

## CONTENTS

### 安川電機とは

- 02 経営理念
- 03 安川電機のビジネスモデル
- 05 身近にあるYASKAWA
- 07 沿革と強み
- 09 財務/非財務データ



### 安川電機の向かう先

- 13 トップインタビュー
- 17 特集：新中期経営計画「Dash 25」



### 安川電機の戦略

- 21 セグメントハイライト
- 23 ACサーボ・コントローラ事業
- 25 インバータ事業
- 27 ロボット事業
- 29 システムエンジニアリング事業
- 31 海外地域別事業
- 35 技術開発 / 知的財産



### ESGへの取り組み

- 37 社外取締役 対談
- 39 コーポレート・ガバナンス
- 42 役員紹介
- 43 環境への取り組み
- 48 社会貢献
- 51 人材活用



- 55 会社概要
- 56 株式関連情報

#### ◎ 編集方針

本レポートは、株主・投資家さまをはじめとする幅広い読者を対象とし、「YASKAWAの将来性を広く伝える」というテーマのもと、当社をさまざまな側面からバランスよくご理解いただけるよう心がけて作成しています。

2016年度からの代表取締役社長の新任に伴い、トップメッセージで経営方針を掲載したのをはじめ、事業戦略をより深くご理解いただくために中期経営計画を特集しました。

安川電機のESGの取り組みでは、製品による環境・社会への貢献と、ロボット村における環境負荷低減の取り組みの両面からご紹介するとともに、ガバナンスの機能を高める社外取締役対談ページを新たに設けました。

#### ◎ 見直しに関するお断り

本報告書に記載されている業績見直し等に関する将来の予測は、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、この見直しとは異なることがあります。

実際の業績等に影響を与える重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く国内外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替・株式市場の動向などがあります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

# 世界をリードして100年 常に「次の時代」を支えています。

安川電機は1915年の創業以来、「電動機(モータ)とその応用」を事業領域に定め、その製品・技術により常に時代の先端産業を支え続けてきました。

「モートルの安川」から「オートメーションの安川」、  
そして世界共通語となったメカトロニクス\*という概念を生み出し、  
「トータルソリューションの安川」へと進化しながら、  
少子高齢化や環境エネルギー問題など、  
台頭する地球規模の課題に対し、当社のコア技術を生かして  
その解決に取り組み、社会に貢献していきます。

\*「メカトロニクス」は1960年代後半に「お客様の機械装置と当社の電機品を融合し、  
より高い機能を発揮できるように」との考えから、安川電機が世界に先駆けて提唱したものです。

## 経営理念

当社の使命は、その事業の遂行を通じて  
広く社会の発展、人類の福祉に貢献することにある。  
この使命達成のために、つぎの3項目を掲げ、その実現に努力する。

1. 品質重視の考えに立ち、常に世界に誇る技術を開発、向上させること。
2. 経営効率の向上に努め、企業の存続と発展に必要な利益を確保すること。
3. 市場志向の精神に従い、そのニーズにこたえらるとともに需要家への奉仕に徹すること。