

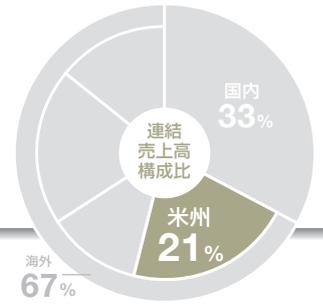
# 海外地域別事業

中期経営計画「Dash 25」で掲げる「グローバル経営\*の進化」が各地域でどのような施策・成果として現れているかを地域別にご紹介します。

\*グローバルな発想の経営に加え、世界中どこでも地域に根ざしたベストな対応ができる体制を構築すること。

The Americas

# 米州



## 2015年度のレビュー

2015年度の米国経済は年初の港湾ストライキや悪天候などの鈍化要素があったものの、好調な個人消費に下支えされ堅調に推移しました。米国安川に関連する市場環境においては、オイル&ガス向けビジネスが原油価格低迷により大きく減少したほか、ブラジル経済低迷などのマイナス要因が多く見受けられました。その一方で、太陽光発電および半導体市場向けビジネスが好調に推移し、米国・メキシコでの積極的な自動車関連設備投資を背景にロボット事業が伸張したため、売上高は過去最高となりました。また半導体、太陽光発電、ポンプ市場向けおよび人協調ロボットの新品開発を積極的に推進しました。

## 今後の見通し

2016年度の米国経済は、雇用・所得の増加による堅調な個人消費を背景に緩やかに拡大すると想定しています。米国安川に関連する市場においては半導体、太陽光発電および大型空調市場向けが2016年度も引き続き好調に推移すると予想していることに加え、オイル&ガス市場の底打ちと高圧インバータ事業の本格的な立ち上がりを見込んでいます。このような中、今年度は太陽光発電関連、高圧インバータ、パッケージング及び人協調ロボット市場向けビジネスの拡大に注力していきます。また、新たに半導体ロボットビジネスのサポートを開始し、モーション技術を含めたソリューションの提供を視野に活動を行ってまいります。

## トピックス

### 米州における社会貢献活動

#### Hike for Hope

経済的に恵まれない人々のための救済施設への支援を目的とし、ソレクトリア社の従業員とその家族は、5マイルを行進し募金活動を行う“Hike for Hope”に参加しました。2014年からスポンサーとして協賛しており、地域で困難に直面している人々に対し“Lazarus house”という団体を通じて一時避難所、食料、衣類や職業訓練機会の提供などを行いました。



Hike for Hopeでの集合写真

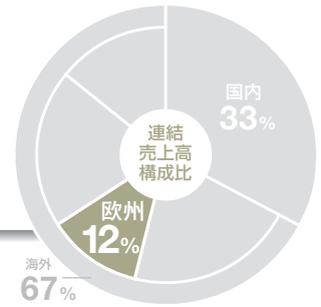
#### オハイオ州での地域貢献活動

社内に設置したレコーディングスタジオにて、従業員が小説・雑誌などの内容をのべ300時間以上レコーディングし、目の不自由な方向けのラジオ局へ音声データを提供しました。また、秋には“5Kレース”を開催し、その収益金を寄付いたしました。このほかに、IT部門の従業員が行った中古PCのオーバーホールなどが売上に貢献し、ゴミ排出の削減に一役買っています。これらはGoodwill（慈善団体）を通じて行われ、この度表彰を受けることとなりました。



オハイオ州での地域貢献活動

# 欧州



## 2015年度のレビュー

2015年度の欧州経済は、ロシアが禁輸措置を課したウクライナ問題、欧州への難民を生み出したシリアでの戦争、そしてISISによるテロの脅威などにより悪影響を受けました。これに加えて、フォルクスワーゲン社の排ガス不正問題では、自動車産業のOEM<sup>\*1</sup>とTier1<sup>\*2</sup>への影響については予測が難しい状態になっています。反面、ドイツ経済は勢いを保ち、イタリアも経済回復したことで、欧州市場の成長をけん引しました。

このような中、欧州安川では安川電機の製品群をベースに、欧州の機械メーカーに製品単体ではなくシステムとして提案していく「トータルソリューションビジネス」を展開し始めました。モーション&コントロール事業においては、中小企業に注力することで、新規顧客を獲得することができました。ロボット事業では、自動車部品メーカー向けにスポット溶接の新製品一式とシステムソリューションの販売を加速することができました。

## 今後の見通し

2016年度は、依然としてシリアでの戦争に起因する難民問題、ウクライナ問題などが大きな懸念事項となっています。また英国のEU脱退の経済的な影響も見えていません。

欧州安川ではモーション&コントロール事業において、VIPA社と相互開発したコントローラをベースとした、トータルソリューションビジネスに焦点を当てていきます。新しいサーボモータの「Σ-7」シリーズの導入や新たなインバータ製品の立ち上げで、新規顧客や新しいアプリケーションを獲得していきます。ロボット事業では、プログラム開発や自動車業界Tier1に販売する新たなスポット溶接の製品に加え、新ロボットコントローラの投入により一般産業向けのアプリケーションに対応していきます。

※1：自動車製造業者などのいわゆる自動車メーカー

※2：自動車部品製造業などの一次下請け会社

## トピックス

### 欧州における社会貢献活動

#### Girls' Dayを開催

ドイツ政府と事業団体が主導する「Girls' Day」の取り組みを引き続き支援しています。このイベントでは、女子学生に早い時期から技術系の職業を選択肢として紹介することを目的にしています。2015年度は60名以上の女子学生を受け入れ、ロボット工学やモーションコントロール事業のエンジニアの仕事内容について説明しました。



Girls' Dayの様子

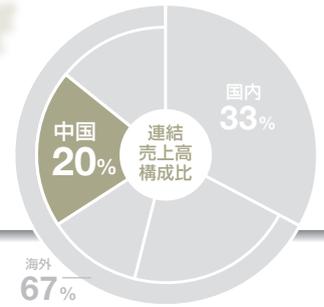
#### 難民支援活動

欧州安川の従業員は、中東からの難民を支援するために大人用、子供用問わず衣類を集め、子供向けにおもちゃも寄付しました。このほかVIPA社の従業員は、助けを必要とする人々への食料配布を行うフードバンクに寄付いたしました。



難民支援の衣類収集

# 中国



## 2015年度のレビュー

2015年の中国経済は、高度成長から安定成長時代に移行した年です。中国においてはこれを「新常态」<sup>ニューノーマル</sup>と呼んでいます。経済状況は大変厳しく、政府による金利政策や景気対策が実施されましたが、GDP成長率は前年を下回りました。自動車、インフラ関連の設備投資が不振となったほか、スマートフォンの生産が従来設備の流用により関連する新規設備需要が低迷しました。このような市場状況が厳しい中、安川電機（中国）は新規顧客開拓活動に注力し、シェアを拡大しました。



## 今後の見通し

2016年以降の中国GDP成長率予想は7%未満で、前年比ほぼ横ばいと想定されています。中国政府が注力する産業分野（ロボット、自動化、省エネ）において、当社の製品力・販売力でシェアの拡大を図り、中国においてさらなる成長を目指します。瀋陽市のACサーボ・コントローラ工場、常州市のロボット工場の生産能力を増強し、伸びる中国市場の需要に確実に応えてまいります。



国際ロボット展（2015年7月）の会場風景

上海工業博覧会（2015年11月）の会場風景

## トピックス

### 学生のロボットセンタ見学受け入れ

2014年に上海ロボットセンタを開設して以来、多くの学校からの見学を受け入れています。



見学に来られた  
上海実験学校国際部の  
生徒さん（2016年5月）



## 地域に根ざした活動 / 社会貢献の事例

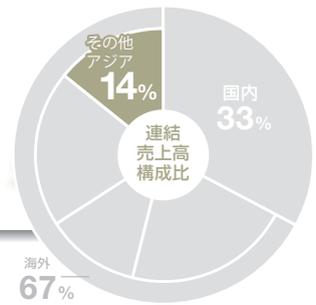
### 従業員家族のファミリーデー開催

2015年10月上海ロボットセンタにて、安川電機（中国）の従業員やその家族を招待してファミリーデーを開催しました。ハロウィンの仮装や屋外で楽しいゲームを行い、家族ぐるみでの交流を深めました。



ファミリーデーの  
様子

# その他アジア



## 2015年度のレビュー

2015年度のアジア経済は、中国など主要国における投資需要の鈍化を背景に輸出が減速したことに加え、自動車販売の低迷など内需も低調に推移しました。

当社ロボット事業の販売は、タイ・インドネシアでの自動車生産停滞の影響を受けて低調に推移しましたが、ACサーボ・コントローラ事業においては各国における販売網の強化が奏功し売上が増加しました。システムエンジニアリング事業は港湾関連向け案件の獲得により売上を伸ばしました。

国別では、ベトナム子会社を通じた営業体制の強化によりベトナム市場での売上が伸ばしたほか、タイでは2015年10月にロボットセンタを開設いたしました。

## 今後の見通し

2016年度においては、輸出産業での低迷が継続し、内需も自律的回復力に欠ける状況が続くと見られています。また、アジア通貨安の傾向も懸念されることから、アジアでは引き続き厳しい経済環境が予想されます。

そのような環境下、当社は、各国での販売パートナー拡充やサービス体制強化を継続するとともに、ロボットセンタなどを活用した一般産業向け顧客の開拓、ソリューション提案力の発揮、太陽光発電事業のアジア展開、システムエンジニアリング事業の大口径案件捕捉、周辺新興国への販売網拡充など、市場開拓と需要の掘り起こしに注力し、将来のアジア市場拡大に備えた営業基盤の一層の強化を推進してまいります。

## トピックス

### 東南アジアにおける地域貢献活動など

#### タイ産業振興のため無料セミナーを開催

タイ国安川電機では、2015年のロボットセンタ開設に伴い、互助会組織（25社加盟）を立ち上げ、「来て、見て、触ってロボット体験」をコンセプトに、用途ごとに無料のセミナーを毎月開催しています。タイ国における自動化技術水準の向上、ロボット産業の育成・振興に貢献しています。



ロボットセンタでの無料セミナーの様子

#### シンガポールの病院に協力

医療従事者の負担を減らすため、シンガポール・チャンギ総合病院がロボット技術の医療現場への導入を目標に設立したヘルスケア補助・ロボット技術センタの開所式（2015年7月）に、シンガポール安川電機は下肢用リハビリ装置LR<sup>2</sup>を展示・実演し協力いたしました。トニー・タン大統領をはじめ政府関係者、病院関係者、大学関係者の皆さまから好評を得ました。



トニー・タン大統領 来訪の様子