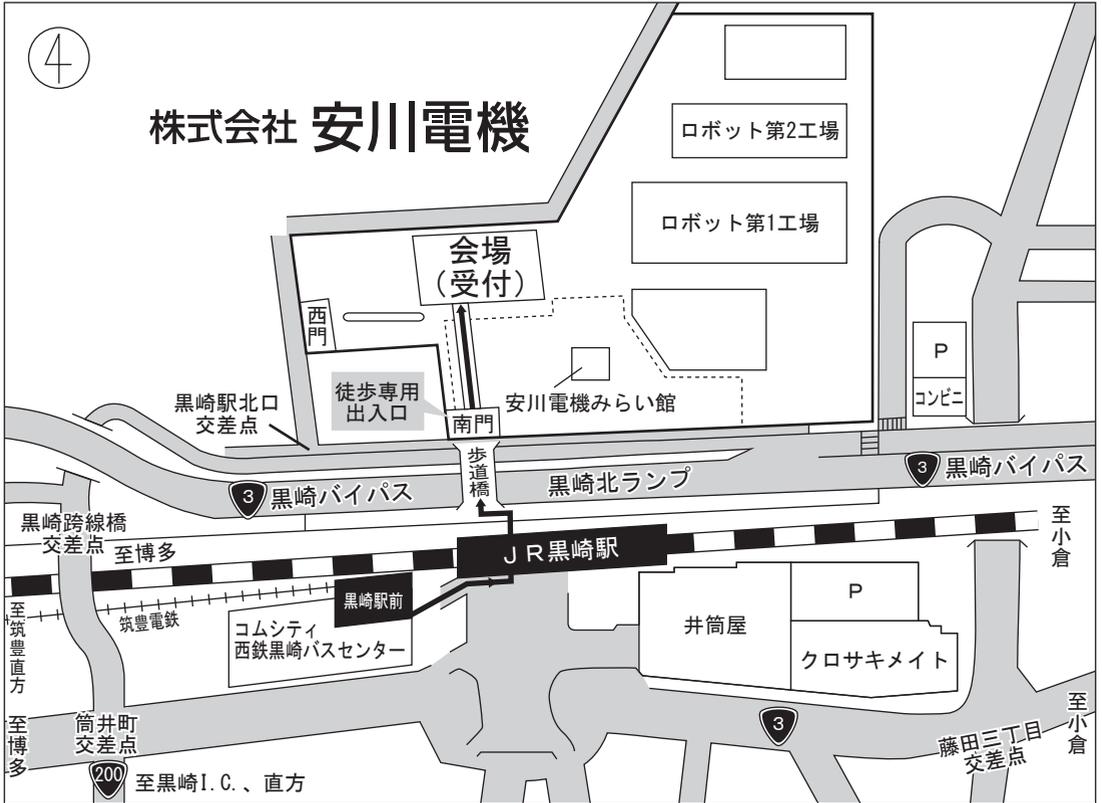


- ① 当社は、本議案につき承認を受けた枠組みの範囲内において、「役員株式給付規程」を制定します。
- ② 当社は、本議案につき承認を受けた範囲内で金銭を信託します。
- ③ 本信託は、②で信託された金銭を原資として当社株式を、取引市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。
- ④ 当社は、「役員株式給付規程」に基づき監査等委員にポイントを付与します。
- ⑤ 本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式にかかる議決権を行使しないこととします。
- ⑥ 本信託は、監査等委員を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者（以下、「受益者」といいます。）に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、監査等委員が役員株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

以上

# 株主総会会場ご案内図

日時 平成29年6月15日（木曜日） 午前10時



会場 北九州市八幡西区黒崎城石2番1号  
株式会社安川電機  
TEL (093) 645-8801

- ・ JR黒崎駅（北口）より徒歩3分
- ・ 筑豊電鉄黒崎駅前・西鉄黒崎バスセンターより徒歩5分