



Financial Fact Book 2011

ファクトブック2011

YASKAWA Electric Corporation
株式会社 安川電機

Contents

目次

Corporate Profile 会社概要	2
Sales Data 売上情報	
Long-term Trends in Net Sales 長期売上高推移	3
Net Sales: Break Down by Business Segment 事業セグメント別売上高構成	4
Net Sales: Break Down by Geographical Area 所在地別売上高構成	5
Overseas Sales 海外売上高	6
Profit Data 利益情報	
Gross Profit, SG&A Expenses 売上総利益、販売費及び一般管理費	7
Operating Income, Ordinary Income, Ordinary Income Ratio, Net Income 営業利益、経常利益、売上高経常利益率、当期利益	8
Operating Income Ratio: Break Down by Business Segment 事業セグメント別営業利益率	9
Financial Indicators 財務指標	
Total Assets Turnover, Return on Total Assets 総資産回転率、総資産経常利益率(ROA)	10
Working Capital, Current Ratio, Inventory Turnover 運転資本、流動比率、棚卸資産回転期間	11
Shareholders' Equity Ratio, Return on Shareholders' Equity 自己資本比率、自己資本税引後当期利益率(ROE)	12
D/E Ratio, Interest Coverage Ratio D/Eレシオ、インタレストカバレッジ	13
Capital Expenditures, Depreciation 設備投資、減価償却費	14
Number of Employees, Net Sales per Employee 従業員数、従業員1人当たり売上高	15
Segment Information セグメント情報	16
Consolidated Statements of Operations 連結損益計算書	21
Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	23
Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュフロー計算書	26
Common Stock Price Range 株価推移	28

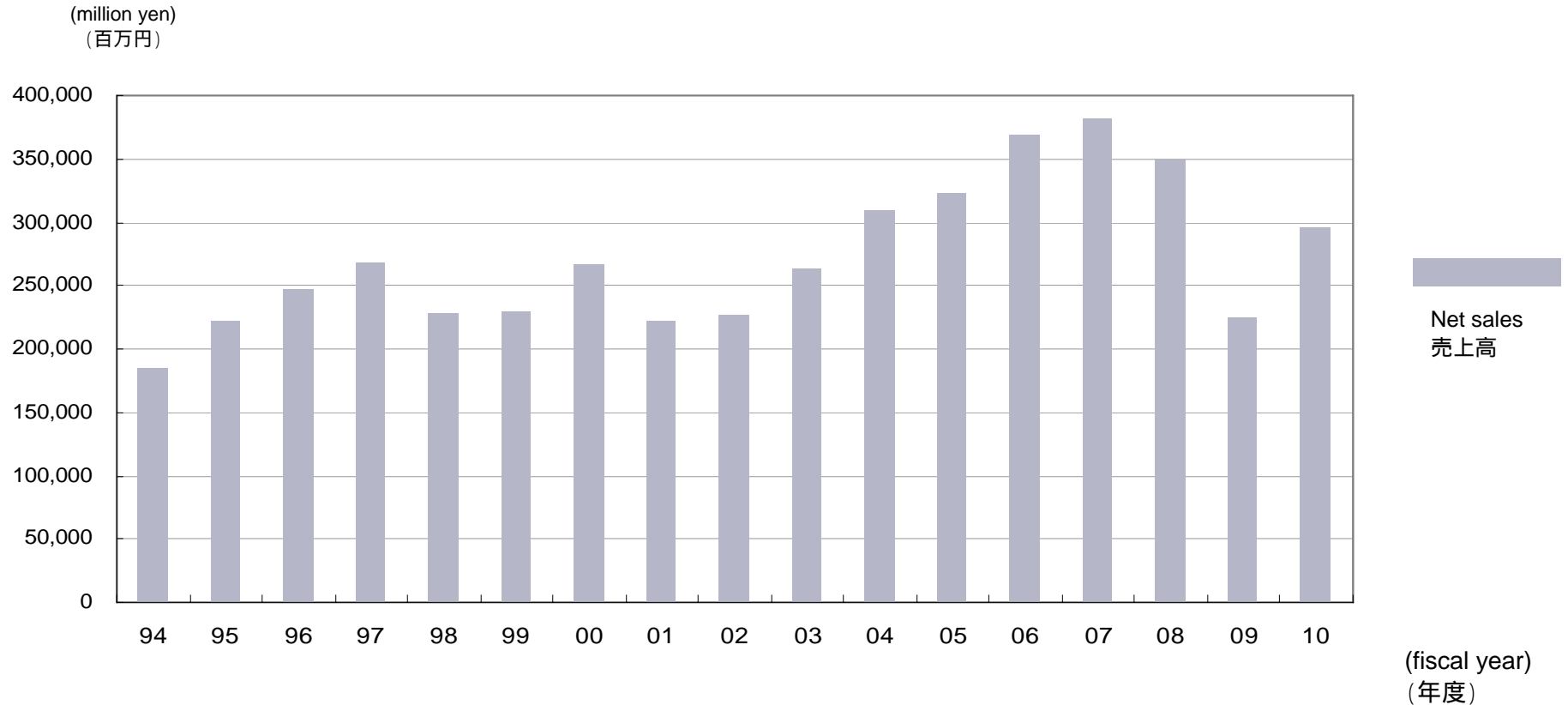
Corporate Profile (as of March 20, 2011)

会社概要 (2011年3月20日現在)

Corporate Name:	YASKAWA Electric Corporation	商号:	株式会社 安川電機
Establishment Date:	July 16, 1915	創立:	1915年(大正4年)7月16日
Head Office:	2-1 Kurosaki-Shiroishi, Yahatanishi-Ku Kitakyushu-city, Fukuoka 806-0004, Japan Tel: +81-93-645-8801 Fax: +81-93-631-8837 URL: http://www.yaskawa.co.jp/en/	本社所在地:	北九州市八幡西区黒崎城石2番1号 〒806-0004 TEL (093)645-8801 FAX (093)631-8837 URL: http://www.yaskawa.co.jp/
Capital:	23.0 billion yen	資本金:	230億円
Number of Employees:	8,085 (Excluding the annual average number of temporary employees of 5,543)	従業員数:	8,085名 (パート、アルバイト、派遣社員、嘱託契約社員の年間平均人員5,543名を除く)
Sales:	296.8 billion yen (Year ended March 20, 2011)	売上高:	2,968億円 (2011年3月期実績)

Long-term Trends in Net Sales

長期売上高推移



	FY94	FY95	FY96	FY97	FY98	FY99	FY00	FY01	FY02	FY03	FY04	FY05	FY06	FY07	FY08	FY09	FY10
Net Sales(million yen)	185,704	222,398	247,511	268,642	227,457	229,844	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916	368,971	382,327	350,249	224,710	296,847
売上高(百万円)	185,704	222,398	247,511	268,642	227,457	229,844	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916	368,971	382,327	350,249	224,710	296,847
Annual Change(%)	+0.2%	+19.8%	+11.3%	+8.5%	(15.3%)	+1.0%	+15.8%	(16.3%)	+1.5%	+16.3%	+17.7%	+4.3%	+14.3%	+3.6%	(8.4%)	(35.8%)	+32.1%
前年度比増減(%)	+0.2%	+19.8%	+11.3%	+8.5%	(15.3%)	+1.0%	+15.8%	(16.3%)	+1.5%	+16.3%	+17.7%	+4.3%	+14.3%	+3.6%	(8.4%)	(35.8%)	+32.1%

Note:1. In October 1999, 50% of the stock of Yaskawa System Engineering, which works on engineering and after-sales services for industrial drive system business, was transferred to SIEMENS AG. The company became unconsolidated to be included in equity method affiliates. Net sales of Yaskawa System Engineering for the fiscal year 98 were 22.6 billion yen.

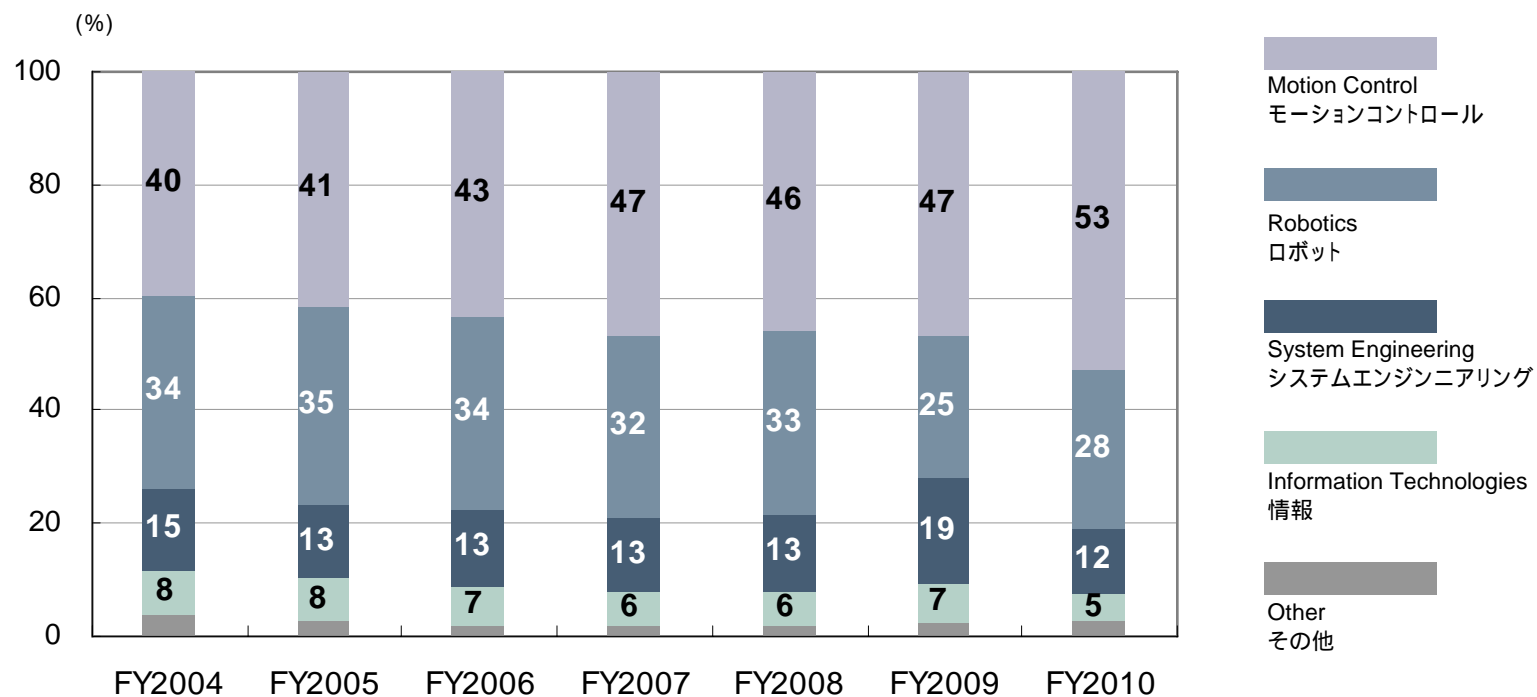
2. In January 2000, 67% of the stock of Y-E Drive Corporation, which manufactures general-purpose small-to-medium sized motors, was transferred to Nidec Corporation. The company became unconsolidated to be included in equity method affiliates. Net sales of Y-E Drive Corporation for the fiscal year 98 were 10.3 billion yen.

(注) 1. 99年10月に、産業用ドライブシステム事業のエンジニアリングとアフターサービスを手掛ける安川システムエンジニアリング(株)の株式の50%をシーメンスAGに譲渡し、持分法対象とした。同事業の98年度の売上高は226億円。
2. 2000年1月に、汎用中・小形モータを手掛ける(株)ワイ・イー・ドライブの株式の67%を日本電産(株)に譲渡し、持分法対象とした。同社の98年度の売上高は103億円。

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Net Sales: Break Down by Business Segment

事業セグメント別売上高構成

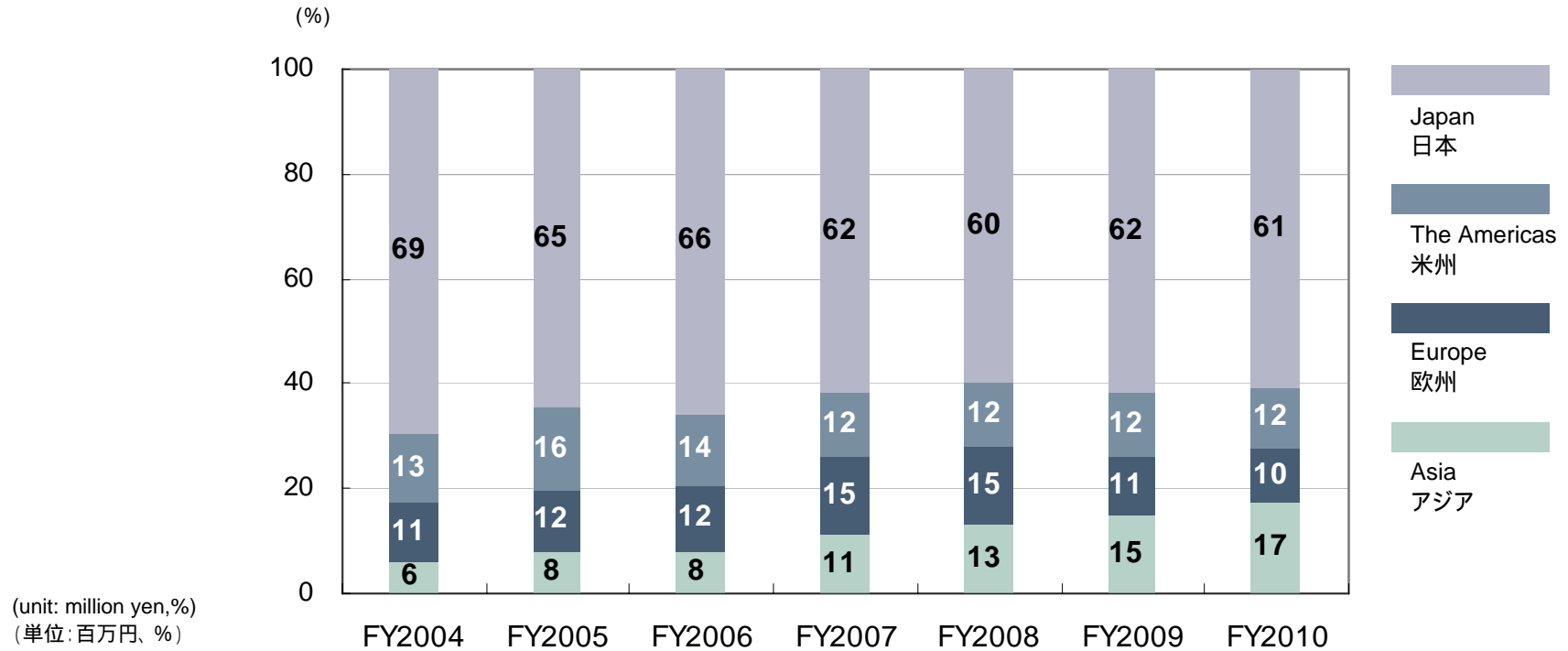


	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Motion Control モーショントロール	122,944 39.7%	133,909 41.5%	159,601 43.3%	177,899 46.5%	160,848 45.9%	104,814 46.6%	156,450 52.7%
Robotics ロボット	105,164 34.0%	113,458 35.1%	126,723 34.3%	123,550 32.3%	114,124 32.6%	57,084 25.4%	83,843 28.2%
System Engineering システムエンジニアリング	44,930 14.5%	41,932 13.0%	49,487 13.4%	50,517 13.2%	46,768 13.4%	41,498 18.5%	34,349 11.6%
Information Technologies 情報	25,421 8.2%	24,783 7.7%	26,472 7.2%	23,183 6.1%	21,342 6.1%	15,546 6.9%	14,132 4.8%
Other その他	11,154 3.6%	8,833 2.7%	6,686 1.8%	7,176 1.9%	7,166 2.0%	5,765 2.6%	8,072 2.7%
Total 合計	309,615 100.0%	322,916 100.0%	368,971 100.0%	382,327 100.0%	350,249 100.0%	224,710 100.0%	296,847 100.0%

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Net Sales: Break Down by Geographical Area

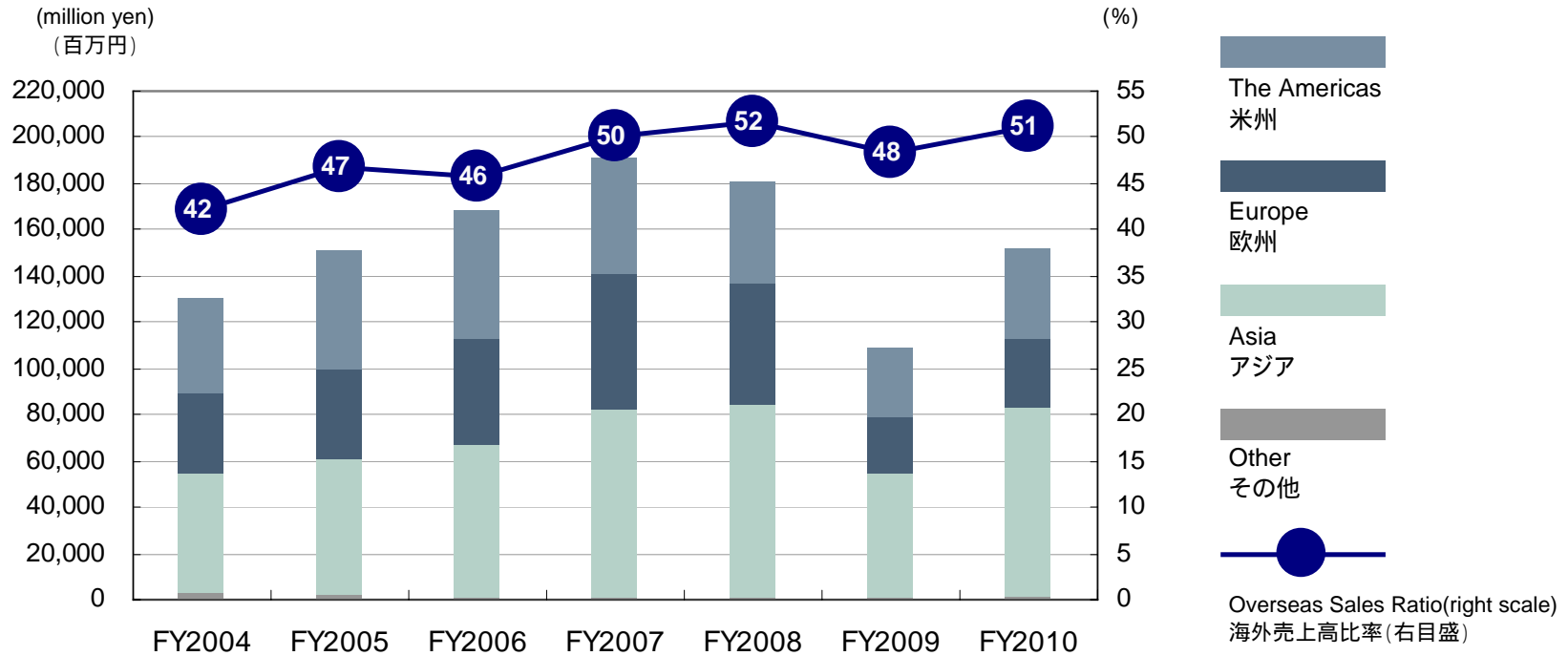
所在地別売上高構成



	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Japan 日本	214,890 69.4%	208,728 64.6%	243,127 65.9%	235,678 61.6%	210,287 60.0%	138,482 61.6%	180,661 60.9%
The Americas 米州	41,785 13.5%	50,353 15.6%	50,635 13.7%	46,735 12.2%	42,512 12.1%	27,361 12.2%	34,432 11.6%
Europe ヨーロッパ	34,306 11.1%	38,235 11.8%	45,505 12.3%	57,308 15.0%	52,118 14.9%	25,029 11.1%	30,072 10.1%
Asia アジア	18,633 6.0%	25,600 7.9%	29,703 8.1%	42,604 11.1%	45,331 12.9%	33,837 15.1%	51,681 17.4%
Total 合計	309,615 100.0%	322,916 100.0%	368,971 100.0%	382,327 100.0%	350,249 100.0%	224,710 100.0%	296,847 100.0%

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Overseas Sales 海外売上高



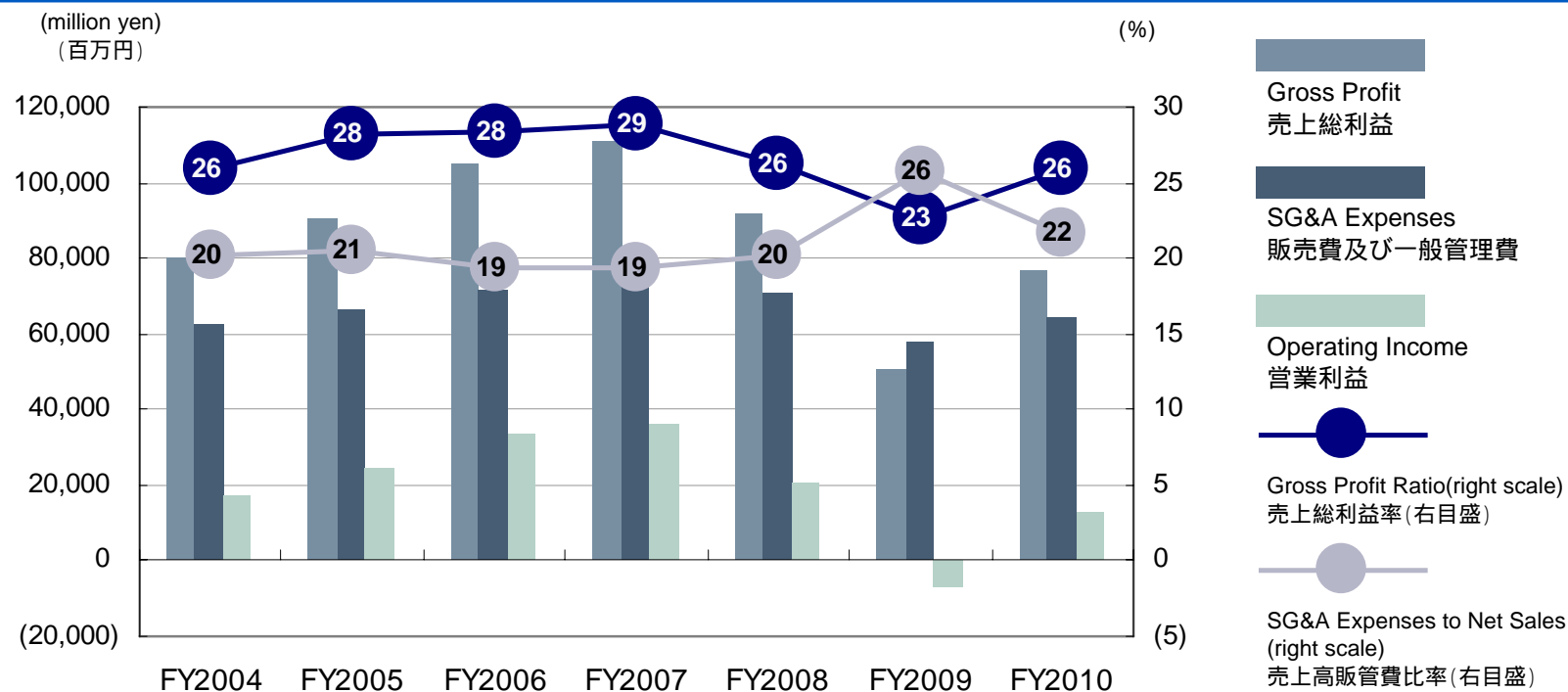
(unit: million yen, %)
(単位: 百万円, %)

	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
The Americas 米州	40,725 13.2%	51,286 15.9%	55,343 15.0%	50,947 13.3%	43,943 12.5%	29,351 13.1%	38,779 13.1%
Europe ヨーロッパ	34,588 11.2%	39,766 12.3%	46,566 12.6%	58,424 15.3%	52,887 15.1%	24,332 10.8%	29,610 10.0%
Asia アジア	51,538 16.6%	58,310 18.1%	65,249 17.7%	80,869 21.2%	82,830 23.6%	53,900 24.0%	82,749 27.9%
Other その他	3,402 1.1%	1,985 0.6%	1,538 0.4%	1,265 0.3%	1,503 0.4%	930 0.4%	955 0.3%
Overseas Sales 海外売上高合計	130,254 42.1%	151,348 46.9%	168,698 45.7%	191,505 50.1%	181,164 51.7%	108,514 48.3%	152,093 51.2%

Note: The earnings and expenses of overseas subsidiaries had previously been calculated using the spot exchange rate on the record date, however the company decided to use the average exchange rate during FY2006. As a result of this change, consolidated sales decreased by 4,114 million yen. This change also caused percentage of overseas sales against consolidated sales to decrease by 0.6 percentage points.

(注) 在外子会社等の収益及び費用の円貨換算は、従来、決算日の直物為替相場を使用していたが、06年度より期中平均相場に変更している。この変更により、従来の方法によった場合に比べて、06年度の連結売上高は4,114百万円減少している。なお、連結売上高に占める海外売上高の割合は、同じく0.6ポイント低下している。

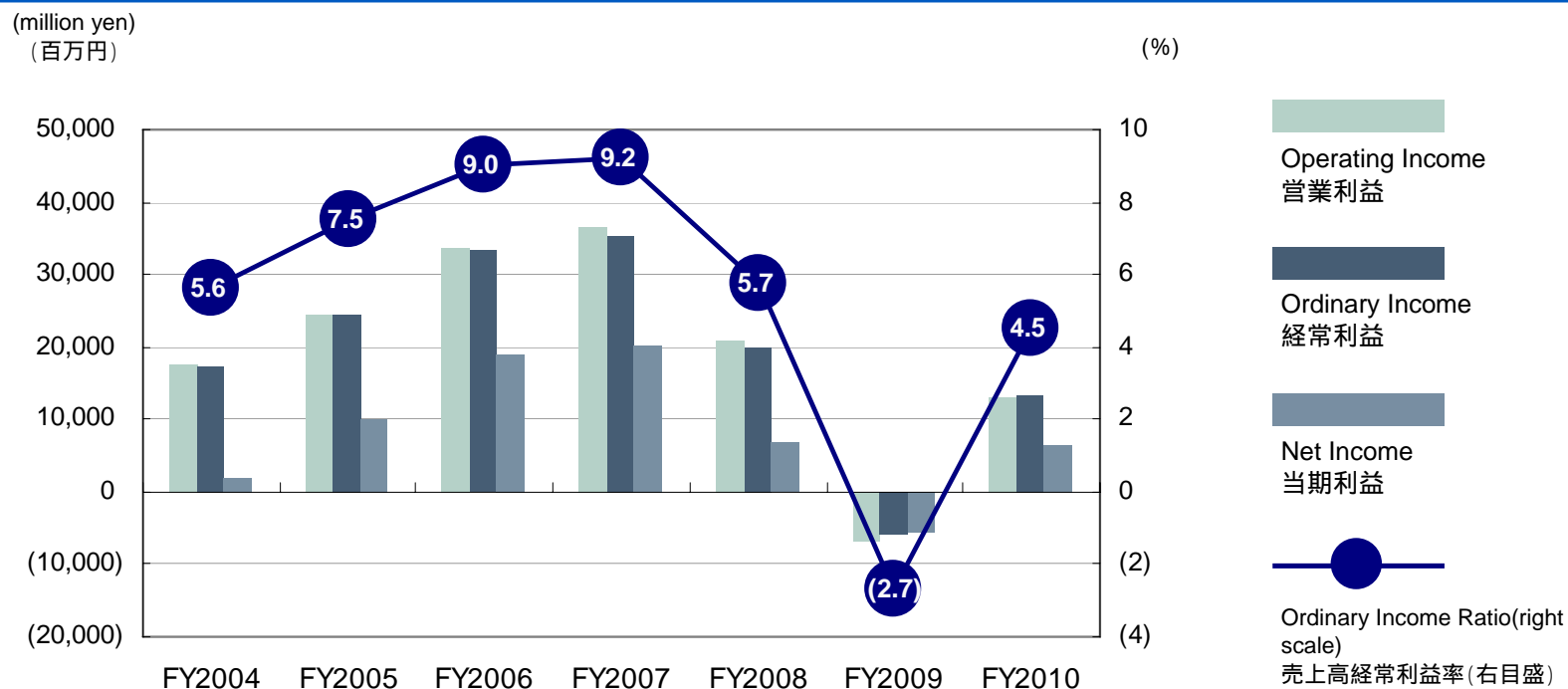
Gross Profit, SG & A Expenses 売上総利益、販売費及び一般管理費



	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales(million yen) 売上高(百万円)	309,615	322,916	368,971	382,327	350,249	224,710	296,847
Cost of Sales(million yen) 売上原価(百万円)	229,498	232,052	264,084	271,725	258,541	173,807	219,815
Gross Profit(million yen) 売上総利益(百万円)	80,116	90,864	104,886	110,601	91,708	50,903	77,032
Gross Profit Ratio(%) 売上総利益率(%)	25.9%	28.1%	28.4%	28.9%	26.2%	22.7%	26.0%
SG & A Expenses(million yen) 販売費及び一般管理費(百万円)	62,589	66,377	71,322	74,113	70,901	57,880	64,157
SG & A Expenses to Net Sales(%) 売上高販管費比率(%)	20.2%	20.5%	19.3%	19.4%	20.3%	25.8%	21.6%
Operating Income(million yen) 営業利益(百万円)	17,527	24,486	33,564	36,487	20,806	(6,977)	12,874

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Operating Income, Ordinary Income, Ordinary Income Ratio, Net Income 営業利益、経常利益、売上高経常利益率、当期利益

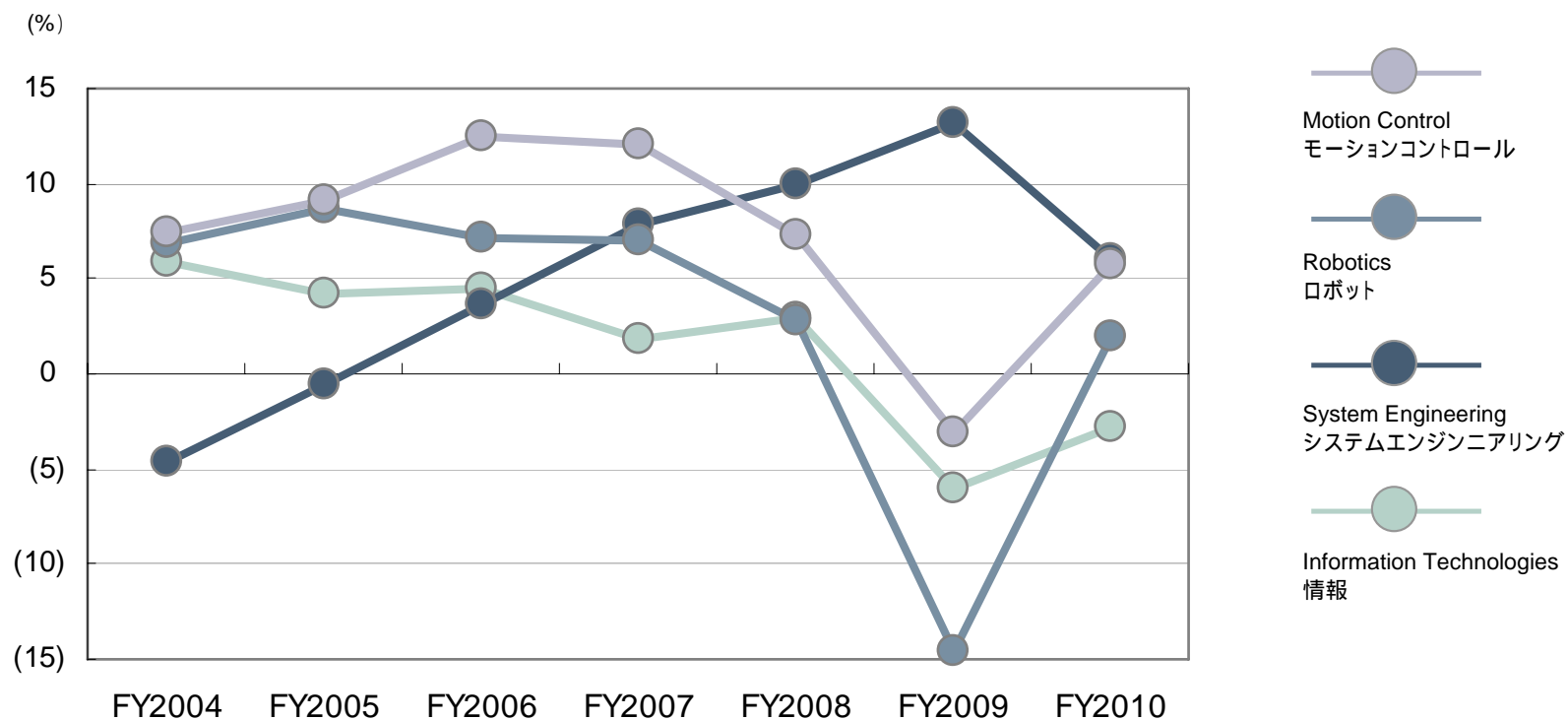


	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Operating Income(million yen) 営業利益(百万円)	17,527	24,486	33,564	36,487	20,806	(6,977)	12,874
Operating Income Ratio(%) 売上高営業利益率(%)	5.7%	7.6%	9.1%	9.5%	5.9%	(3.1%)	4.3%
Ordinary Income(million yen) 経常利益(百万円)	17,414	24,331	33,383	35,212	20,024	(6,049)	13,429
Ordinary Income Ratio(%) 売上高経常利益率(%)	5.6%	7.5%	9.0%	9.2%	5.7%	(2.7%)	4.5%
Net Income(million yen) 税引後当期利益(百万円)	1,860	10,157	18,982	20,242	6,892	(5,699)	6,544

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Operating Income Ratio: Break Down by Business Segment

事業セグメント別営業利益率

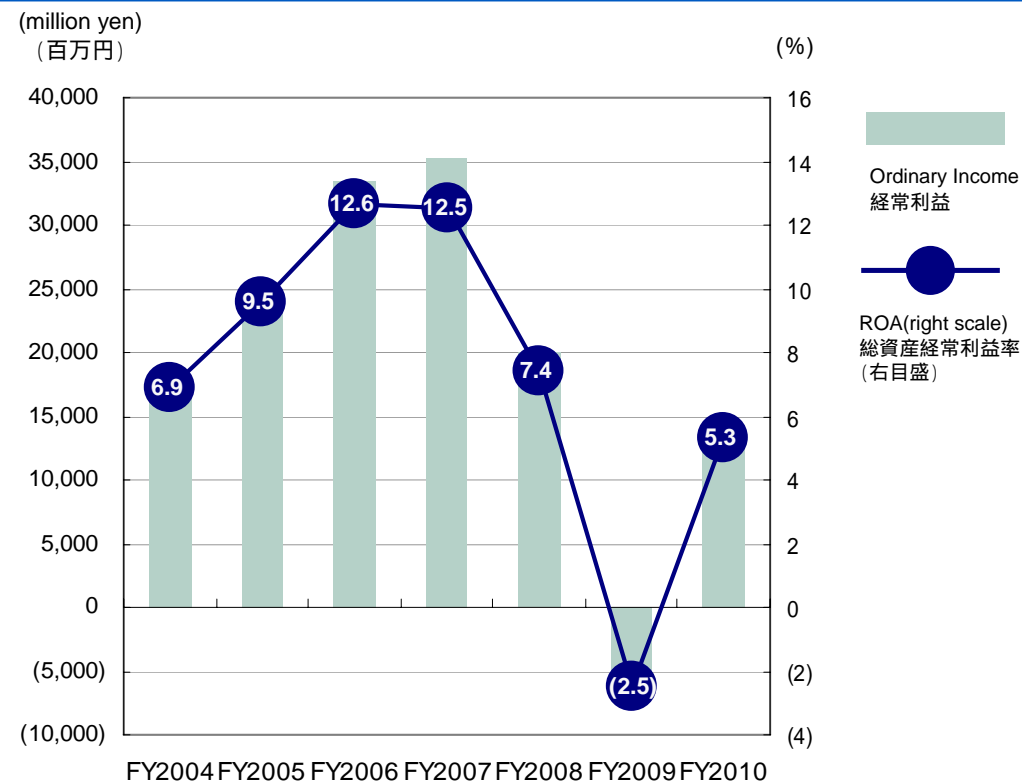
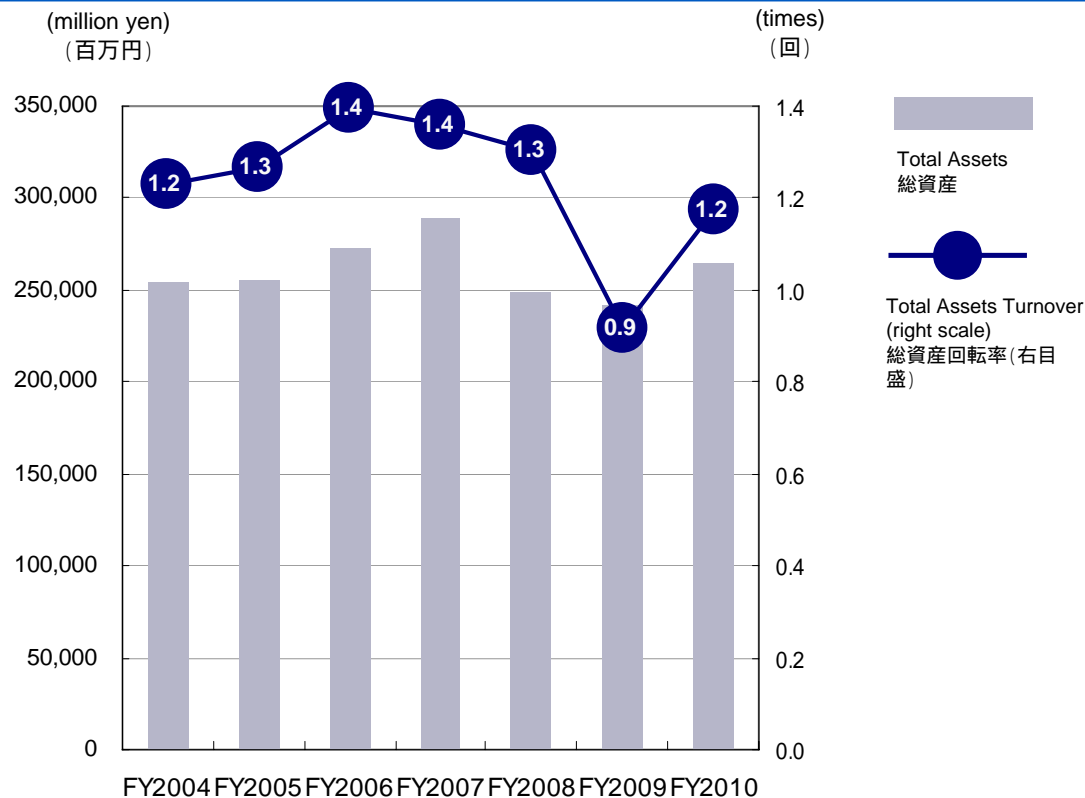


	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Motion Control(%) モーションコントロール(%)	7.4%	9.2%	12.4%	12.0%	7.3%	(3.0%)	5.7%
Robotics(%) ロボット(%)	6.9%	8.7%	7.1%	6.9%	2.8%	(14.6%)	2.0%
System Engineering(%) システムエンジニアリング(%)	(4.7%)	(0.6%)	3.7%	7.8%	9.9%	13.2%	6.0%
Information Technologies(%) 情報(%)	5.9%	4.2%	4.5%	1.8%	2.9%	(6.0%)	(2.8%)
Total(%) 全社(%)	5.7%	7.6%	9.1%	9.5%	5.9%	(3.1%)	4.3%

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Total Assets Turnover, Return on Total Assets

総資産回転率、総資産経常利益率(ROA)



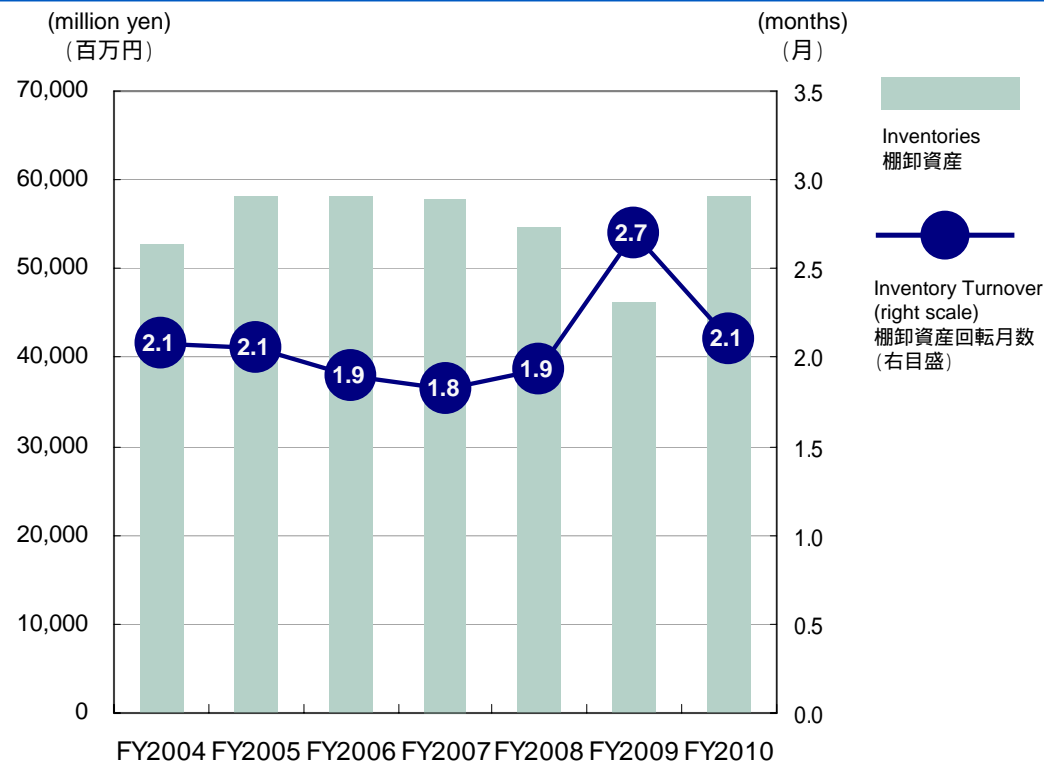
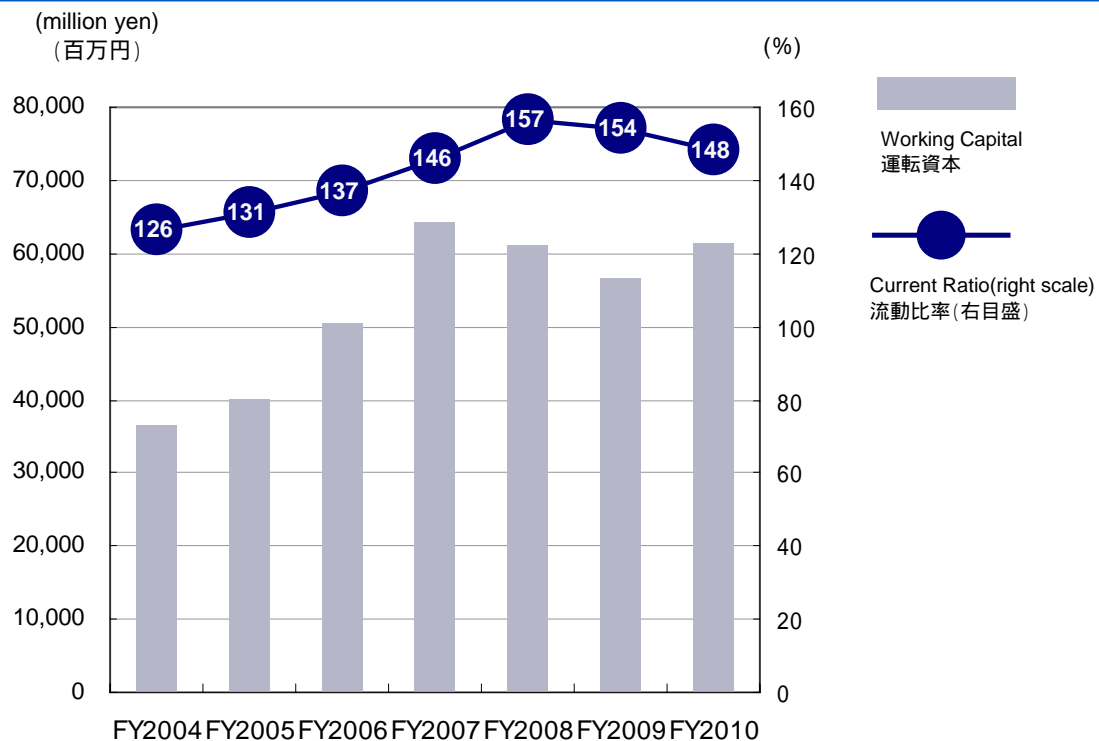
	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales (million yen) 売上高(百万円)	309,615	322,916	368,971	382,327	350,249	224,710	296,847
Total Assets (million yen) 総資産(百万円)	254,438	255,222	273,180	289,206	249,111	241,649	264,594
Total Assets Turnover(times) 総資産回転率(回)	1.2	1.3	1.4	1.4	1.3	0.9	1.2
Ordinary Income(million yen) 経常利益(百万円)	17,414	24,331	33,383	35,212	20,024	(6,049)	13,429
Return on Assets(million yen) 総資産経常利益率(%)	6.9%	9.5%	12.6%	12.5%	7.4%	(2.5%)	5.3%

Note: Total assets turnover=Sales / Total assets(average of beginning and end of fiscal year) x 100, ROA=Ordinary income / Total assets (average of beginning and end of fiscal year) x 100
 (注) 総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首期末平均総資産 × 100, ROA = 経常利益 ÷ 期首期末平均総資産 × 100

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
 (注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Working Capital, Current Ratio, Inventory Turnover

運転資本、流動比率、棚卸資産回転期間



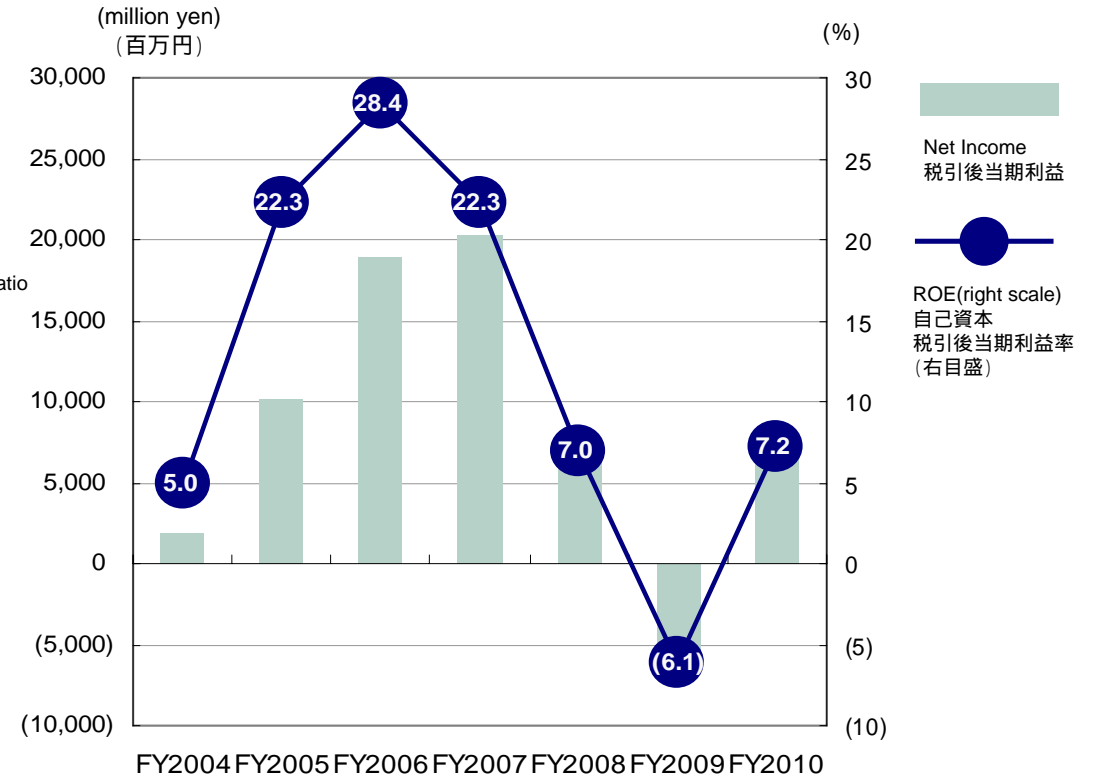
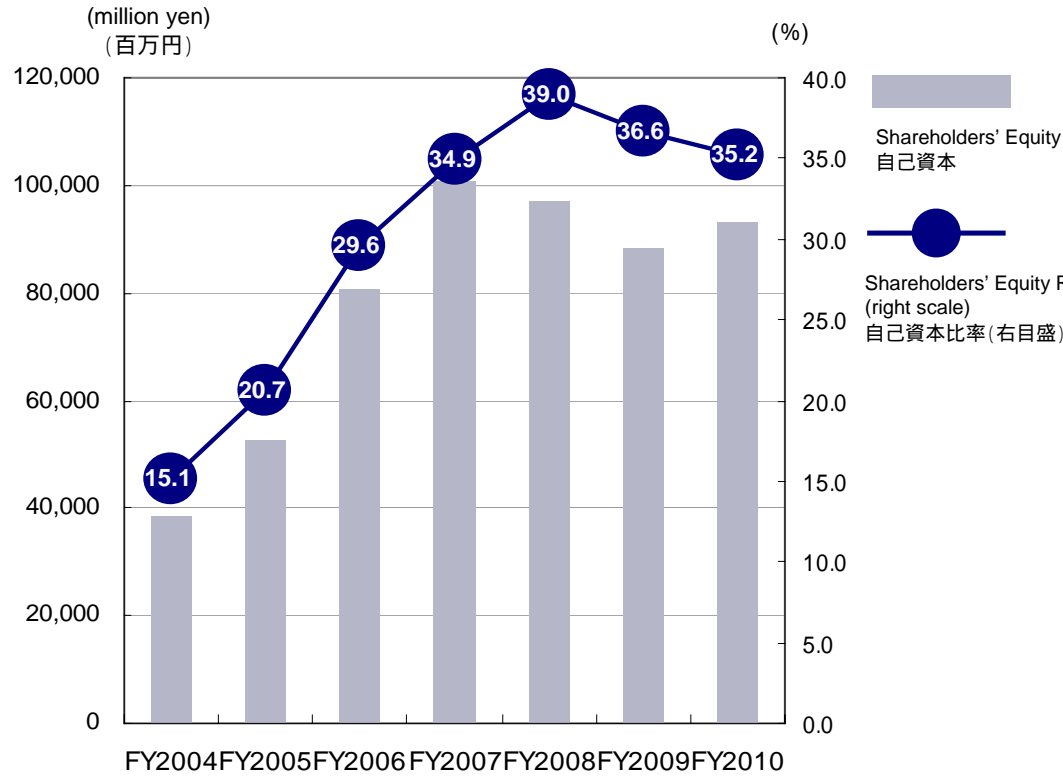
	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Current Assets (million yen) 流動資産 (百万円)	175,505	169,192	187,760	204,561	169,073	162,036	188,148
Current Liabilities (million yen) 流動負債 (百万円)	138,837	128,973	137,278	140,205	107,948	105,252	126,758
Working Capital (million yen) 運転資本 (百万円)	36,668	40,219	50,482	64,356	61,125	56,784	61,390
Current Ratio (%) 流動比率 (%)	126%	131%	137%	146%	157%	154%	148%
Inventories (million yen) 棚卸資産 (百万円)	52,681	58,177	58,136	57,902	54,705	46,200	58,066
Inventory Turnover Period (months) 棚卸資産回転期間 (月)	2.1	2.1	1.9	1.8	1.9	2.7	2.1

Note: Working capital=Current assets – Current liabilities, Current ratio=Current assets / Current liabilities x 100, Inventory Turnover= Inventories (average of beginning and end of fiscal year) x 100 / Net sales per month
 (注) 運転資本 = 流動資産 - 流動負債、流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100、棚卸資産回転期間 = 期首期末平均棚卸資産 ÷ 1ヵ月当たり売上高

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
 (注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Shareholders' Equity Ratio, Return on Shareholders' Equity

自己資本比率、自己資本税引後当期利益率(ROE)

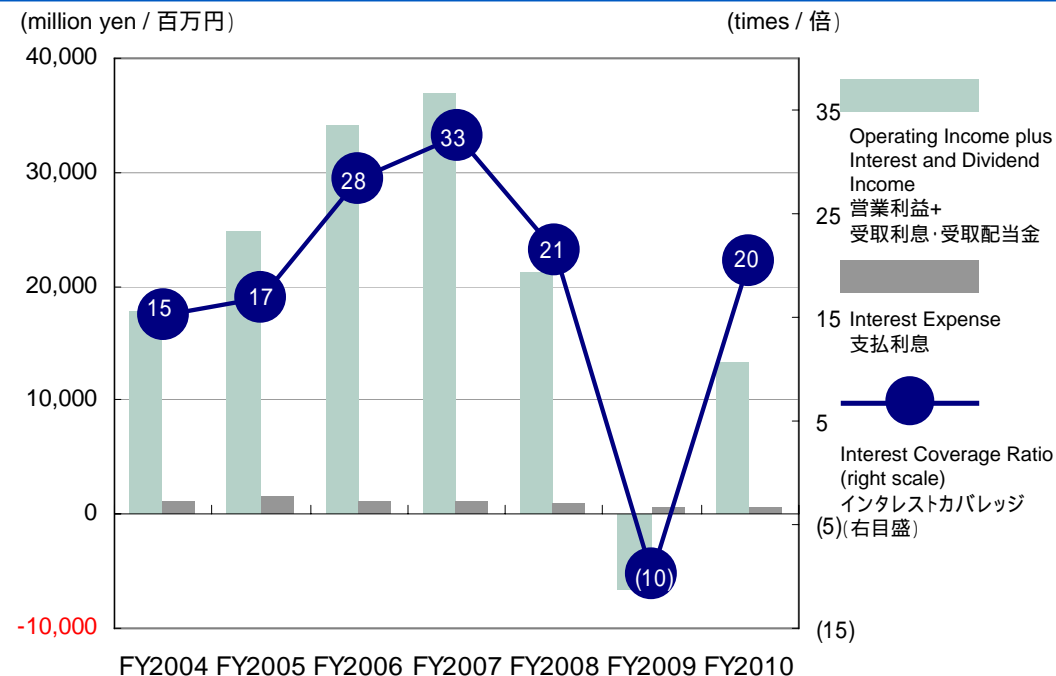
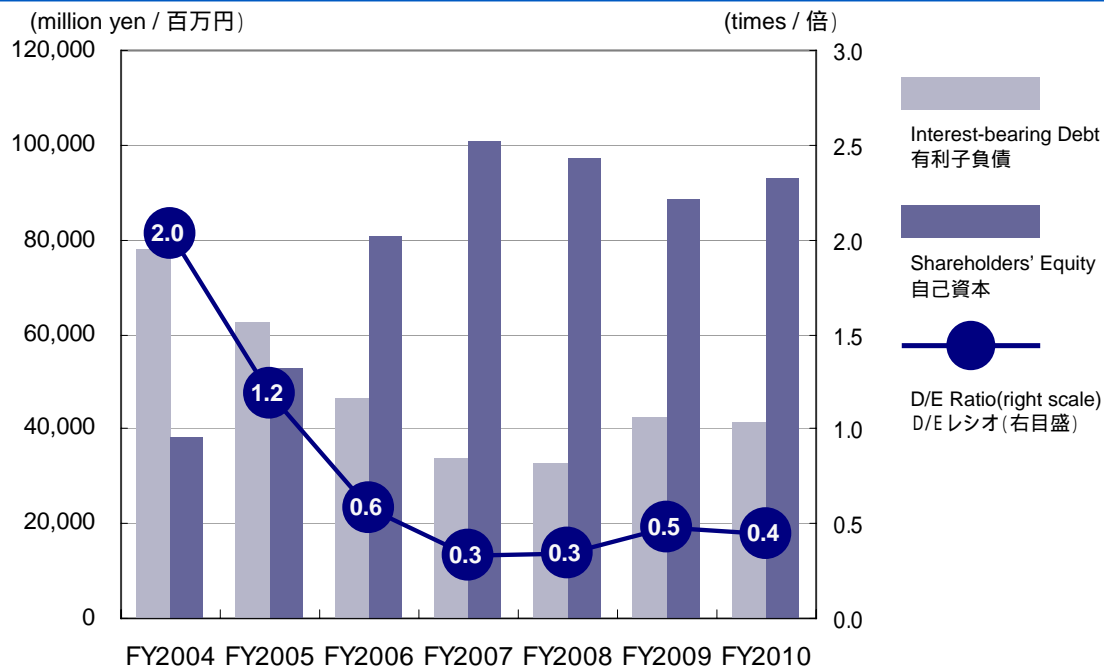


	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Shareholders' Equity(million yen) 自己資本(百万円)	38,366	52,750	80,788	100,862	97,068	88,459	93,220
Total Assets(million yen) 総資産(百万円)	254,438	255,222	273,180	289,206	249,111	241,649	264,594
Shareholders' Equity to Total Assets(%) 自己資本比率(%)	15.1%	20.7%	29.6%	34.9%	39.0%	36.6%	35.2%
Net Income(million yen) 税引後当期利益(百万円)	1,860	10,157	18,982	20,242	6,892	(5,699)	6,544
Return on Shareholders' Equity(%) 自己資本税引後当期利益率(%)	5.0%	22.3%	28.4%	22.3%	7.0%	(6.1%)	7.2%

Note: Shareholders' equity to total assets=Shareholders' equity / Total assets x 100, ROE=Net income / Shareholders' equity (average of beginning and end of fiscal year) x 100
(注) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100、ROE = 税引後当期利益 ÷ 期首期末平均自己資本

D/E Ratio, Interest Coverage Ratio

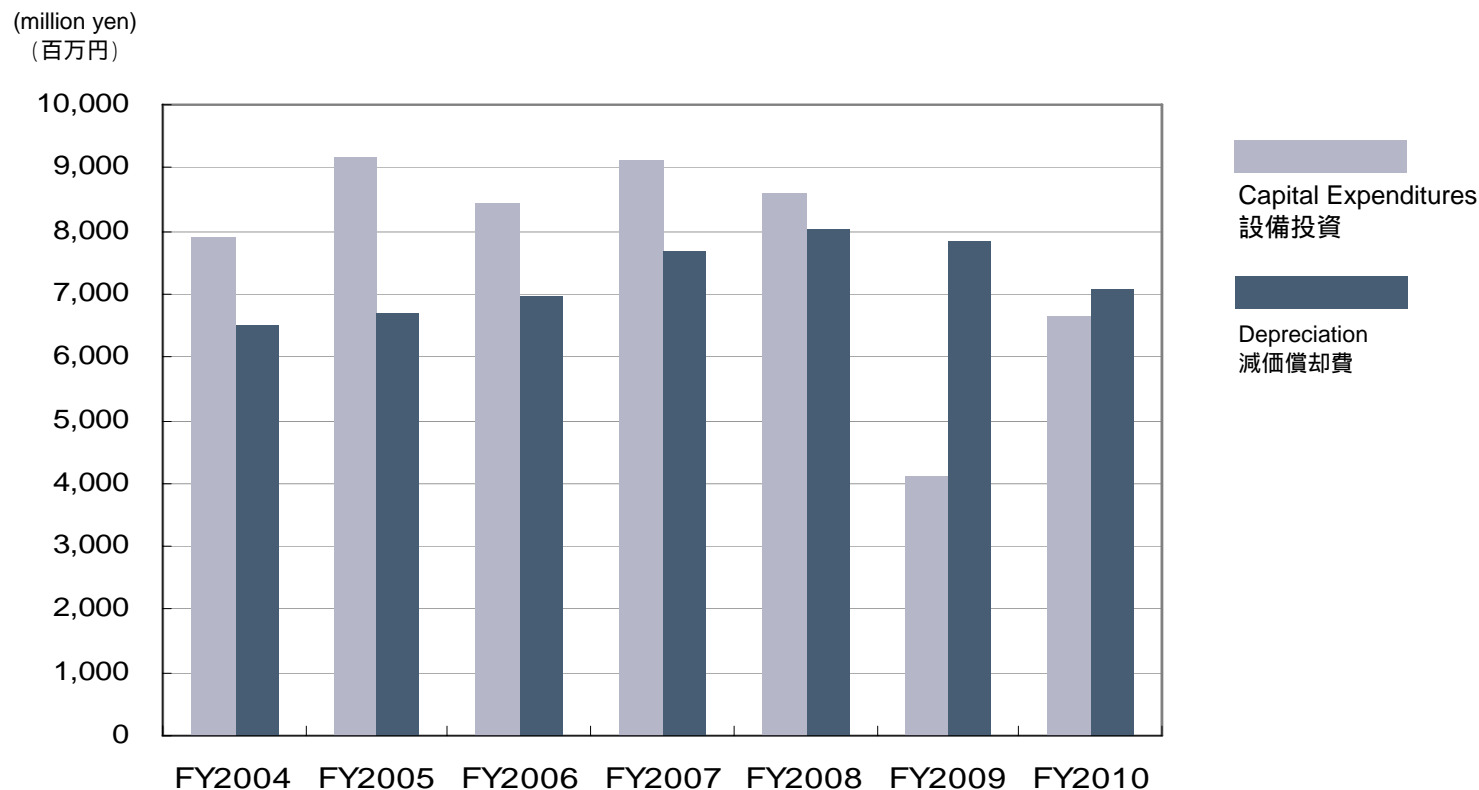
D/Eレシオ、インタレストカバレッジ



	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Interest-bearing Debt(million yen) 有利子負債(百万円)	77,807	62,556	46,750	33,829	32,894	42,235	41,439
Shareholders' Equity(million yen) 自己資本(百万円)	38,366	52,750	80,788	100,862	97,068	88,459	93,220
D/E Ratio(times) D/Eレシオ(倍)	2.0	1.2	0.6	0.3	0.3	0.5	0.4
Interest expense(million yen) 支払利息(百万円)	1,170	1,469	1,207	1,137	997	688	647
Interest and dividend income(million yen) 受取利息・受取配当金	328	293	512	536	517	306	343
Operating income(million yen) 営業利益(百万円)	17,527	24,486	33,564	36,487	20,806	(6,977)	12,874
Interest coverage(times) インタレストカバレッジ(倍)	15.3	16.9	28.2	32.6	21.4	(9.7)	20.4

Note: D/E ratio=Interest-bearing debt / Shareholders' equity, Interest Coverage=(Operating Income + Interest and Dividend Income) / Interest Expense
 (注) D/Eレシオ = 有利子負債 / 自己資本、インタレストカバレッジ = (営業利益 + 受取利息・受取配当金) / 支払利息

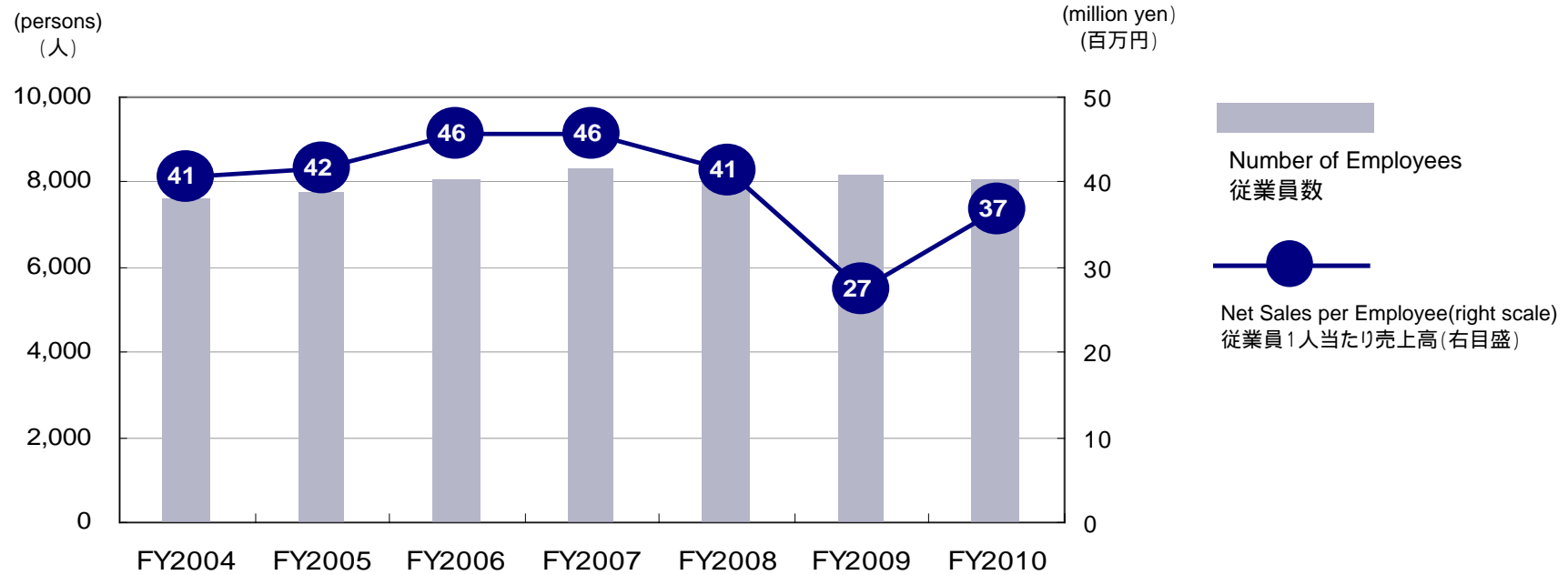
Capital Expenditures, Depreciation 設備投資、減価償却費



	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Capital Expenditures(million yen) 設備投資(百万円)	7,918	9,154	8,452	9,121	8,611	4,119	6,655
Depreciation(million yen) 減価償却費(百万円)	6,499	6,699	6,962	7,676	8,028	7,840	7,057

Note: Capital expenditures in fiscal year 2005 include purchase of Yaskawa Electric U.K.'s leased asset of 846 million yen.
 (注) 2005年度の設備投資には、英国安川電機のリース資産買取8.5億円を含む

Number of Employees, Net Sales per Employee 従業員数、従業員1人当たり売上高



	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales (million yen) 売上高(百万円)	309,615	322,916	368,971	382,327	350,249	224,710	296,847
Number of employees (persons) 従業員数(人)	7,620	7,754	8,056	8,347	8,463	8,176	8,085
Net sales/employee (million yen) 従業員1人当たり売上高(百万円)	40.6	41.6	45.8	45.8	41.4	27.5	36.7

Note: Number of employees at the end of each fiscal year
Excluding the temporary employees
(注) 従業員数は各年度期末時点
パート、アルバイト、派遣社員、嘱託契約社員を除く

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Business Summary by Business Segment

事業セグメント別概要

Information Technologies 情報

FY2010 Sales: 14.1 billion yen

2010年度売上高: 141億円

(Two subsidiaries on the Tokyo Stock Exchange 2nd Section)
(東証2部上場の2社で構成)

Major Subsidiaries and Core products 主要子会社とコア製品

YE DATA INC. ワイ・イー・データ
computer peripherals コンピュータ周辺機器
laser marking devices, etc. レーザー応用システム等

YASKAWA INFORMATION SYSTEMS Corporation 安川情報システム
information management software and services 情報処理ソフト・サービス

System Engineering システムエンジニアリング

FY2010 Sales: 34.3 billion yen

2010年度売上高: 343億円

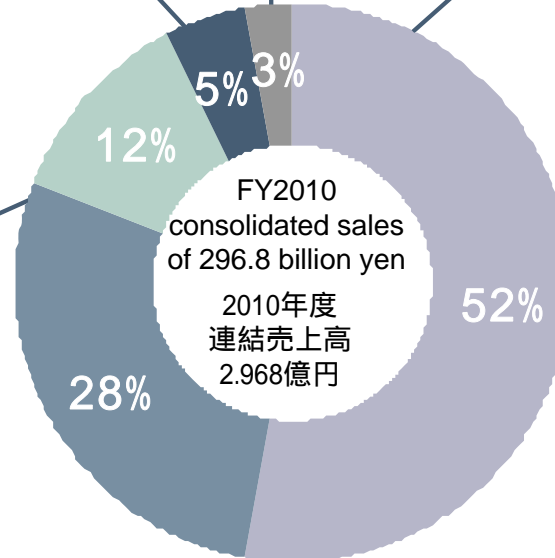
Core products コア製品

electrical systems for steel plants 鉄鋼プラント用電機システム
electrical instrumentation for water supply plants and
sewage treatment facility systems, etc. 上下水道用電気計装システム等

Major subsidiaries 主要関係会社

YASKAWA Motor Corp. 安川モートル

Other
その他



Motion Control モーションコントロール

FY2010 Sales: 156.4 billion yen

2010年度売上高: 1,564億円

Core products コア製品

AC servomotors and controllers ACサーボモータ、コントローラ
Linear servo リニアサーボ
General purpose AC drives, etc. 汎用インバータ等

Major subsidiaries 主要関係会社

YASKAWA Electric Engineering Corp. 安川エンジニアリング
YASKAWA Controls Co., Ltd. 安川コントロール
YASKAWA Mechatrec Corp. 安川メカトロック
YASKAWA America, Inc. (U.S.)
YASKAWA Europe GmbH (Germany)
YASKAWA Electric (Shanghai) Co., Ltd (China)
Shanghai Yaskawa Drive Co., Ltd. (China)

Robotics ロボット

FY2010 Sales: 83.8 billion yen

2009年度売上高: 838億円

Core products コア製品

Arc and spot welding robots アーク溶接、スポット溶接
Painting and handling robots 塗装、ハンドリングロボット
FPD glass sheet transfer robots 液晶ガラス搬送ロボット
New generation robots 新世代ロボット
Semiconductor wafer transfer robots, etc. 半導体ウェハ搬送ロボット

Major subsidiaries 主要関係会社

YASKAWA AMERICA, INC.-Motoman Robotics Division(U.S.)
YASKAWA EUROPE GmbH-Robotics Division(Germany)
YASKAWA NORDIC AB(Sweden)

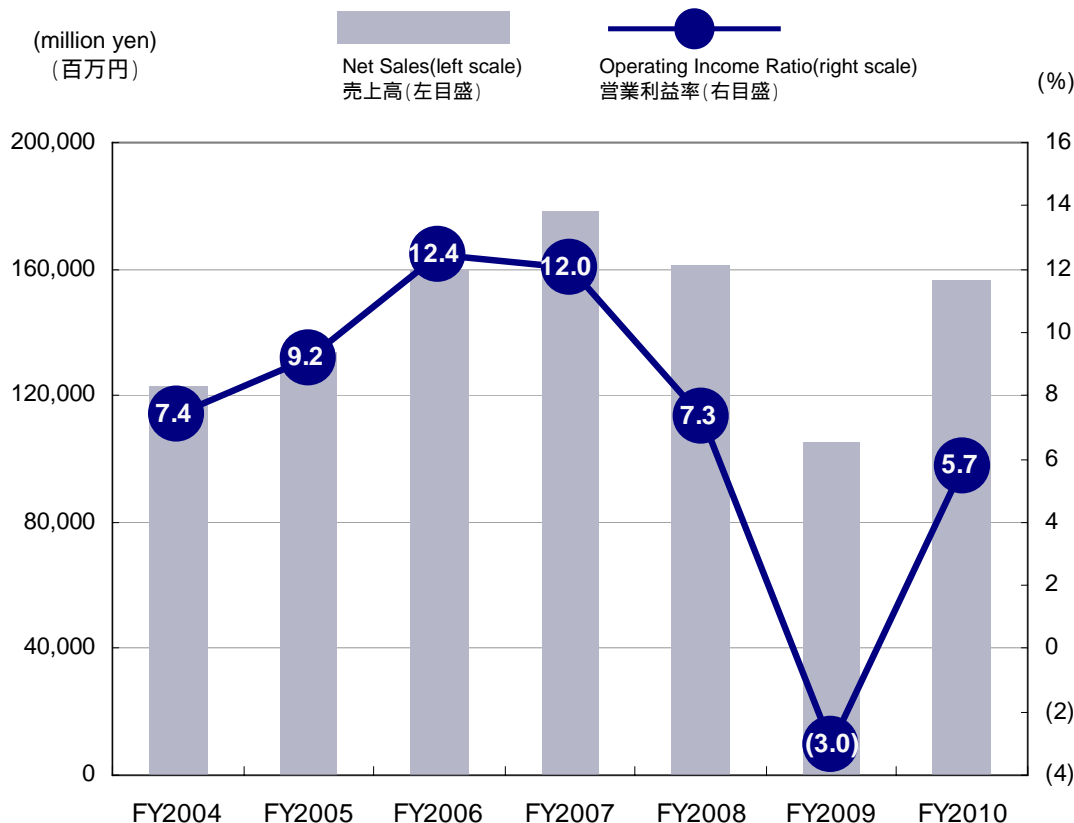
Note: As of June 1st, 2010, Yaskawa Electric combined its subsidiaries in the Americas and Europe, and changed their names.

(注) 2010年6月1日より、当社グループは米州および欧州における子会社の統合再編および社名変更を行っております。

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Segment Information: Motion Control

セグメント情報: モーションコントロール



(unit: million yen, %)
(単位: 百万円, %)

	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales 売上高	122,944	133,909	159,601	177,899	160,848	104,814	156,450
Operating Income 営業利益	9,121	12,278	19,832	21,370	11,755	(3,169)	8,980
Operating Income Ratio 営業利益率	7.4%	9.2%	12.4%	12.0%	7.3%	(3.0%)	5.7%

Main Products

AC servomotors and controllers, general-purpose AC drives, AC spindle motors and controllers for machine tools, linear motors and controllers, high-speed motors, compact precision motors, hybrid motors, high-efficiency motors and AC drives, high-frequency AC drives, matrix converters, machine controllers, vision systems, photovoltaic power conditioners, motor drive system for electric vehicles, etc.

主要製品

ACサーボモータ・制御装置、汎用インバータ、工作機械用AC主軸モータ・制御装置、リニアモータ・制御装置、高速モータ、小形精密モータ、複合モータ、高効率モータ・インバータ、高周波インバータ、マトリクスコンバータ、マシンコントローラ、ビジョンシステム、太陽光発電用パワーコンディショナ、EV用モータドライブシステム、その他

Related Markets

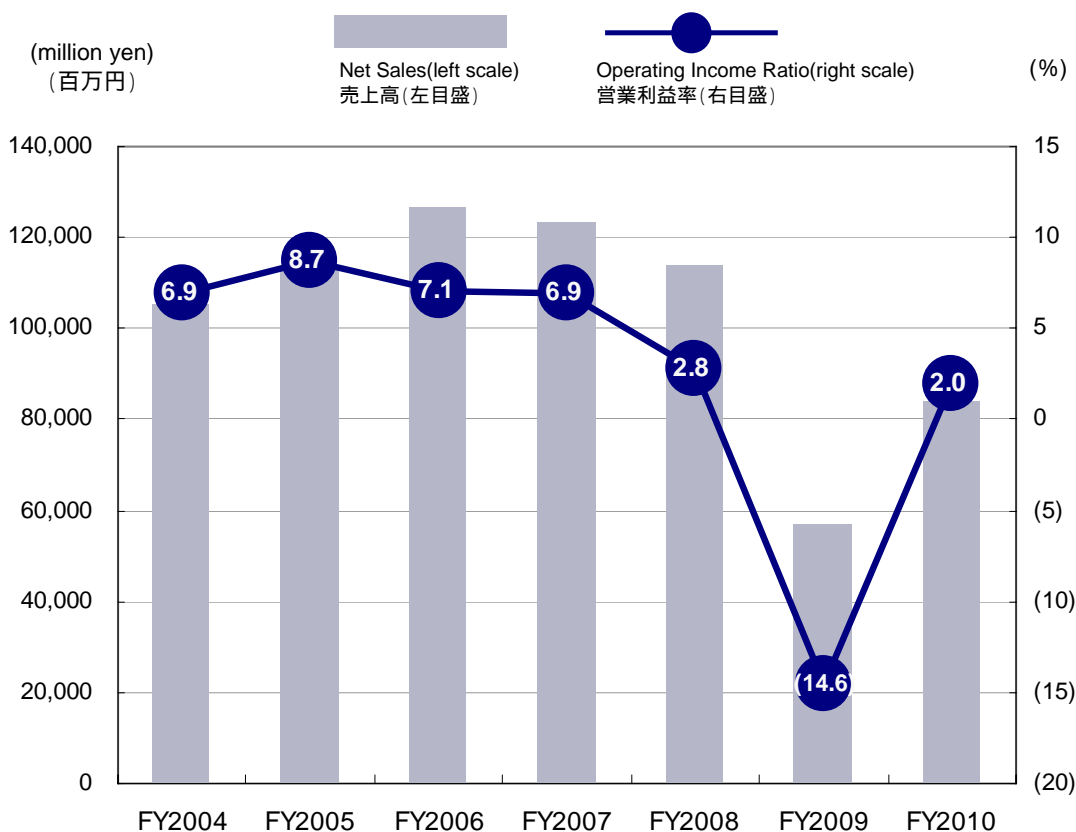
semiconductor and LCD manufacturing equipment
electronic components, machine tools
injection molding machines, metal forming
elevator, HVAC, textiles, etc.

仕向先市場

半導体・液晶製造装置、電子部品実装機
工作機械、射出成型機、金属加工機
エレベータ・空調・繊維機械、その他

Segment Information:Robotics

セグメント情報:ロボット



(unit: million yen, %)
(単位: 百万円, %)

	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales 売上高	105,164	113,458	126,723	123,550	114,124	57,084	83,843
Operating Income 営業利益	7,282	9,850	8,983	8,576	3,200	(8,327)	1,673
Operating Income Ratio 営業利益率	6.9%	8.7%	7.1%	6.9%	2.8%	(14.6%)	2.0%

Main Products

arc welding robots, spot welding robots, painting robots, handling robots, clean/vacuum transfer robots for semiconductor and LCD-manufacturing equipment, peripheral equipments for robots, robot-application FA systems, service robots, etc.

主要製品

アーク溶接ロボット、スポット溶接ロボット、塗装ロボット、ハンドリングロボット、半導体・液晶製造装置用クリーン・真空搬送ロボット、ロボット周辺機器、ロボット応用FAシステム、サービスロボット、その他

Related Markets

automobile, LCD panel manufacturing equipment
semiconductor Production equipment, etc.

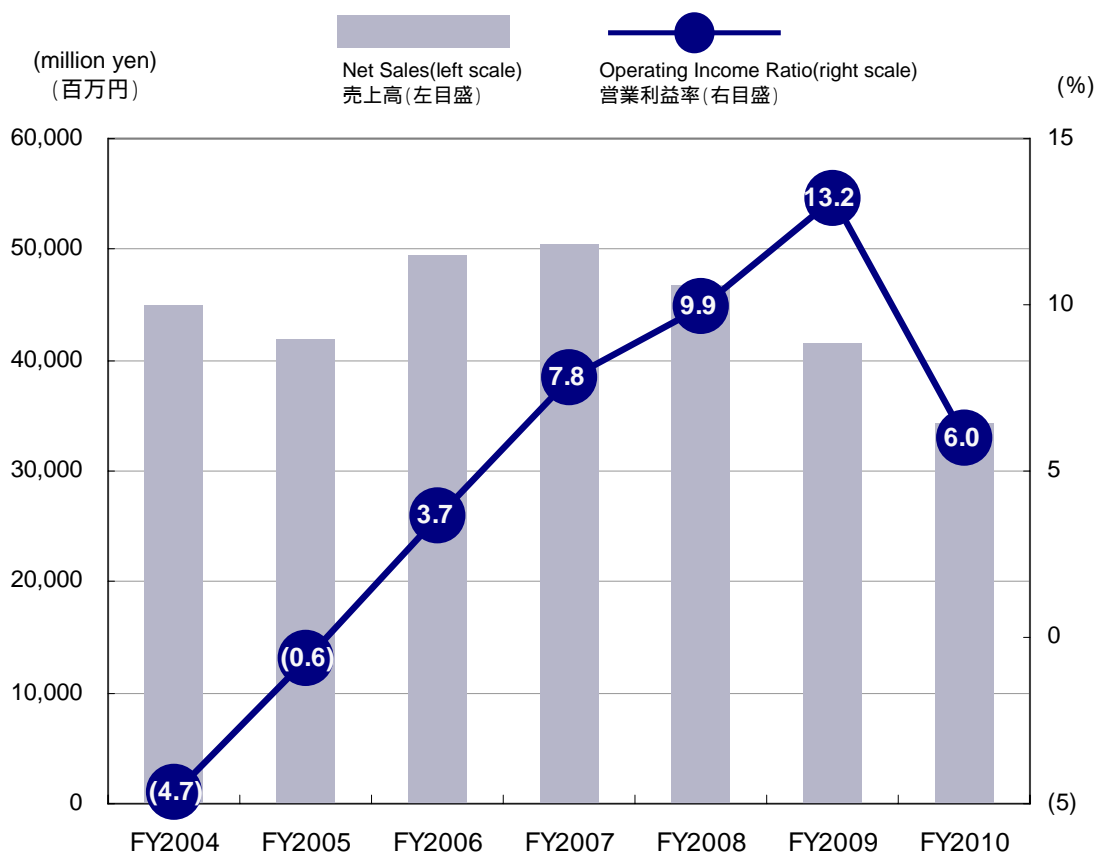
仕向先市場

自動車、液晶パネル製造装置、半導体製造装置、その他

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Segment Information: System Engineering

セグメント情報: システムエンジニアリング



(unit: million yen, %)
(単位: 百万円, %)

	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales 売上高	44,930	41,932	49,487	50,517	46,768	41,498	34,349
Operating Income 営業利益	(2,092)	(259)	1,814	3,940	4,637	5,476	2,061
Operating Income Ratio 営業利益率	(4.7%)	(0.6%)	3.7%	7.8%	9.9%	13.2%	6.0%

Main Products

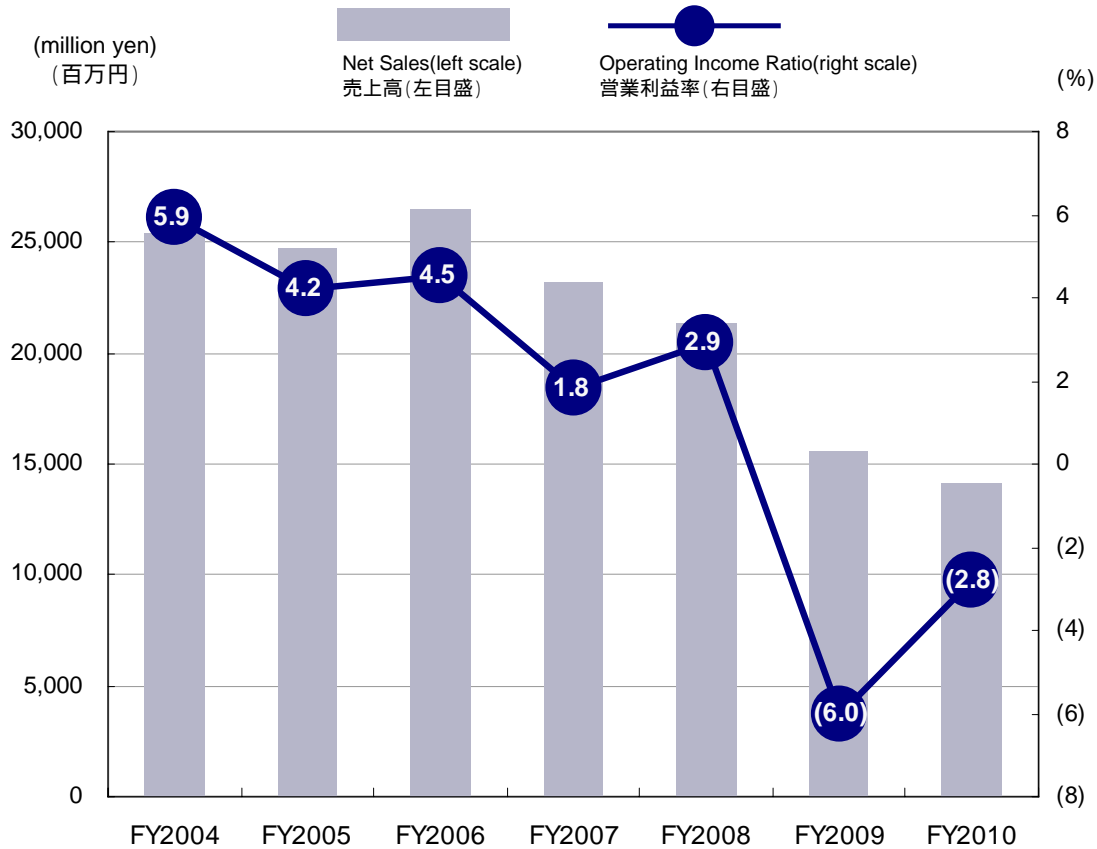
electrical systems for steel plants, electrical instrumentation for water supply plants and sewage treatment facilities systems, roadway equipment power supplies systems, control systems for harbor loading and unloading cranes, variable-speed drive systems for printing machines and production equipments of paper, film and fabric, system information control equipment, medium-capacity and large-capacity medium-voltage AC drives, medium-capacity and large-capacity medium-voltage matrix converters, medium-voltage switching devices, control centers, system control panels, electric power distribution equipment, internal permanent magnet motors, medium and large induction motors, small power generators and power generation equipment, rotating machines for industrial uses, large-scale wind power generator, large-scale wind power converter, small-scale wind power and solar generation system, energy conservation system, etc.

主要製品

鉄鋼プラント用電機システム、上下水道用電気計装システム、道路設備電源システム、港湾荷役用クレーン制御システム、紙・フィルム・繊維製造装置・印刷機械用可変速ドライブシステム、システム情報制御機器、中大容量高圧インバータ、中大容量高圧マトリクスコンバータ、高圧開閉装置、コントロールセンタ、システム用制御盤、電力用配電機器、永久磁石内蔵形回転機、中大形誘導電動機、中形発電機及び発電装置、その他産業用回転機、大形風力発電機、大形風力発電用コンバータ、小形風力・太陽光発電システム、省エネルギー関連システム、その他

Segment Information: Information Technology

セグメント情報: 情報



(unit: million yen, %)
(単位: 百万円, %)

	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales 売上高	25,421	24,783	26,472	23,183	21,342	15,546	14,132
Operating Income 営業利益	1,500	1,042	1,192	420	616	(934)	(398)
Operating Income Ratio 営業利益率	5.9%	4.2%	4.5%	1.8%	2.9%	(6.0%)	(2.8%)

Main Products

information-related products and services (optomechanics, information security, and information multimedia), information management software and services, machines for office applications, etc.

主要製品

情報関連製品・サービス(オプトメカトロニクス・情報セキュリティ・情報マルチメディア)、情報処理ソフト及びサービス、OA機器、その他

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注) 連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Statements of Operations

連結損益計算書

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Net Sales 売上高	309,615	322,916	368,971	382,327	350,249	224,710	296,847
Cost of sales 売上原価	229,498	232,052	264,084	271,725	258,541	173,807	219,815
Gross profit 売上総利益	80,116	90,864	104,886	110,601	91,708	50,903	77,032
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費							
Salaries 給料手当	27,758	29,075	31,232	31,599	29,871	26,287	28,778
Sales commission 販売手数料	4,762	4,984	5,650	5,291	4,263	2,703	4,336
Freightage related expenses 運賃諸掛	2,100	2,118	2,173	1,634	1,600	831	1,365
Retirement benefit expenses 退職給付費用	3,020	3,136	2,944	2,744	2,894	2,660	2,486
Depreciation 減価償却費	2,971	2,645	2,482	2,358	2,557	2,599	2,366
Provision of allowance for doubtful accounts 貸倒引当金繰入額	105	-	66	959	295	758	221
Other その他	21,869	24,416	26,771	29,523	29,416	22,036	24,600
Total selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費計	62,589	66,377	71,322	74,113	70,901	57,880	64,157
Operating income (loss) 営業利益(損失)	17,527	24,486	33,564	36,487	20,806	(6,977)	12,874
Non-operating income 営業外収益							
Interest income 受取利息	78	98	179	195	152	74	73
Dividends received 受取配当金	249	194	333	341	364	232	270
Government subsidies for employment adjustment 雇用調整助成金	-	-	-	-	-	1,128	284
Equity in earnings of associated companies 持分法による投資利益	44	873	523	1,195	485	-	442
Foreign exchange gains 為替差益	-	273	-	-	-	-	-
Miscellaneous income 雑収入	716	602	830	497	628	834	665
Total non-operating income 営業外収益計	1,433	2,042	1,867	2,230	1,631	2,268	1,735
Non-operating expenses 営業外費用							
Interest expense 支払利息	1,170	1,469	1,207	1,137	997	688	647
Equity in losses of associated companies 持分法による投資損失	-	-	-	-	-	2	-
Loss on sales of receivables 債権売却損	-	398	248	158	339	52	35
Foreign exchange loss 為替差損	-	-	-	2,066	670	344	232
Miscellaneous expenses 雑支出	376	329	593	143	405	252	266
Total non-operating expenses 営業外費用計	1,546	2,198	2,048	3,505	2,413	1,341	1,180
Ordinary income (loss) 経常利益(損失)	17,414	24,331	33,383	35,212	20,024	(6,049)	13,429

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Statements of Operations

連結損益計算書

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010
Extraordinary gains 特別利益							
Gain on sales of investment securities 投資有価証券売却益	468	80	120	24	3	-	39
Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks 関係会社株式売却益	560	-	1,856	-	-	-	-
Gain on sales of fixed assets 固定資産売却益	1,790	222	1,069	7	36	49	46
Reversal of litigation liability 訴訟関連債務戻入益	-	-	-	88	-	-	-
Other その他	40	144	29	29	4	-	32
Total extraordinary gains 特別利益計	2,861	447	3,076	149	44	49	118
Extraordinary losses 特別損失							
Loss on sales and disposal of fixed assets 固定資産除売却損	392	251	398	253	212	159	82
Amortization of net retirement benefit obligation at transition 退職給付会計基準変更時差異の処理額	3,576	3,576	-	-	-	-	-
Loss on devaluation of investment securities 投資有価証券評価損	29	12	727	150	2,221	31	1,084
Loss on valuation of inventories たな卸資産評価損	-	-	-	-	-	2,138	-
Impairment loss 減損損失	-	-	2,167	301	104	32	14
Business structure improvement expenses 事業構造改善費用	1,904	2,649	1,845	-	892	623	-
Other その他	1,095	1,003	1,346	360	808	384	305
Total extraordinary losses 特別損失計	11,053	7,492	6,486	1,066	4,240	3,370	1,488
Income(Loss) before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益(損失)	9,222	17,286	29,973	34,295	15,827	(9,370)	12,060
Provision for income taxes- current 法人税、住民税及び事業税	8,968	9,617	10,654	13,432	5,020	1,228	4,374
Income taxes for prior periods 過年度法人税等	-	-	842	604	-	348	-
Reversal of income taxes payable for previous periods 過年度未払法人税等戻入額	-	-	(549)	(262)	(214)	(139)	-
Provision for income taxes- deferred 法人税調整額	(1,753)	(2,803)	(794)	(38)	4,160	(4,786)	1,131
Minority interests in income(loss) 少数株主利益(損失)	147	314	836	317	(32)	(321)	11
Net income(loss) 当期純利益(損失)	1,860	10,157	18,982	20,242	6,892	(5,699)	6,544

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY 2004	FY 2005	FY 2006	FY 2007	FY 2008	FY 2009	FY 2010
ASSETS 資産の部							
Currents assets 流動資産							
Cash and time deposits 現金及び預金	17,976	12,147	13,356	12,004	10,794	16,430	12,032
Short-term investments 有価証券	152	53	26	20	-	-	-
Trade notes and accounts receivable 受取手形及び売掛金	91,128	85,012	99,231	110,473	88,136	81,024	93,073
Inventories たな卸資産	52,681	58,177	58,136	57,902	54,705	-	-
Merchandise and finished goods 商品及び製品	-	-	-	-	-	30,747	36,783
Goods in process 仕掛品	-	-	-	-	-	5,935	8,494
Raw materials and supplies 原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	-	9,517	12,787
Deferred tax assets 繰延税金資産	5,689	7,169	6,944	7,504	4,374	6,505	7,378
Other その他	8,646	7,364	11,063	17,634	12,104	13,426	19,289
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(770)	(732)	(998)	(978)	(1,041)	(1,550)	(1,691)
Total currents assets 流動資産合計	175,505	169,192	187,760	204,561	169,073	162,036	188,148
Fixed assets 固定資産							
Property, plant and equipment 有形固定資産							
Buildings and structures, net 建物及び構築物(純額)	16,198	17,727	17,703	18,460	17,301	16,139	15,833
Machinery and transportation equipment, net 機械装置及び運搬具(純額)	7,812	8,506	9,481	10,491	10,232	8,258	8,331
Land 土地	9,040	9,425	7,767	7,551	7,884	8,130	7,952
Other, net その他(純額)	4,407	3,997	4,843	4,576	4,452	3,862	3,611
Total property, plant and equipment 有形固定資産合計	37,459	39,656	39,795	41,079	39,871	36,390	35,729
Intangible fixed assets 無形固定資産							
Goodwill のれん	1,658	1,779	1,766	1,546	1,401	-	-
Other その他	7,669	6,642	5,912	5,242	5,423	5,202	5,849
Total intangible fixed assets 無形固定資産合計	9,328	8,422	7,679	6,788	6,824	5,202	5,849
Investments and other assets 投資その他の資産							
Investments 投資有価証券	18,006	23,840	23,011	19,334	15,403	16,428	16,773
Long-term loans 長期貸付金	194	298	284	306	267	225	194
Deferred tax assets 繰延税金資産	11,488	11,051	11,790	13,790	13,235	16,146	14,500
Other その他	2,792	3,152	3,183	4,342	5,558	5,709	3,908
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(337)	(391)	(324)	(998)	(1,122)	(489)	(509)
Total investments and other assets 投資その他の資産合計	32,145	37,952	37,945	36,776	33,341	38,019	34,867
Total fixed assets 固定資産合計	78,933	86,030	85,419	84,644	80,037	79,612	76,446
TOTAL ASSETS 資産合計	254,438	255,222	273,180	289,206	249,111	241,649	264,594

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY 2004	FY 2005	FY 2006	FY 2007	FY 2008	FY 2009	FY 2010
LIABILITIES 負債の部							
Current liabilities 流動負債							
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	65,478	65,082	69,318	74,370	54,252	51,082	63,235
Short-term bank loans 短期借入金	39,067	30,274	23,111	26,256	27,609	31,830	33,697
Current portion of corporate bonds 一年以内に償還予定の社債	-	-	10,000	-	-	-	-
Accrued expenses 未払費用	15,423	16,951	19,083	19,152	16,473	15,796	17,691
Income taxes payable 未払法人税等	6,292	4,797	5,600	8,337	-	-	3,257
Accrued directors' bonus 役員賞与引当金	-	-	153	223	60	44	56
Other その他	12,575	11,867	10,010	11,865	9,552	6,498	8,819
Total Current Liabilities 流動負債合計	138,837	128,973	137,278	140,205	107,948	105,252	126,758
Long-term liabilities 固定負債							
Bonds payable 社債	10,000	10,000	-	-	-	-	-
Bonds with subscription rights to shares 新株予約権付社債	15,000	14,368	6,200	-	-	-	-
Long-term debt 長期借入金	13,740	7,914	7,439	7,573	5,285	10,405	7,742
Deferred income taxes 繰延税金負債	12	59	36	215	318	368	500
Provision for employees' retirement benefits 退職給付引当金	32,423	35,774	34,912	33,607	32,034	31,337	30,662
Provision for directors' retirement benefits 役員退職慰労引当金	-	-	701	823	266	278	293
Other その他	1,987	1,292	370	326	836	717	608
Total long-term liabilities 固定負債合計	73,164	69,408	49,659	42,546	38,741	43,107	39,807
TOTAL LIABILITIES 負債合計	212,002	198,382	186,938	182,751	146,689	148,359	166,565

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Balance Sheets

連結貸借対照表

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY 2004	FY 2005	FY 2006	FY 2007	FY 2008	FY 2009	FY 2010
Minority interests 少数株主持分	4,069	4,090	-	-	-	-	-
Shareholders' equity 資本の部							
Common stock 資本金	15,541	15,858	-	-	-	-	-
Additional paid-in capital 資本剰余金	14,001	11,329	-	-	-	-	-
Retained earnings (deficit) 利益剰余金	7,291	20,367	-	-	-	-	-
Net unrealized holding gain on securities その他有価証券評価差額金	1,933	4,739	-	-	-	-	-
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	(115)	764	-	-	-	-	-
Treasury stock, at cost 自己株式	(286)	(309)	-	-	-	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計	38,366	52,750	-	-	-	-	-
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・資本合計	254,438	255,222	-	-	-	-	-
NET ASSETS 純資産の部							
Shareholders' equity 株主資本							
Common stock 資本金	-	-	19,953	23,062	23,062	23,062	23,062
Additional paid-in capital 資本剰余金	-	-	15,489	18,652	18,681	18,682	18,682
Retained earnings 利益剰余金	-	-	38,736	56,988	60,983	51,534	57,281
Treasury stock, at cost 自己株式	-	-	(282)	(359)	(357)	(407)	(425)
Total shareholders' equity 株主資本合計	-	-	73,897	98,343	102,369	92,871	98,600
Valuation and translation adjustments 評価・換算差額等							
Net unrealized holding gain(loss) on securities その他有価証券評価差額金	-	-	4,619	1,607	(113)	1,241	1,731
Deferred gains(losses) on hedges 繰延ヘッジ損益	-	-	(8)	(10)	(67)	(11)	-
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	-	-	2,280	921	(5,119)	(5,641)	(7,111)
Total valuation and translation adjustments 評価・換算差額等合計	-	-	6,890	2,518	(5,301)	(4,412)	(5,380)
Minority interests 少数株主持分	-	-	5,454	5,592	5,353	4,830	4,808
TOTAL NET ASSETS 純資産合計	-	-	86,242	106,454	102,421	93,289	98,029
TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS 負債・純資産合計	-	-	273,180	289,206	249,111	241,649	264,594

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Statements of Cash flows

連結キャッシュフロー計算書

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY 2004	FY 2005	FY 2006	FY 2007	FY 2008	FY 2009	FY 2010
Cash flows from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー							
Income (loss) before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益(損失)	9,222	17,286	29,973	34,295	15,827	(9,370)	12,060
Depreciation and amortization 減価償却費	6,499	6,699	6,962	7,676	8,028	7,840	7,057
Loss on valuation of inventories たな卸資産評価損	-	-	-	-	-	2,138	-
Impairment loss 減損損失	-	-	2,167	301	104	32	14
Increase(decrease) in allowance for doubtful accounts 貸倒引当金の増加(減少)額	-	-	-	-	-	(111)	196
Increase(decrease) in provision for employees' retirement benefits, net of payments 退職給付引当金の増加(減少)額	3,140	3,351	(1,122)	(1,342)	(1,448)	(680)	(633)
Increase(decrease) in provision for directors' retirement benefits, net of payments 役員退職慰労引当金の増加(減少)額	-	-	701	16	(557)	12	14
Loss(gain) on sales and disposal (sales) of fixed asset 固定資産除売却損(益)	-	-	-	-	-	109	35
Loss(gain) on sales of property, plant and equipment 固定資産売却損(益)	(1,744)	(203)	(974)	(2)	(19)	-	-
Loss(gain) on sales of investment securities 投資有価証券売却損(益)	(468)	(80)	(120)	(24)	(3)	0	(39)
Loss(gain) on sales of investments in affiliates 関係会社株式売却損(益)	(560)	-	(1,856)	-	-	-	-
Loss(gain) on valuation of investment securities 投資有価証券評価損(益)	29	12	727	150	2,221	31	1,084
Impairment of goodwill 営業権減損	4,055	-	-	-	-	-	-
Interest and dividend income 受取利息及び受取配当金	(328)	(293)	(512)	(537)	(517)	(306)	(344)
Interest expense 支払利息	1,170	1,469	1,207	1,137	997	688	647
(Increase) decrease in trade receivables 売上債権減少(増加)額	(6,859)	9,069	(12,016)	(17,795)	21,990	3,369	(19,549)
(Increase) decrease in inventories たな卸資産の減少(増加)額	1,440	(4,505)	802	(714)	(630)	5,532	(13,425)
Increase (decrease) in trade payables 仕入債務の増加(減少)額	2,255	(1,742)	1,100	5,449	(15,096)	(2,780)	13,869
Increase (decrease) in accrued expenses 未払金の増加(減少)額	(3,159)	(2,416)	(298)	435	(714)	(514)	305
Decrease (increase) in consumption taxes refund receivable 未収消費税等の減少(増加)額	(819)	(199)	-	(534)	(150)	789	(746)
Other, net その他	(1,812)	3,108	(1,027)	236	(2,379)	(2,714)	2,542
Subtotal 小計	12,059	31,556	25,713	28,748	27,654	4,065	3,090
Interest and dividends received 利息及び配当金の受取額	355	307	694	960	759	487	439
Interest paid 利息の支払額	(1,178)	(1,461)	(1,270)	(1,143)	(1,016)	(689)	(651)
Income taxes paid 法人税等の支払額	(5,447)	(11,677)	(10,147)	(10,876)	(14,912)	(2,726)	(1,509)
Income taxes refund 法人税等の還付額	-	-	-	-	-	2,897	1,120
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	5,789	18,724	14,990	17,688	12,485	4,035	2,489

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Consolidated Statements of Cash flows

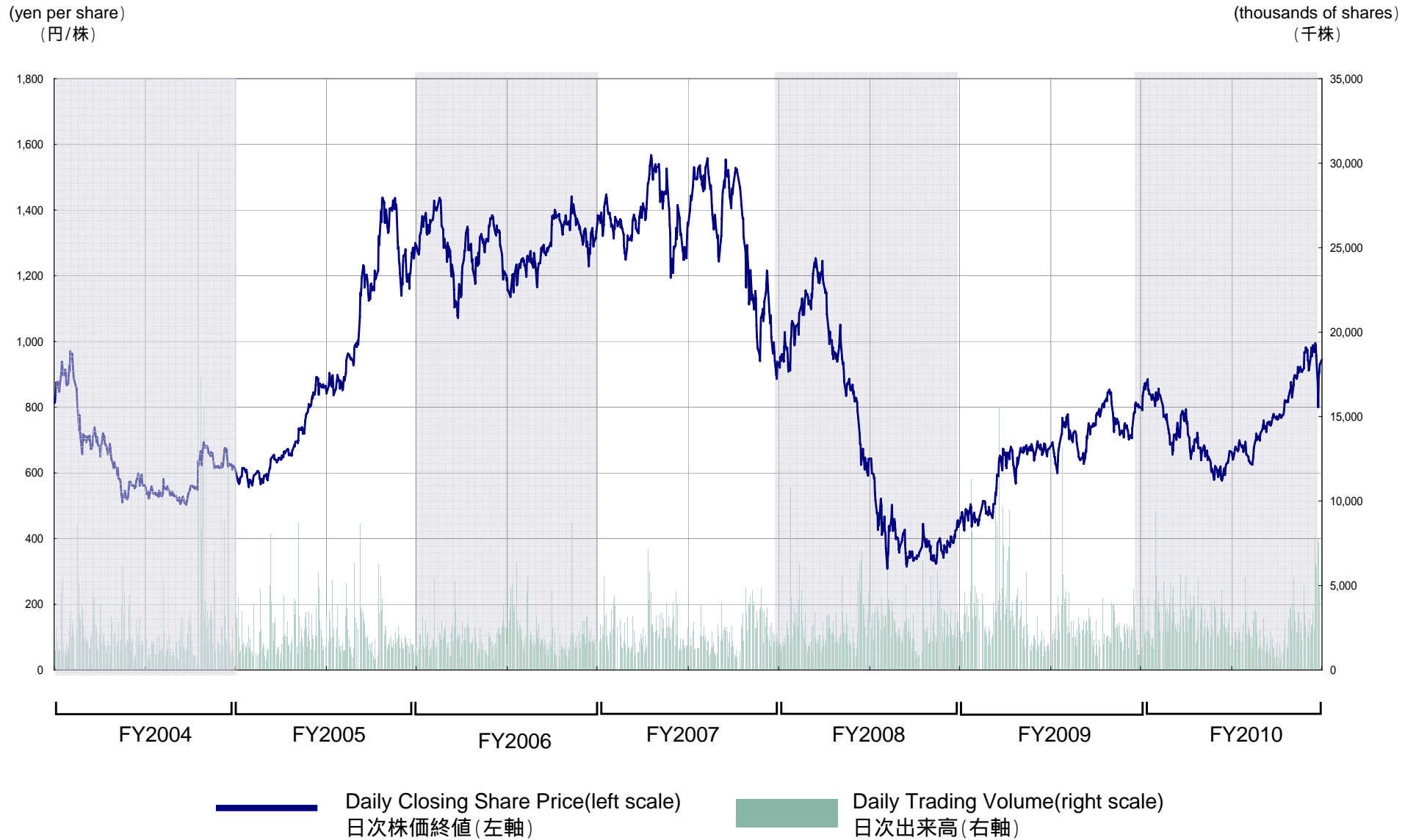
連結キャッシュフロー計算書

(million yen) (百万円)

Fiscal year ended March 20 決算期3月20日	FY 2004	FY 2005	FY 2006	FY 2007	FY 2008	FY 2009	FY 2010
Cash flows from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー							
Purchase of property, plant and equipment and intangible assets 有形及び無形固定資産の取得による支出	(6,889)	(9,300)	(8,429)	(9,116)	(8,472)	(4,866)	(6,266)
Proceeds from sales of property, plant and equipment and intangible assets 有形及び無形固定資産の売却による収入	2,775	433	1,103	174	109	113	230
Purchases of investment securities 投資有価証券等の取得による支出	(2,812)	(645)	(585)	(1,252)	(2,033)	(1,497)	(668)
Proceeds from sales of investment securities 投資有価証券の売却による収入	938	231	207	50	8	0	39
Purchase of stocks of subsidiaries and affiliates 関係会社株式の取得による支出	(133)	(257)	-	-	-	-	-
Proceeds from sales of stocks of subsidiaries and affiliates 関係会社株式の売却による収入	870	-	1,801	-	-	-	-
Proceeds from purchases of investments in subsidiaries 子会社株式の取得による収入	-	-	-	165	-	-	-
Proceeds from expropriation of property, plant and equipment 工場収用に伴う収入	3,555	-	-	-	-	-	-
Other, net その他	(548)	(191)	(216)	44	(300)	(216)	(75)
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	(2,242)	(9,729)	(6,119)	(9,933)	(10,687)	(6,466)	(6,741)
Cash flows from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー							
Increase (decrease) in short-term debt 短期借入金純増減額	(1,901)	(8,951)	(4,517)	3,287	4,820	4,209	2,991
Proceeds from long-term debt 長期借入による収入	5,391	30	3,715	5,435	944	10,310	1,050
Repayments of long-term debt 長期借入金の返済による支出	(5,356)	(5,877)	(6,062)	(5,359)	(4,760)	(4,361)	(3,922)
Proceeds from issuance of bonds 社債の発行による収入	14,903	-	-	-	-	-	-
Redemption of bonds 社債の償還による支出	(14,998)	-	-	(10,000)	-	-	-
Dividends paid 配当金の支払額	(695)	-	(2,093)	(1,990)	(2,897)	(2,015)	(881)
Dividends paid to minority shareholders 少数株主への配当金の支払額	(205)	(187)	(161)	(180)	(151)	(116)	(7)
Other, net その他	39	51	158	17	(16)	(10)	(16)
Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	(2,823)	(14,934)	(8,960)	(8,790)	(2,061)	8,015	(786)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents 現金及び現金同等物に係る換算差額	84	309	226	(341)	(971)	(5)	(298)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増加(減少)額	808	(5,630)	137	(1,377)	(1,236)	5,580	(5,337)
Cash and cash equivalents at beginning of period 現金及び現金同等物の期首残高	17,098	17,906	12,102	13,214	11,864	10,629	16,296
Increase due to inclusion of subsidiaries in consolidation 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	-	975	27	1	87	926
Decrease due to exclusion of subsidiaries from consolidation 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	(173)	-	-	-	-	-
Cash and cash equivalents at end of period 現金及び現金同等物の期末残高	17,906	12,102	13,214	11,864	10,629	16,296	11,885

Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

Common Stock Price Range 株価推移



Notes: Consolidated basis for the years ended March 20
(注)連結ベース。会計年度は3月21日～3月20日。

YASKAWA Electric Corporation
2-1 Kurosaki-Shiroishi, Yahatanishi-Ku
Kitakyushu-city, Fukuoka
806-0004 Japan

株式会社 安川電機
北九州市八幡西区黒崎城石2番1号
〒806-0004