



YASKAWA

# **Financial Fact Book 2006**

**YASKAWA Electric Corporation**

<b>Corporate Profile 会社概要</b> .....	<b>2</b>
<b>Sales Data 売上情報</b>	
Net Sales 売上高 .....	<b>3</b>
Net Sales: Break Down by Business Segment 事業セグメント別売上高構成 .....	<b>4</b>
Net Sales: Break Down by Geographical Area 所在地別売上高構成 .....	<b>5</b>
Overseas Sales 海外売上高 .....	<b>6</b>
<b>Profit Data 利益情報</b>	
Gross Profit, SG&A Expenses 売上総利益、販売費及び一般管理費 .....	<b>7</b>
Operating Income, Ordinary Income, Ordinary Income Ratio, Net Income 営業利益、経常利益、経常利益率、当期利益 .....	<b>8</b>
Operating Income Ratio: Break Down by Business Segment 事業セグメント別営業利益 .....	<b>9</b>
<b>Financial Indicators 財務指標</b>	
Total Assets Turnover, Return on Total Assets 総資産回転率、総資産経常利益率 .....	<b>10</b>
Working Capital, Current Ratio, Inventory Turnover 運転資本、流動比率、棚卸資産回転期間 .....	<b>11</b>
Shareholders' Equity Ratio, Return on Shareholders' Equity 株主資本比率、株主資本税引後当期利益率 .....	<b>12</b>
D/E Ratio, Interest Coverage Ratio D/Eレシオ、インタレストカバレッジ .....	<b>13</b>
Number of Employees, Net Sales per Employee 従業員数、従業員1人当たり売上高 .....	<b>14</b>
<b>Segment Information セグメント情報</b> .....	<b>15</b>
<b>Consolidated Statements of Operations 連結損益計算書</b> .....	<b>20</b>
<b>Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表</b> .....	<b>22</b>
<b>Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュフロー計算書</b> .....	<b>24</b>
<b>Common Stock Price Range 株価推移</b> .....	<b>26</b>

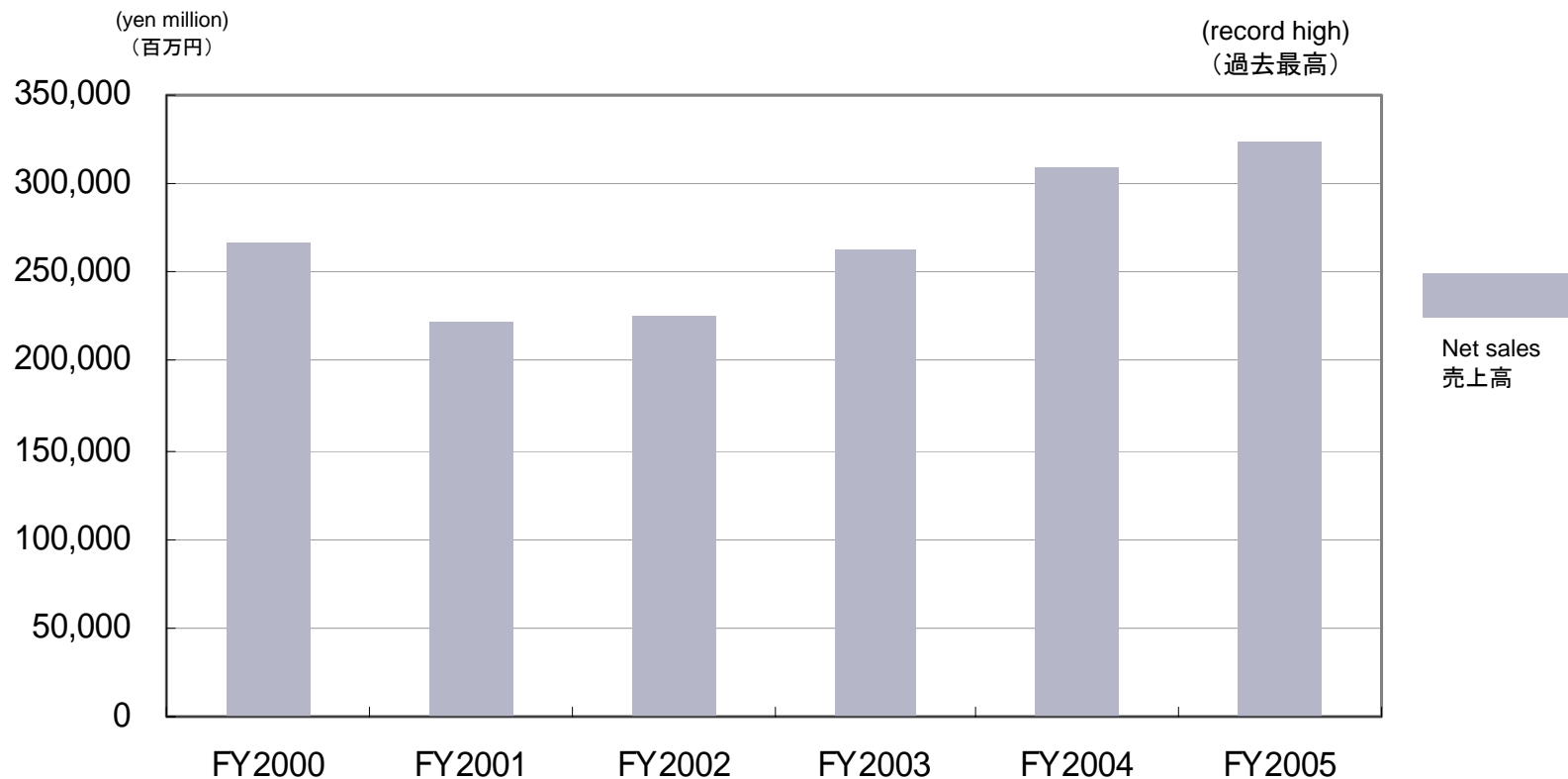
# Corporate Profile(as of March 20, 2006)

## 会社概要(2006年3月20日現在)

<b>Corporate Name:</b>	YASKAWA Electric Corporation	<b>商号:</b>	株式会社 安川電機
<b>Establishment Date:</b>	July 16, 1915	<b>創立:</b>	1915年(大正4年)7月16日
<b>Head Office:</b>	2-1 Kurosaki-Shiroishi, Yahatanishi-Ku Kitakyushu-city, Fukuoka 806-0004, Japan  Tel: +81-93-645-8801 Fax: +81-93-631-8837 URL: <a href="http://www.yaskawa.co.jp/en/">http://www.yaskawa.co.jp/en/</a>	<b>本社所在地:</b>	北九州市八幡西区黒崎城石2番1号 〒806-0004  TEL (093)645-8801 FAX (093)631-8837 URL: <a href="http://www.yaskawa.co.jp/">http://www.yaskawa.co.jp/</a>
<b>Capital:</b>	15.8 billion yen	<b>資本金:</b>	158億円
<b>Number of Employees:</b>	7,754	<b>従業員数:</b>	7,754名
<b>Sales:</b>	322.9 billion yen (Year ended March 20, 2006)	<b>売上高:</b>	3,229億円 (2006年3月期実績)

# Net Sales

## 売上高

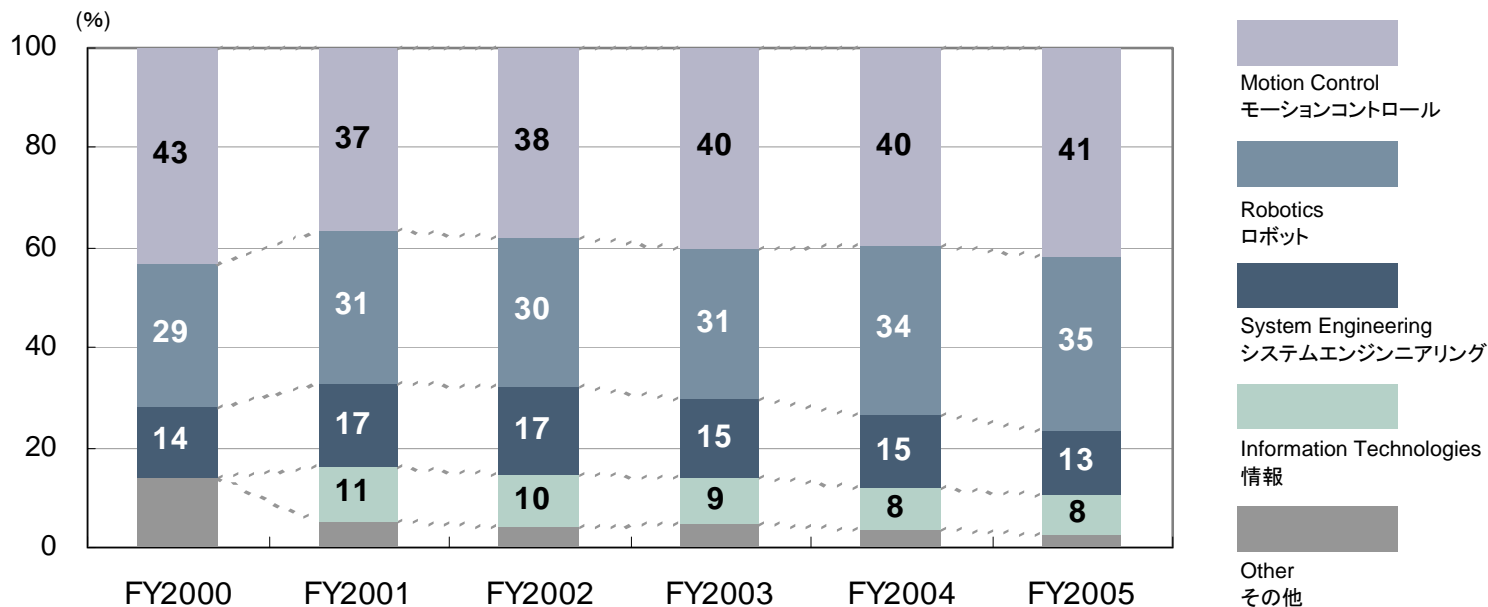


(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円、%)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales 売上高	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916
Annual Change 前年度比増減	+15.8%	(16.3%)	+1.5%	+16.3%	+17.7%	+4.3%

# Net Sales: Break Down by Business Segment

## 事業セグメント別売上高構成



(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円, %)

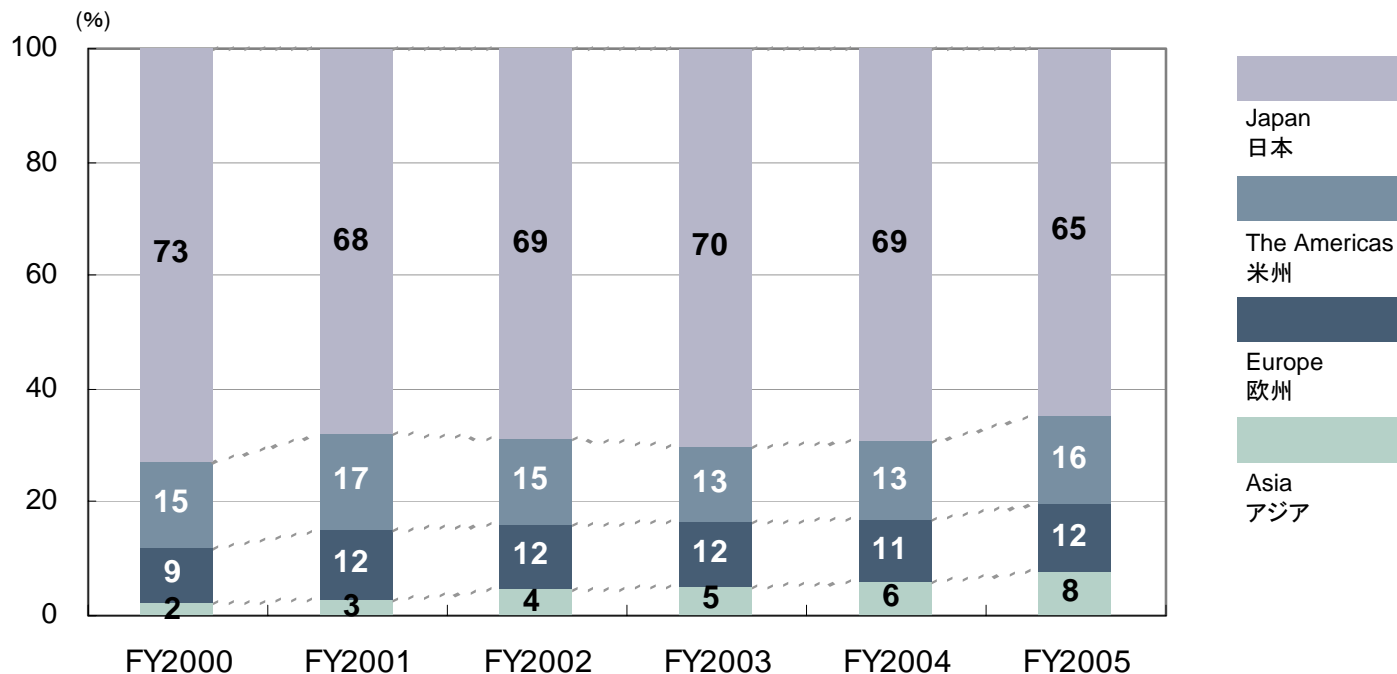
	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Motion Control モーショントロール	114,428 43.0%	81,558 36.6%	86,314 38.2%	105,069 39.9%	122,944 39.7%	133,909 41.5%
Robotics ロボット	76,314 28.7%	67,955 30.5%	67,094 29.7%	80,478 30.6%	105,164 34.0%	113,458 35.1%
System Engineering システムエンジニアリング	37,744 14.2%	37,390 16.8%	39,509 17.5%	40,373 15.3%	44,930 14.5%	41,932 13.0%
Information Technologies 情報	-	23,649 10.6%	23,595 10.4%	24,414 9.3%	25,421 8.2%	24,783 7.7%
Other その他	37,580 14.1%	12,154 5.5%	9,630 4.3%	12,709 4.8%	11,154 3.6%	8,833 2.7%
TOTAL 合計	266,068 100.0%	222,707 100.0%	226,143 100.0%	263,045 100.0%	309,615 100.0%	322,916 100.0%

Note: Sales of the 'Information Technologies' segment were included in the 'Other' segment for FY2000.

(注) 情報セグメントの2000年度売上高は、その他に含まれています。

# Net Sales: Break Down by Geographical Area

## 所在地別売上高構成



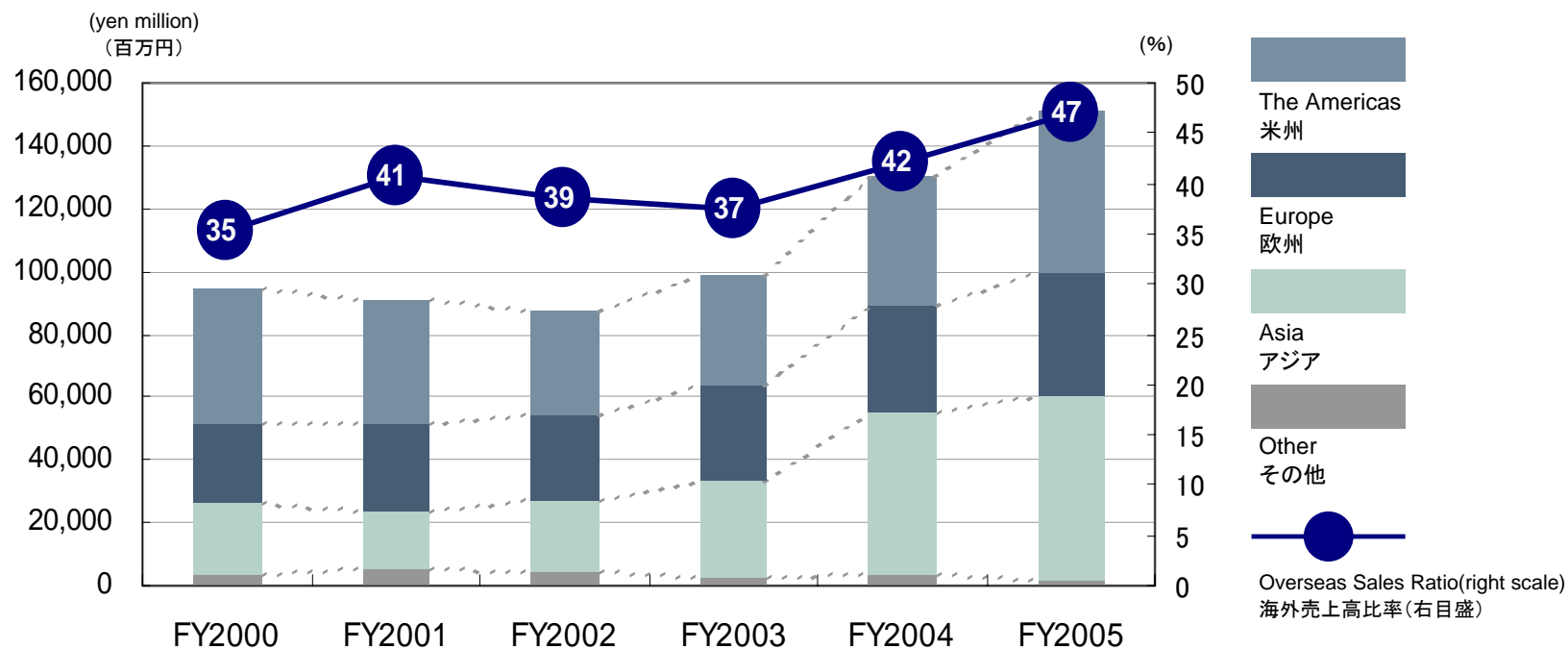
(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円, %)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Japan 日本	194,035 72.9%	151,028 67.8%	155,677 68.8%	184,113 70.0%	214,890 69.4%	208,728 64.6%
The Americas <sup>※</sup> 米州	40,798 15.3%	38,448 17.3%	33,710 14.9%	34,915 13.3%	41,785 13.5%	50,353 15.6%
Europe ヨーロッパ	24,657 9.3%	27,237 12.2%	26,762 11.8%	31,300 11.9%	34,306 11.1%	38,235 11.8%
Asia アジア	6,578 2.5%	5,992 2.7%	9,993 4.4%	12,715 4.8%	18,633 6.0%	25,600 7.9%
TOTAL 合計	266,068 100.0%	222,707 100.0%	226,143 100.0%	263,043 100.0%	309,615 100.0%	322,916 100.0%

Note: Effective the second half of the fiscal year ended 20 March, 2006, the geographical area of "North America" has been changed to "The Americas." This change had no effect.  
(注) 2005年度下期から、名称を「北米」から「米州」に変更しています。なお、これによる影響はありません。

# Overseas Sales

## 海外売上高



(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円, %)

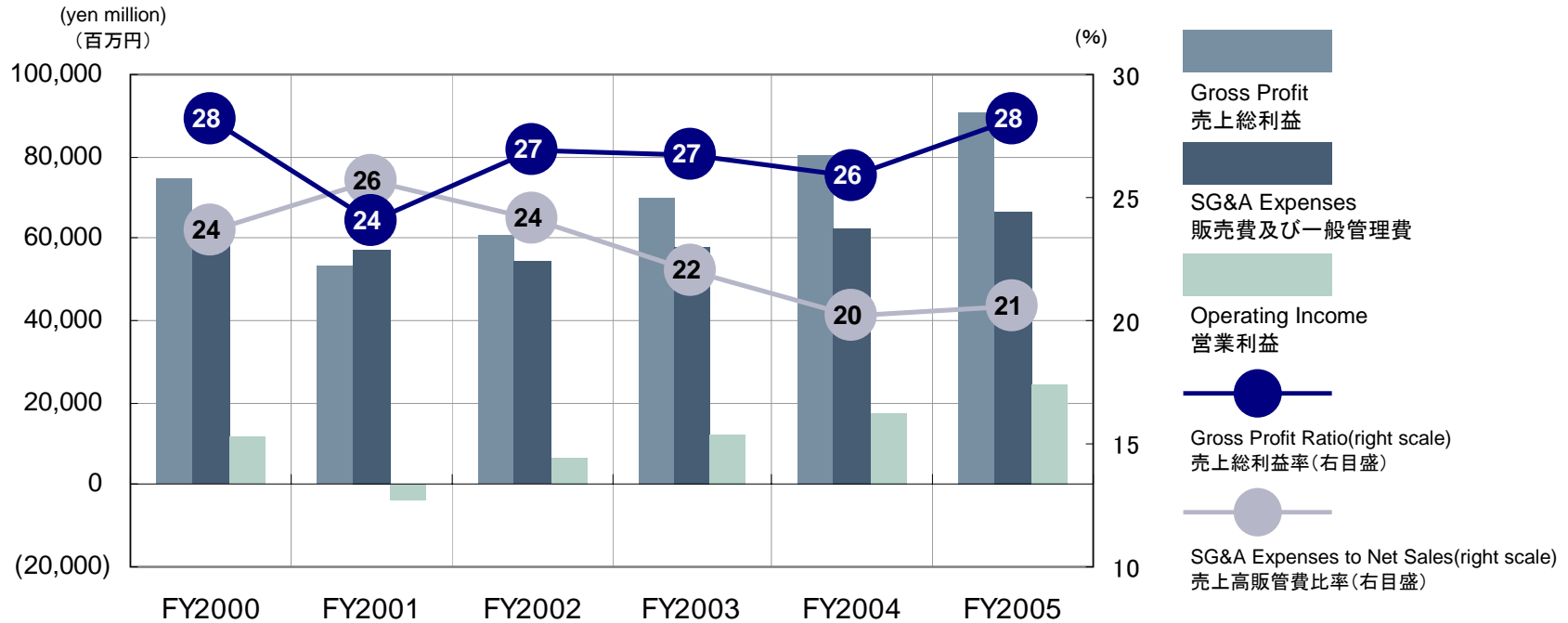
	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
The Americas <sup>※</sup>	42,128	39,049	33,489	34,456	40,725	51,286
米州	15.8%	17.5%	14.8%	13.1%	13.2%	15.9%
Europe	25,676	28,439	27,123	31,233	34,588	39,766
ヨーロッパ	9.7%	12.8%	12.0%	11.9%	11.2%	12.3%
Asia	23,085	18,525	22,801	30,356	51,538	58,310
アジア	8.7%	8.3%	10.1%	11.5%	16.6%	18.1%
Other	3,138	4,921	3,986	2,437	3,402	1,985
その他	1.2%	2.2%	1.8%	0.9%	1.1%	0.6%
Overseas Sales	94,028	90,934	87,401	98,483	130,254	151,348
海外売上高合計	35.3%	40.8%	38.6%	37.4%	42.1%	46.9%

Note: In connection with the change in the geographical area of "North America" to "The Americas" effective fiscal year ended 20 March, 2006, sales in Brazil have been included in "The Americas" instead of "Other". This change had minor effect.

(注) 従来、ブラジルの売上高は「その他」の区分に含めて記載しておりましたが、2005年度から「北米」を「米州」として区分したことにより、「米州」に含めて記載しています。なお、これによる影響は軽微です。

# Gross Profit / SG & A Expenses

## 売上総利益 / 販売費及び一般管理費

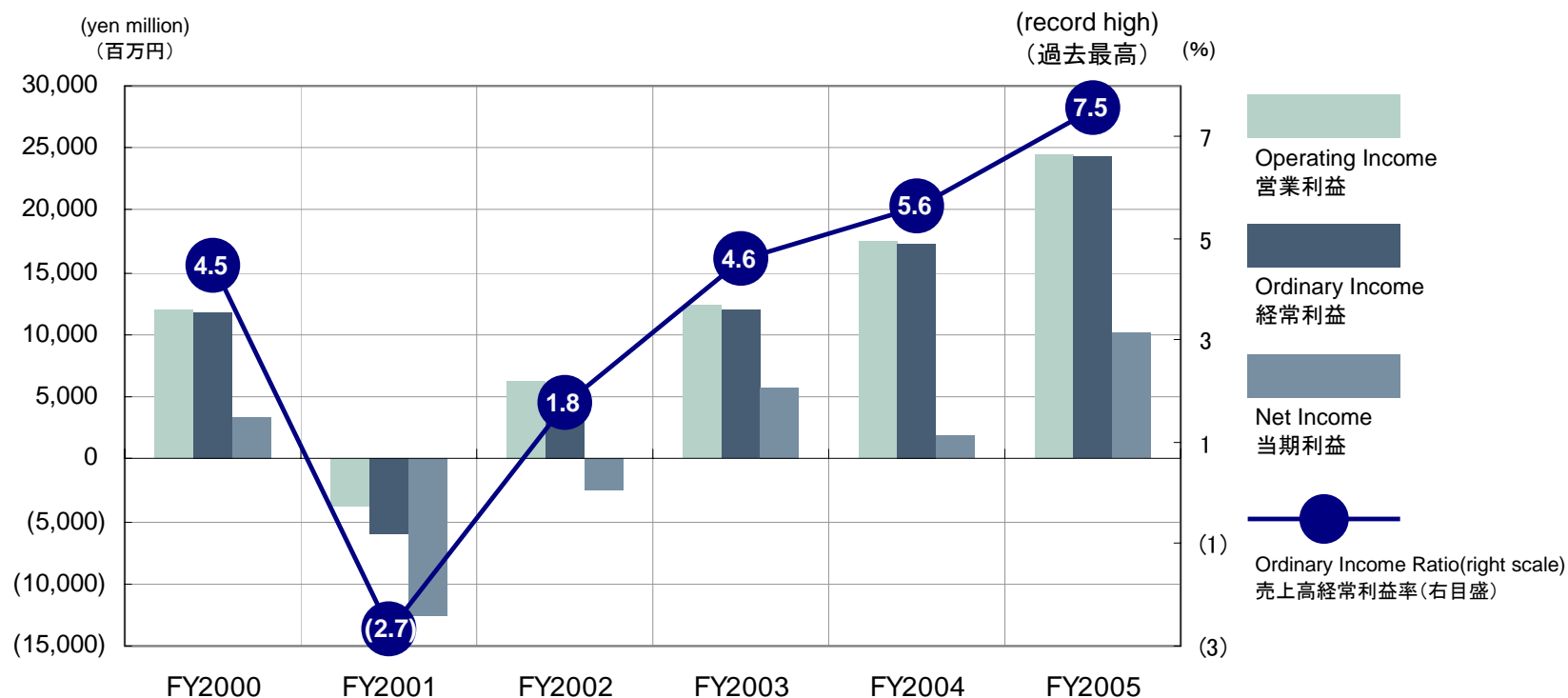


(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円、%)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales 売上高	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916
Cost of Sales 売上原価	191,178	169,231	165,318	192,786	229,498	232,052
Gross Profit 売上総利益	74,890	53,475	60,825	70,259	80,116	90,864
Gross Profit Ratio 売上総利益率	28.1%	24.0%	26.9%	26.7%	25.9%	28.1%
SG&A Expenses 販売費及び一般管理費	62,877	57,203	54,517	57,851	62,589	66,377
SG&A Expenses to Net Sales 売上高販管費比率	23.6%	25.7%	24.1%	22.0%	20.2%	20.5%
Operating Income 営業利益	12,013	(3,727)	6,308	12,407	17,527	24,486

# Operating Income / Ordinary Income, Ordinary Income Ratio / Net Income

## 営業利益 / 経常利益、売上高経常利益率 / 当期利益

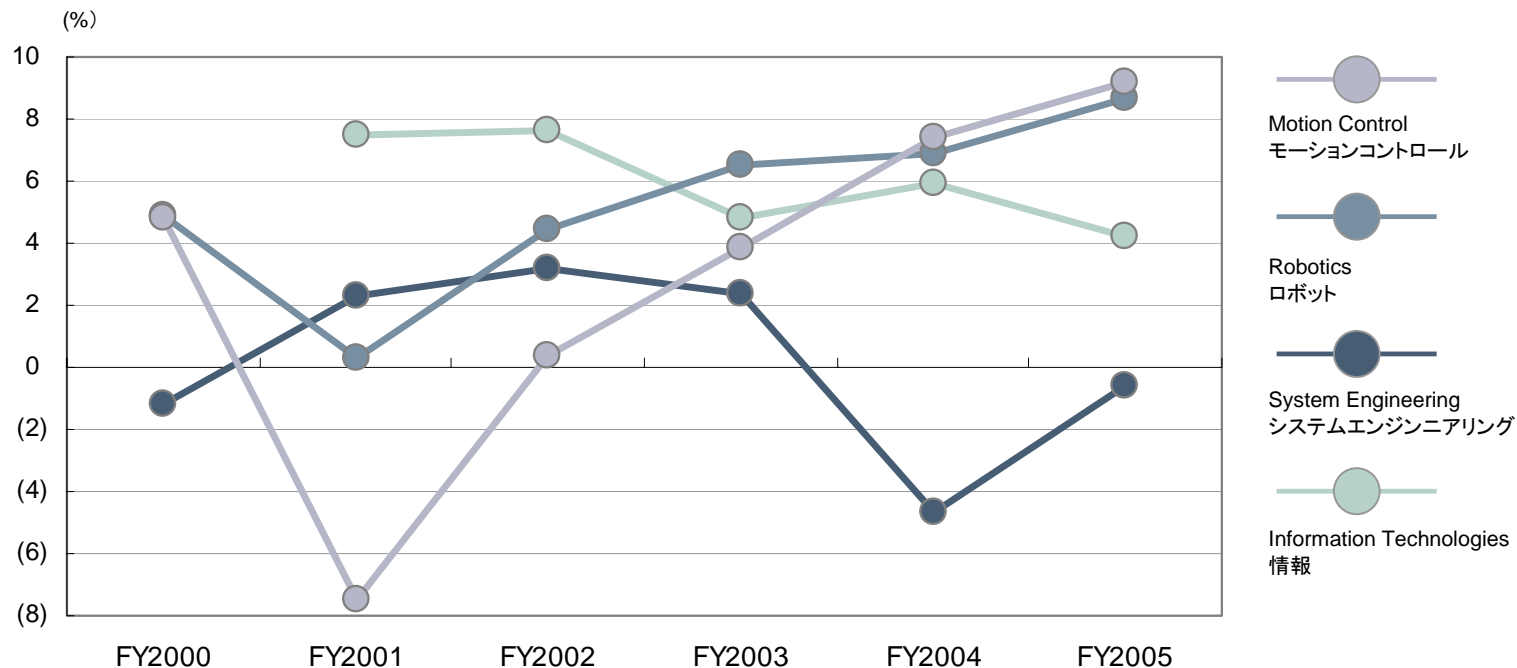


(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円、%)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Operating Income 営業利益	12,013	(3,727)	6,308	12,407	17,527	24,486
Operating Income Ratio 売上高営業利益率	4.5%	(1.7%)	2.8%	4.7%	5.7%	7.6%
Ordinary Income 経常利益	11,879	(6,009)	4,008	12,010	17,414	24,331
Ordinary Income Ratio 売上高経常利益率	4.5%	(2.7%)	1.8%	4.6%	5.6%	7.5%
Net Income 税引後当期利益	3,319	(12,657)	(2,524)	5,819	1,860	10,157

# Operating Income Ratio: Break Down by Business Segment

## 事業セグメント別営業利益率



(unit:%)  
(単位:%)

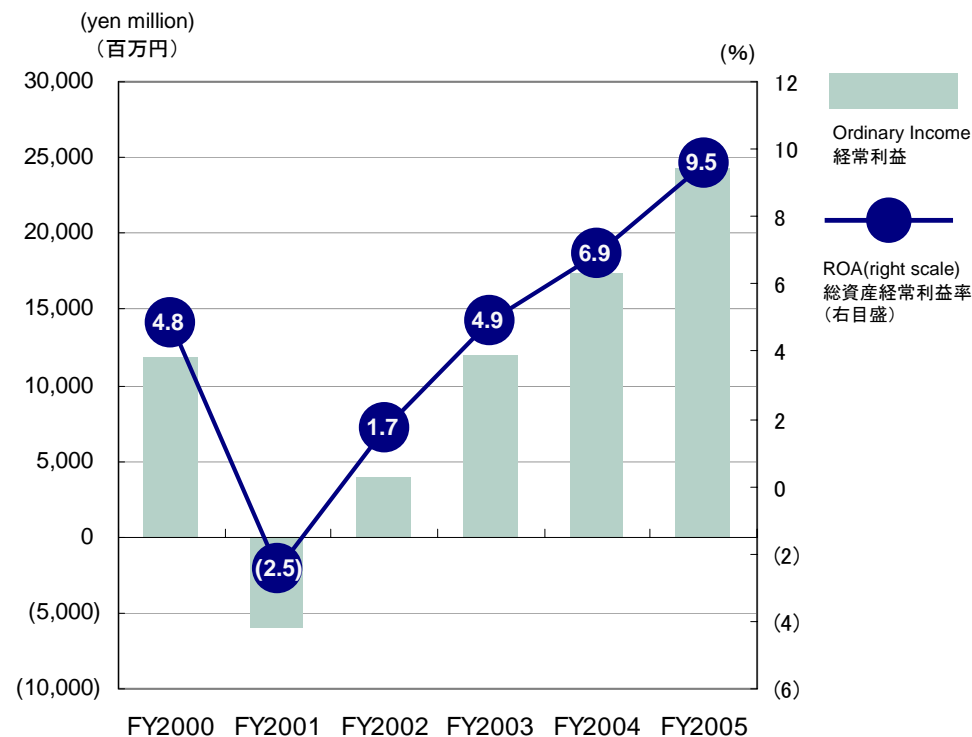
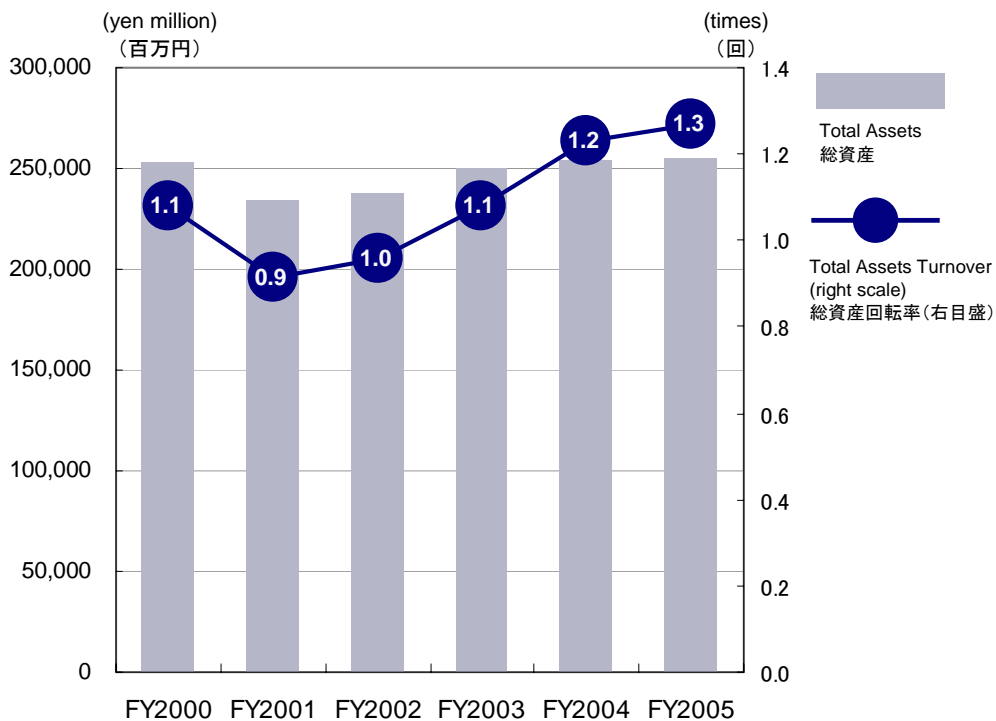
	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Motion Control モーショントロール	4.8%	-7.5%	0.4%	3.8%	7.4%	9.2%
Robotics ロボット	4.9%	0.3%	4.4%	6.5%	6.9%	8.7%
System Engineering システムエンジニアリング	(1.2%)	2.3%	3.2%	2.4%	(4.7%)	(0.6%)
Information Technologies 情報	—	7.5%	7.7%	4.8%	5.9%	4.2%
TOTAL 全社	4.5%	(1.7%)	2.8%	4.7%	5.7%	7.6%

Note: Sales of the 'Information Technologies' segment were included in the 'Other' segment for FY2000.

(注) 情報セグメントの2000年度売上高は、その他に含まれています。

# Total Assets Turnover/ Return on Total Assets

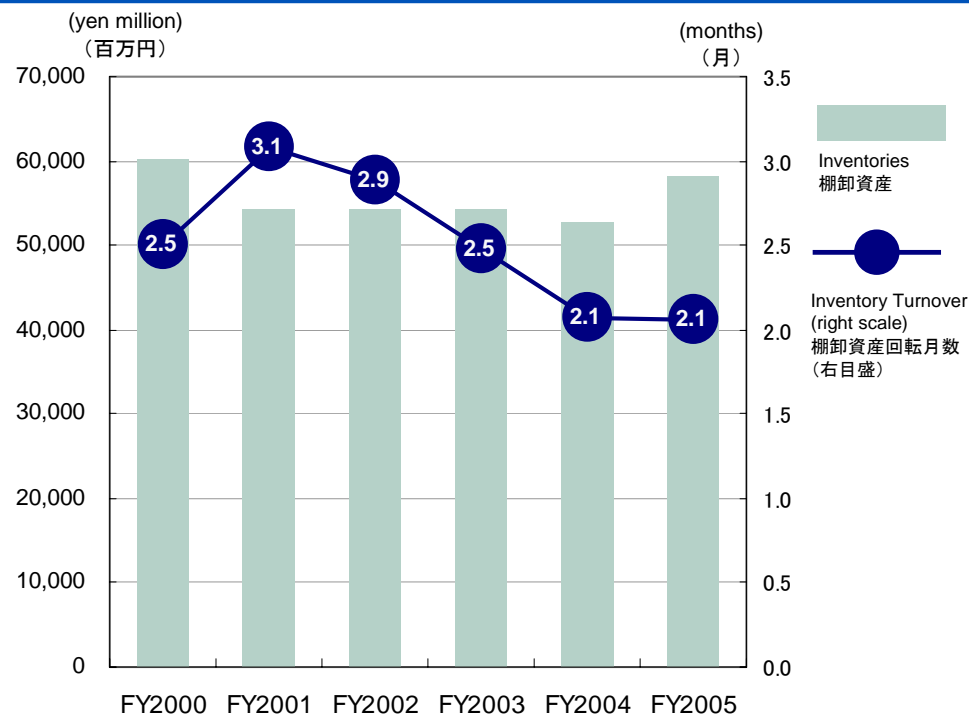
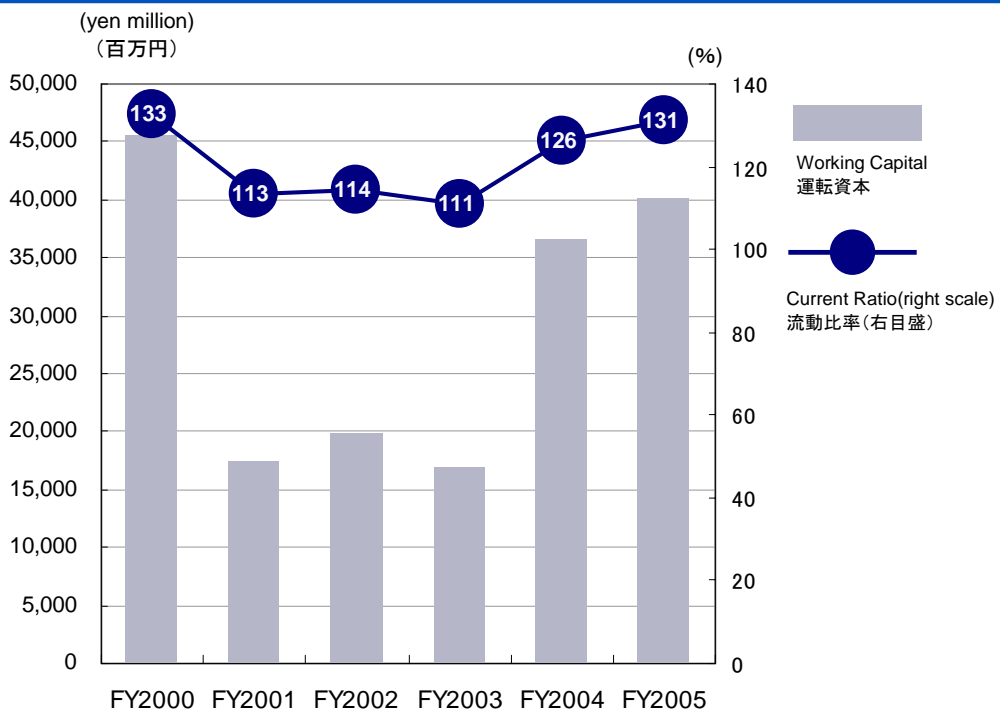
## 総資産回転率 / 総資産経常利益率



	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales (yen million) 売上高 (百万円)	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916
Total Assets (yen million) 総資産 (百万円)	252,912	234,559	237,641	249,829	254,438	255,222
Total Assets Turnover(times) 総資産回転率(回)	1.1	0.9	1.0	1.1	1.2	1.3
Ordinary Income(yen million) 経常利益 (百万円)	11,879	(6,009)	4,008	12,010	17,414	24,331
Return on Assets(yen million) 総資産経常利益率 (%)	4.8%	(2.5%)	1.7%	4.9%	6.9%	9.5%

# Working Capital, Current Ratio / Inventory Turnover

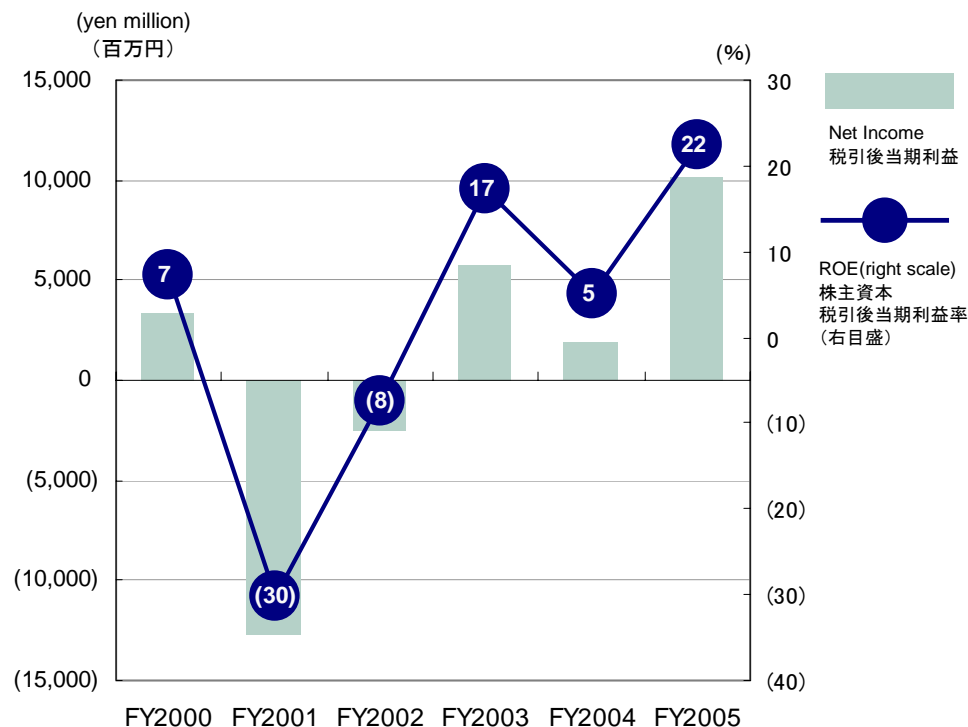
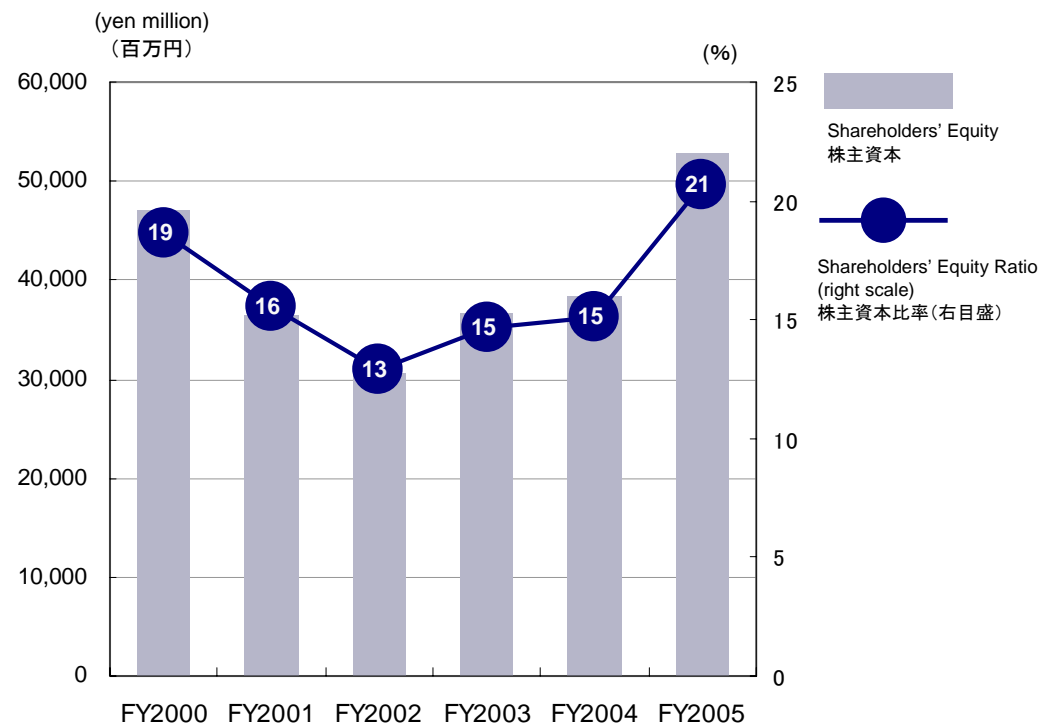
## 運転資本、流動比率 / 棚卸資産回転期間



	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Current Assets(yen million) 流動資産(百万円)	185,118	147,961	158,460	169,611	175,505	169,192
Current Liabilities (yen million) 流動負債(百万円)	139,524	130,613	138,582	152,664	138,837	128,973
Working Capital (millions of yen) 運転資本(百万円)	45,594	17,348	19,878	16,947	36,668	40,219
Current Ratio(%) 流動比率(%)	133%	113%	114%	111%	126%	131%
Inventories (yen million) 棚卸資産(百万円)	60,068	54,340	54,161	54,345	52,681	58,177
Inventory Turnover (months) 棚卸資産回転期間(月)	2.5	3.1	2.9	2.5	2.1	2.1

# Shareholders' Equity Ratio / Return on Shareholders' Equity

## 株主資本比率 / 株主資本税引後当期利益率

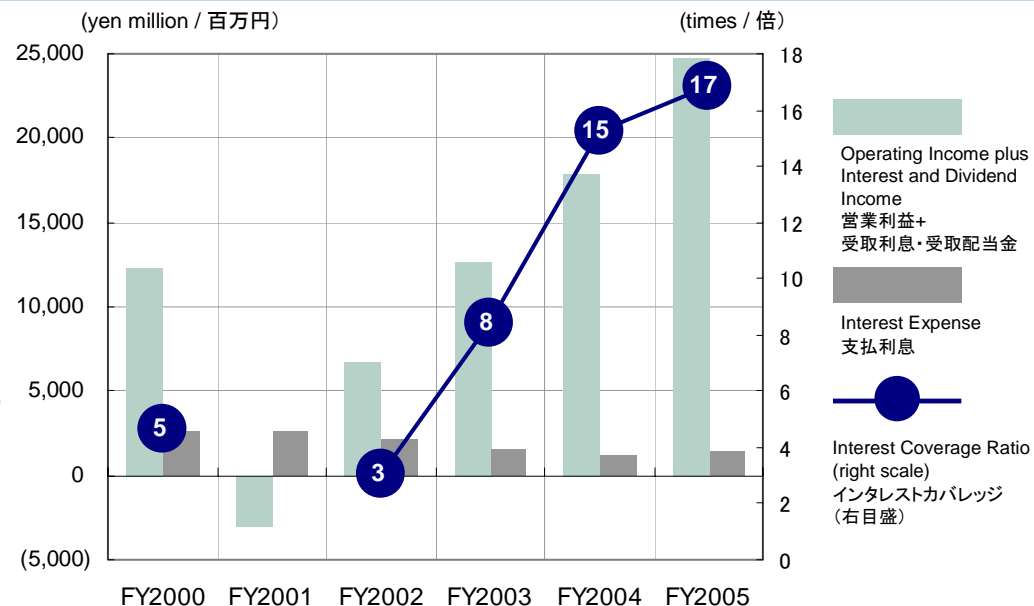
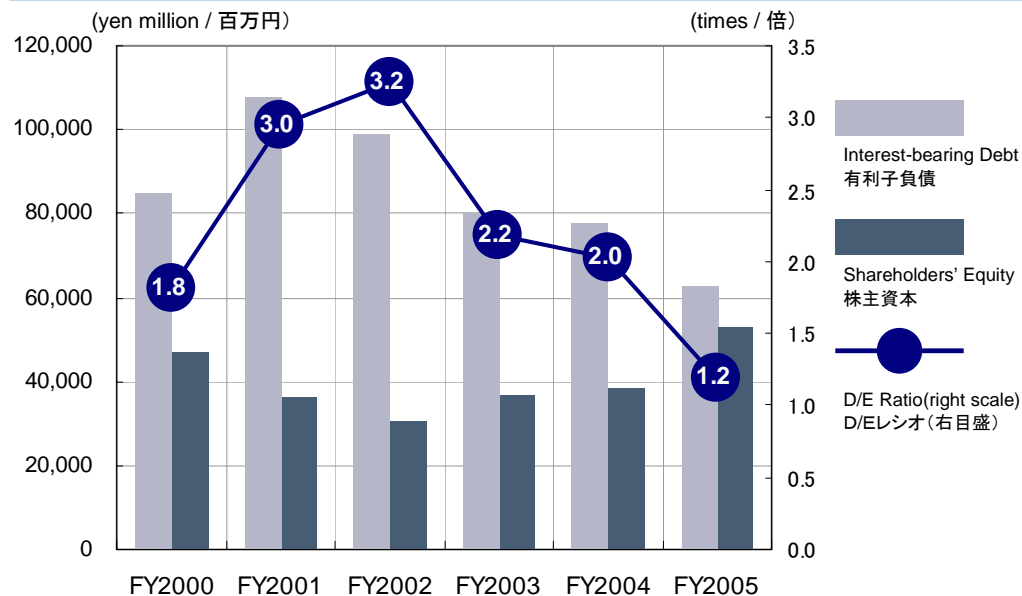


(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円、%)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Shareholders' Equity 株主資本	47,070	36,525	30,631	36,715	38,366	52,750
Total Assets 総資産	252,912	234,559	237,641	249,829	254,438	255,222
Shareholders' Equity Ratio 株主本比率	18.6%	15.6%	12.9%	14.7%	15.1%	20.7%
Net Income 税引後当期利益	3,319	(12,657)	(2,524)	5,819	1,860	10,157
Return on Shareholders' Equity 株主資本税引後当期利益率	7.3%	(30.3%)	(7.5%)	17.3%	5.0%	22.3%

# D/E Ratio / Interest Coverage Ratio

## D/Eレシオ / インタレストカバレッジ



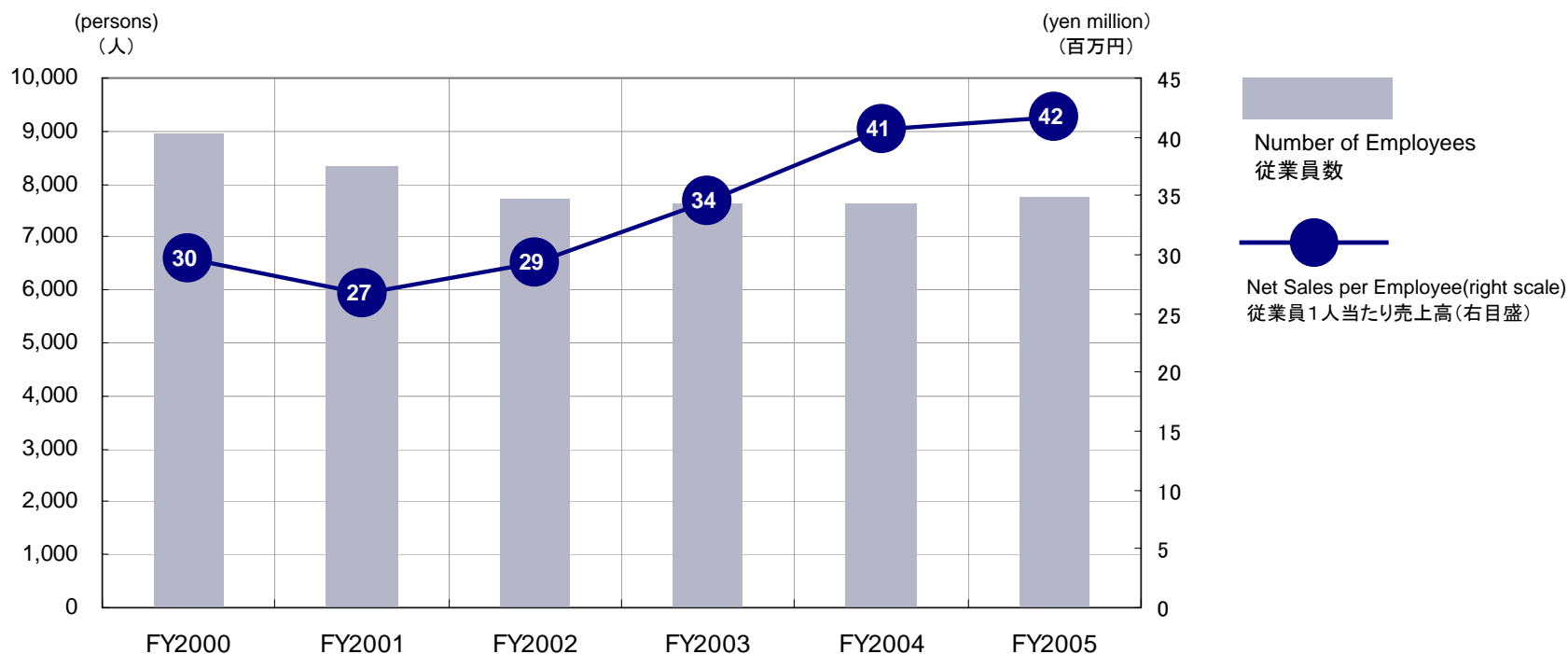
(unit: yen million, times)  
(単位: 百万円、倍)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Interest-bearing Debt 有利子負債	85,193	107,770	99,195	79,962	77,807	62,556
Shareholders' Equity 株主資本	47,070	36,525	30,631	36,715	38,366	52,750
D/E Ratio(times) D/Eレシオ(倍)	1.8	3.0	3.2	2.2	2.0	1.2
Interest Expense 支払利息	2,679	2,572	2,187	1,506	1,170	1,469
Interest and Dividend Income 受取利息・受取配当金	341	624	380	230	328	292
Operating Income 営業利益	12,013	(3,727)	6,308	12,407	17,527	24,486
Interest Coverage Ratio(times) インタレストカバレッジ(倍)	4.6	n.m.	3.1	8.4	15.3	16.9

Note: Interest Coverage=(Operating Income + Interest and Dividend Income) / Interest Expense  
(注) インタレストカバレッジ=(営業利益+受取利息・受取配当金)/支払利息

# Number of Employees / Net Sales per Employee

## 従業員数 / 従業員1人当たり売上高



(unit: yen million, persons)  
(単位: 百万円、人)

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales 売上高	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916
Number of employees (persons) 従業員数(人)	8,968	8,325	7,720	7,635	7,620	7,754
Net Sales per Employee 従業員1人当たり売上高	29.7	26.8	29.3	34.5	40.6	41.6

# Business Summary by Business Segment

## 事業セグメント別概要

### System Engineering システムエンジニアリング

FY2005 Sales: 41.9 billion yen  
2005年度売上高: 419億円

**Core products** コア製品

electrical instrumentation for service water supply plants and sewage treatment facility systems

上下水道用電気計装システム

electrical systems for steel plants, etc. 鉄鋼プラント用電機システム等

**Major subsidiaries** 主要関係会社

YASKAWA Motor Corp. 安川モートル

### Information Technologies: (IT) 情報

FY2005 Sales: 24.7 billion yen  
2005年度売上高: 247億円

(Two subsidiaries on the Tokyo Stock Exchange 2nd Section)  
(東証2部上場の2社で構成)

**Major Subsidiaries and Core products** 主要子会社とコア製品

YE DATA INC. ワイ・イー・データ

laser marking devices レーザー応用システム

computer peripherals, etc. コンピュータ周辺機器等

YASKAWA INFORMATION SYSTEMS Corporation:

安川情報システム

information management software and services.

情報処理ソフト・サービス

### Other その他

### Motion Control モーションコントロール

FY2005 Sales: 133.9 billion yen  
2005年度売上高: 1,339億円

**Core products** コア製品

AC servomotors and controllers ACサーボモータ  
General purpose inverters, etc. 汎用インバータ等

**Major subsidiaries** 主要関係会社

YASKAWA Electric Engineering Corp. 安川エンジニアリング

YASKAWA Controls Co., Ltd. 安川コントロール

YASKAWA Electric America, Inc. (U.S.)

YASKAWA Electric Europe GmbH (Germany)

YASKAWA Electric (Shanghai) Co., Ltd (China)

### Robotics\*1 ロボット\*1

FY2005 Sales: 113.4 billion yen  
2005年度売上高: 1,134億円

**Core products** コア製品

(INR) arc and spot welding (INR)アーク溶接、スポット溶接

painting and handling robots 塗装、ハンドリングロボット

LCD glass sheet transfer robots 液晶ガラス搬送ロボット

(SER) semiconductor wafer transfer robots, etc. (SER)半導体搬送ロボット

**Major subsidiaries** 主要関係会社

Motoman, Inc. (U.S.)

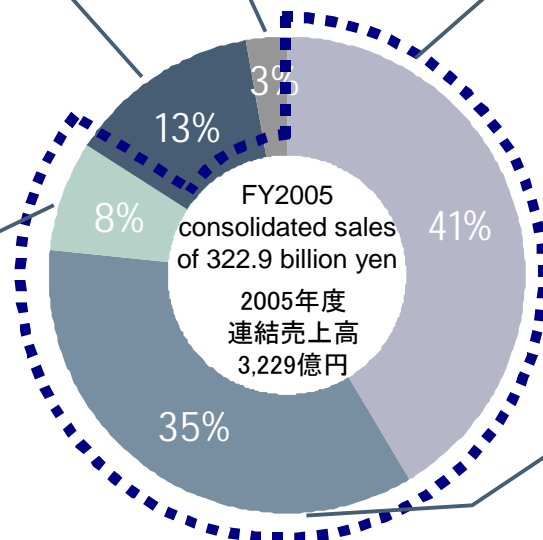
Motoman Robotics Europe AB (Sweden)

Motoman Robotec GmbH (Germany)

Synetics Solutions, Inc. (U.S.) \*2

\*1 The name of the "Robotics automation" segment has been changed to "Robotics" in FY2006

\*2 Transferred to Brooks Automation, Inc. on July 1, 2006



Focus on the mechatronics businesses,  
which are the core businesses of YASKAWA  
(84% of sales)

当社のコア事業であるメカトロ事業に注力  
(売上高の84%)

Note: "mechatronics businesses" refers to the segments of  
Motion Control, Robotics, and Information Technologies

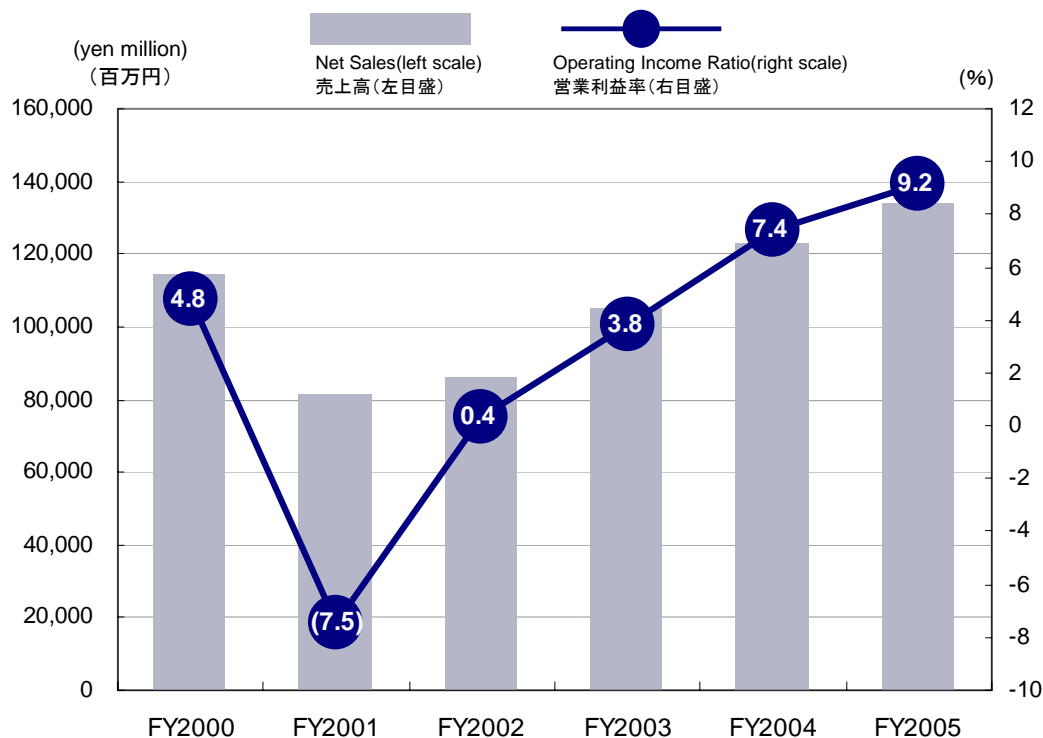
注: メカトロ事業とは、モーションコントロール、ロボット、情報の各セグメントを指します

\*1 ロボティクスオートメーションセグメントの呼称は2006年度からロボットに変更されています

\*2 シナティクスソリューションズ社は2006年7月1日付でブルックス社に譲渡されました

# Segment Information: Motion Control

## セグメント情報: モーションコントロール



	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales 売上高	114,428	81,558	86,314	105,069	122,944	133,909
Operating Income 営業利益	5,478	(6,099)	305	4,037	9,121	12,278
Operating Income Ratio 営業利益率	4.8%	(7.5%)	0.4%	3.8%	7.4%	9.2%

(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円、%)

### Main Products

AC servomotors and controllers, general-purpose inverters  
 AC spindle motors and controllers for machine tools  
 linear motors and controllers, DC servomotors and controllers  
 high-speed motors, compact precision motors, hybrid motors  
 energy-saving motors and inverters, high-frequency inverters  
 programmable controllers, machine controllers  
 numerical control systems, vision systems, etc.

### 主要製品

ACサーボモータ・制御装置、汎用インバータ  
 工作機械用AC主軸モータ・制御装置  
 リニアモータ・制御装置、DCサーボモータ・制御装置  
 高速モータ、小形精密モータ、複合モータ  
 省エネモータ・インバータ、高周波インバータ  
 プログラマブルコントローラ、マシンコントローラ  
 NCシステム、ビジョンシステム、その他

### Related Markets

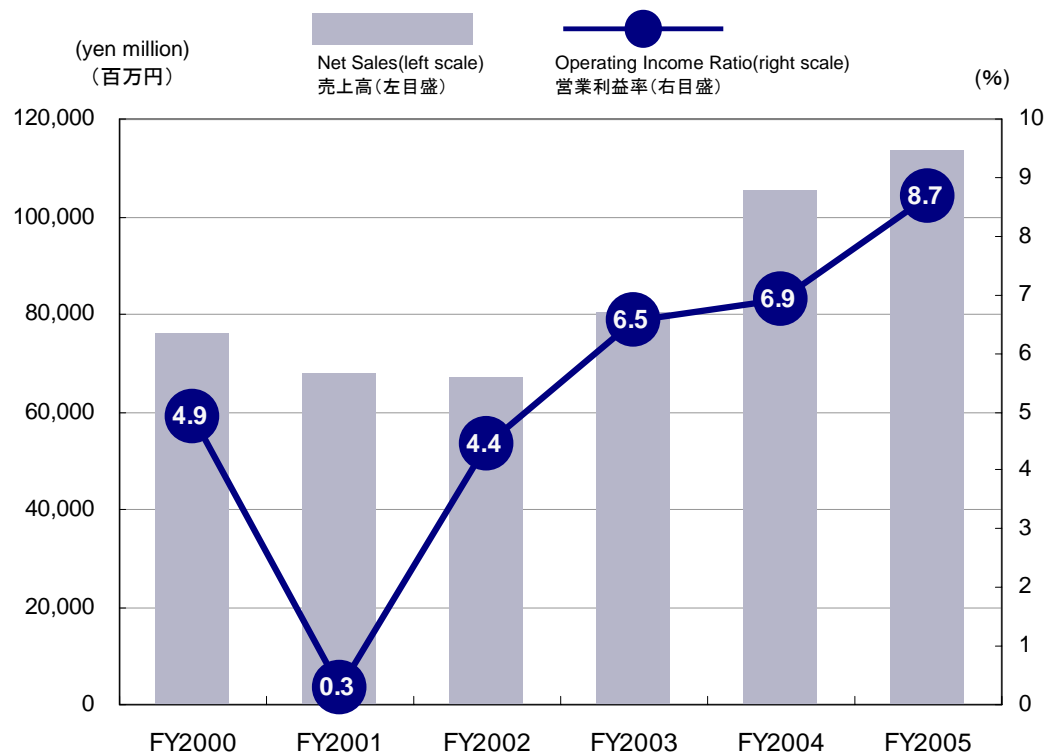
Semiconductor and LCD manufacturing equipment  
 electronic components, machine tools  
 injection molding machines, metal forming  
 elevator, HVAC, textiles

### 仕向先市場

半導体・液晶製造装置、電子部品実装機  
 工作機械、射出成型機、金属加工機  
 エレベータ・空調・繊維機械

# Segment Information:Robotics

## セグメント情報:ロボット



	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales						
売上高	76,314	67,955	67,094	80,479	105,164	113,458
Operating Income						
営業利益	3,754	191	2,985	5,266	7,282	9,850
Operating Income Ratio						
営業利益率	4.9%	0.3%	4.4%	6.5%	6.9%	8.7%

(unit: yen million,%)  
(単位: 百万円、%)

### Main Products

Arc welding robots, spot welding robots  
 painting robots, handling robots  
 clean/vacuum robots for semiconductor and liquid crystal  
 manufacturing equipment, special actuators  
 transfer systems for clean/vacuum environment  
 robot-application FA systems  
 medical care and welfare service robots, etc.

### 主要製品

アーク溶接ロボット、スポット溶接ロボット  
 塗装ロボット、ハンドリングロボット  
 半導体・液晶製造装置用クリーン・真空ロボット  
 特殊アクチュエータ、クリーン・真空内搬送システム  
 ロボット応用FAシステム  
 医療・福祉サービスロボット、その他

### Related Markets

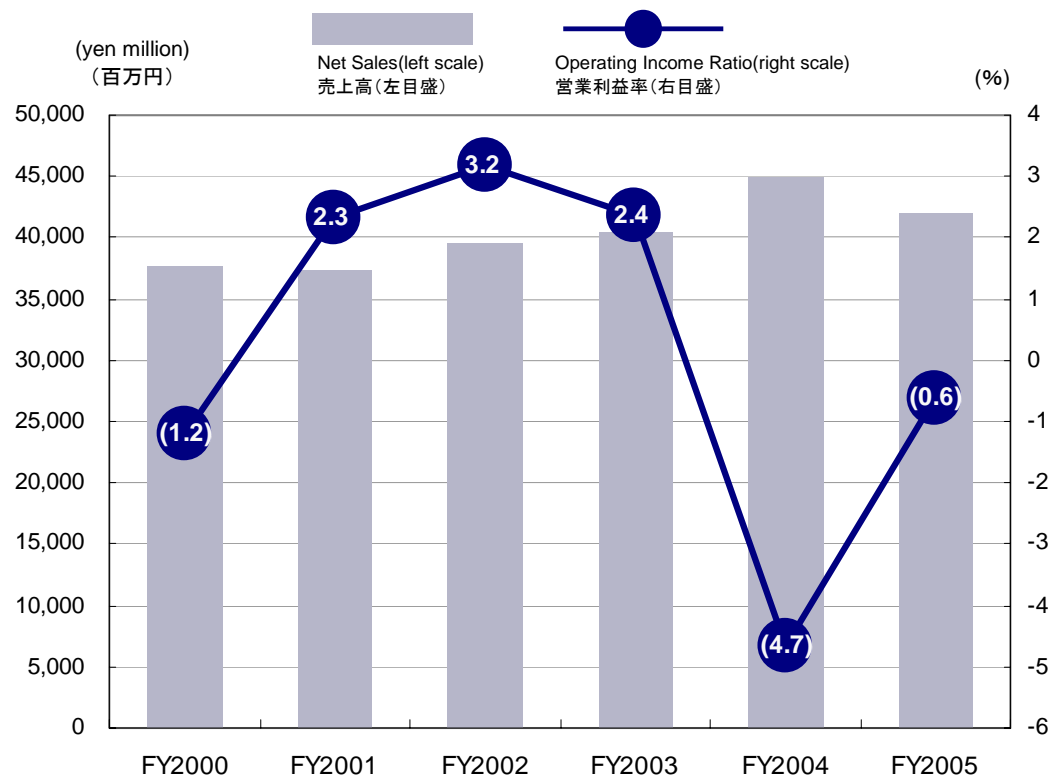
Automobile, LCD panel manufacturing equipment  
 semiconductor manufacturing equipment

### 仕向先市場

自動車、液晶パネル製造装置、半導体製造装置

# Segment Information: System Engineering

## セグメント情報: システムエンジニアリング



	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales						
売上高	37,744	37,391	39,510	40,373	44,930	41,932
Operating Income						
営業利益	(456)	872	1,259	958	(2,092)	(259)
Operating Income Ratio						
営業利益率	(1.2%)	2.3%	3.2%	2.4%	(4.7%)	(0.6%)

(unit: yen million, %)

(単位: 百万円、%)

### Main Products

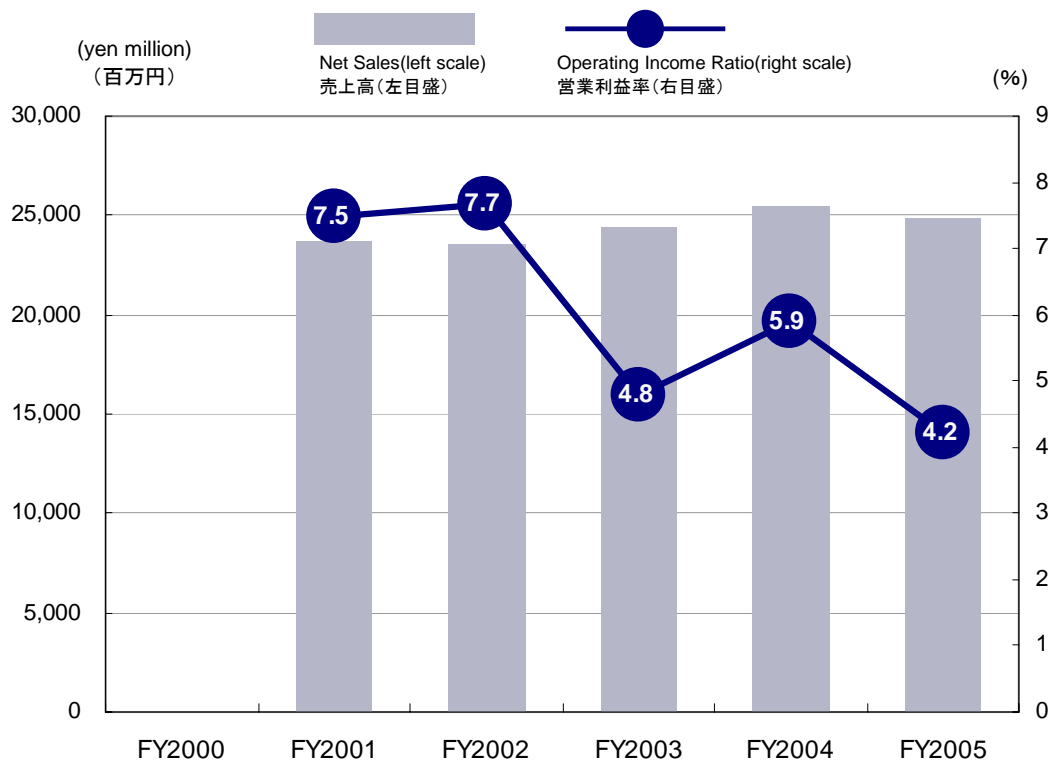
Electrical systems for steel plants  
 electrical instrumentation for service water supply plants and  
 sewage treatment facilities systems  
 electrical systems for environmental plants  
 elevator control systems  
 roadway equipment power supplies systems  
 power mechatronics systems  
 control systems for harbor loading and unloading cranes  
 variable-speed drive systems for products such as paper  
 film or liquid crystals, system information control equipment  
 medium-capacity high-voltage inverters  
 high-voltage switching devices  
 control centers, system control panels  
 electric power distribution equipment  
 permanent magnet internal rotators  
 medium and large induction motors  
 small power generators and power generation equipment  
 rotators for other production uses, etc.

### 主要製品

鉄鋼プラント用電機システム、上下水道用電気計装システム  
 道路設備電源システム、環境プラント用電機システム  
 エレベータ制御システム、パワーメカトロシステム  
 港湾荷役用クレーン制御システム  
 紙・フィルム・液晶等可変速ドライブシステム  
 システム情報制御機器、中容量高圧インバータ、高圧開閉装置  
 コントロールセンタ、システム用制御盤、電力用配電機器  
 永久磁石内蔵形回転機、中大形誘導電動機  
 中形発電機及び発電装置、その他産業用回転機、その他

# Segment Information: Information Technology

## セグメント情報: 情報



### Main Products

Floppy disk drives  
2-dimensional cord marking and reading devices  
information management software and services  
machines for office applications, etc.

### 主要製品

フロッピーディスクドライブ  
二次元コードマーキング・読取装置  
情報処理ソフト及びサービス  
OA機器、その他

	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
Net Sales 売上高		23,649	23,595	24,415	25,421	24,783
Operating Income 営業利益		1,771	1,806	1,172	1,500	1,042
Operating Income Ratio 営業利益率		7.5%	7.7%	4.8%	5.9%	4.2%

(unit: yen million, %)  
(単位: 百万円、%)

Note: Sales of the 'Information Technologies' segment were included in the 'Other' segment for FY2000.  
(注) 情報セグメントの2000年度売上高は、その他に含まれています。

# Consolidated Statements of Operations

## 連結損益計算書

(yen million)  
(百万円)

Fiscal year ends March 20 決算期3月20日	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
<b>Net Sales 売上高</b>	266,068	222,707	226,143	263,045	309,615	322,916
Cost of sales 売上原価	191,178	169,231	165,318	192,786	229,498	232,052
<b>Gross profit 売上総利益</b>	74,890	53,475	60,825	70,259	80,116	90,864
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費						
Salaries expense 給料手当	27,247	27,199	23,748	25,885	27,758	29,075
Sales commissions 販売手数料	5,547	2,928	3,728	4,493	4,762	4,984
Shipping expense 運賃諸掛	1,285	1,186	1,194	1,565	2,100	2,118
Employee retirement allowance expense 退職給与引当金	1,153	-	-	-	-	-
Retirement benefits expense 退職給付費用	-	1,753	3,561	2,889	3,020	3,136
Depreciation expense 減価消去費	1,390	2,441	2,428	2,451	2,971	2,645
Bad-debts expense 貸倒引当金繰入額	-	-	108	152	105	-
Other その他	26,253	21,693	19,747	20,415	21,869	24,416
Total selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費計	62,877	57,203	54,517	57,851	62,589	66,377
<b>Operating income (loss) 営業利益(損失)</b>	12,013	(3,727)	6,308	12,407	17,527	24,486
Non-operating income 営業外収益						
Interest income 受取利息	168	141	194	78	78	98
Dividends received 受取配当金	173	483	186	151	249	194
Proceeds from sales of securities 有価証券売却益	1,053	2	-	-	268	-
Investment gain on equity method 持分法による投資利益	228	-	-	1,032	44	873
Proceeds from sales of technology 技術供与料	494	702	331	64	76	-
Currency exchange profits 為替差益	199	173	-	-	-	273
Miscellaneous income 雑収入	951	157	507	1,005	716	602
Total non-operating income 営業外収益計	3,266	1,661	1,218	2,330	1,433	2,042
Non-operating expenses 営業外費用						
Interest expense 支払利息	2,679	2,572	2,187	1,506	1,170	1,469
Investment loss on equity method 持分法による投資損失	-	500	701	-	-	-
Loss on sales of receivables 債権売却損	-	-	-	-	-	398
Goodwill amortization 営業権償却	-	770	-	-	-	-
Currency exchange losses 為替差損	-	-	286	743	-	-
Miscellaneous expenses 雑支出	722	99	344	479	376	329
Total non-operating expenses 営業外費用計	3,401	3,943	3,520	2,728	1,546	2,198
<b>Ordinary income (loss) 経常利益(損益)</b>	3,364	(6,009)	4,008	12,010	17,414	24,331

# Consolidated Statements of Operations(continued)

## 連結損益計算書(続き)

(yen million)  
(百万円)

Fiscal year ends March 20 決算期3月20日	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005
<b>Extraordinary gains 特別利益</b>						
Profits from sales of investment securities 投資有価証券売却益	243	1,097	1,618	1,883	468	80
Gains from sales of stock of affiliated companies 関係会社株式売却益	-	-	510	-	560	-
Proceeds from sales of fixed assets 固定資産売却益	2,853	3,637	188	1,055	1,790	222
Proceeds from factory expropriation 土地収用益	-	-	-	2,420	-	-
Other その他	144	63	3,394	122	40	144
<b>Total extraordinary gains 特別利益計</b>	<b>3,240</b>	<b>4,797</b>	<b>5,710</b>	<b>5,480</b>	<b>2,861</b>	<b>447</b>
<b>Extraordinary losses 特別損失</b>						
Loss on disposal of fixed assets 固定資産廃却損	283	141	268	678	392	251
Pension fund premium 厚生年金基金特別掛金	644	-	-	-	-	-
Non-recurring pension provision charge 退職給付会計基準変更時差異償却	-	6,407	5,698	3,576	3,576	3,576
Loss on write-down of investment securities 投資有価証券評価損	2,962	3,792	1,492	33	29	12
Loss on structural business reforms 事業構造改善費用	1,796	2,643	1,766	1,248	1,904	2,649
Impairment of goodwill 営業権減損	-	-	-	-	4,055	-
Other その他	2,679	4,701	1,344	866	1,095	1,003
<b>Total extraordinary losses 特別損失計</b>	<b>8,366</b>	<b>17,686</b>	<b>10,568</b>	<b>6,402</b>	<b>11,053</b>	<b>7,492</b>
<b>Income before income taxes and minority shareholder gains 税金等調整前当期純利益</b>	<b>(1,760)</b>	<b>(18,896)</b>	<b>(849)</b>	<b>11,089</b>	<b>9,222</b>	<b>17,286</b>
Corporate, municipal and business taxes 法人税、住民税及び事業税	3,453	1,309	2,702	4,206	8,968	9,617
Corporate tax refund 法人税還付額	-	(560)	-	-	-	-
Corporate tax adjustment 法人税調整額	(214)	(7,020)	(1,039)	796	(1,753)	(2,803)
Minority interests 少数株主利益	195	32	11	265	147	314
<b>Net income 当期純利益</b>	<b>3,319</b>	<b>(12,657)</b>	<b>(2,524)</b>	<b>5,819</b>	<b>1,860</b>	<b>10,157</b>

# Consolidated Balance Sheets

## 連結貸借対照表

(yen million)  
(百万円)

Fiscal year ends March 20 決算期3月20日	FY2000	FY2001	FY2002	FY 2003	FY 2004	FY 2005
<b>ASSETS 資産の部</b>						
<b>Currents assets 流動資産</b>						
Cash and time deposits 現金及び預金	16,014	16,138	15,638	16,194	17,976	12,147
Short-term investments 有価証券	11,938	674	1,359	1,142	152	53
Trade notes and accounts receivable 受取手形及び売掛金	84,701	61,687	70,150	84,186	91,128	85,012
Inventories たな卸資産	60,068	54,340	54,161	54,345	52,681	58,177
Deferred tax assets 繰延税金資産	4,116	6,280	6,711	5,337	5,689	7,169
Other current assets その他	8,742	9,450	11,041	9,235	8,646	7,364
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(461)	(608)	(601)	(830)	(770)	(732)
<b>Total currents assets 流動資産合計</b>	<b>185,579</b>	<b>148,569</b>	<b>158,460</b>	<b>169,611</b>	<b>175,505</b>	<b>169,192</b>
<b>Fixed assets 固定資産</b>						
<b>Property, plant and equipment 有形固定資産</b>						
Buildings and structures 建物及び構築物	17,003	17,482	16,633	16,335	16,198	17,727
Machinery and equipment 機械装置及び運搬具	8,714	9,592	8,325	7,004	7,812	8,506
Land 土地	8,786	9,666	9,410	9,103	9,040	9,425
Other その他	6,243	6,171	4,731	4,400	4,407	3,997
Total property, plant and equipment 有形固定資産合計	40,748	42,913	39,101	36,844	37,459	39,656
<b>Intangible fixed assets 無形固定資産</b>						
Goodwill 営業権	6,870	7,378	6,400	5,858	1,658	1,779
Other その他	3,410	5,685	6,859	8,138	7,669	6,642
Intangible fixed assets 無形固定資産合計	10,281	13,072	13,259	13,997	9,328	8,422
<b>Investments and other assets 投資その他の資産</b>						
Investments 投資有価証券	7,522	18,396	12,940	14,857	18,006	23,840
Long-term loans 長期貸付金	298	276	257	265	194	298
Deferred tax assets 繰延税金資産	5,044	8,959	10,835	10,784	11,488	11,051
Other その他	3,644	3,254	3,305	3,763	2,792	3,152
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(70)	(275)	(518)	(295)	(337)	(391)
Total other assets 投資その他の資産合計	16,508	30,885	27,337	29,669	32,145	37,952
<b>Total fixed assets 固定資産合計</b>	<b>67,468</b>	<b>86,598</b>	<b>79,181</b>	<b>80,217</b>	<b>78,933</b>	<b>86,030</b>
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	324	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ASSETS 資産合計</b>	<b>252,912</b>	<b>234,559</b>	<b>237,641</b>	<b>249,829</b>	<b>254,438</b>	<b>255,222</b>

# Consolidated Balance Sheets (continued)

## 連結貸借対照表(続き)

(yen million)  
(百万円)

Fiscal year ends March 20 決算期3月20日	FY2000	FY2001	FY2002	FY 2003	FY 2004	FY 2005
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・資本の部</b>						
<b>Current liabilities 流動負債</b>						
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	59,952	38,837	49,198	63,382	65,478	65,082
Short-term bank loans 短期借入金	43,092	65,618	62,317	40,372	39,067	30,274
Current portion of convertible notes 一年以内に償還予定の転換社債	-	-	-	15,000	-	-
Accrued expenses 未払費用	-	-	12,607	14,812	15,423	16,951
Accrued income taxes 未払法人税等	3,377	1,275	2,483	2,791	6,292	4,797
Other その他	33,103	24,882	11,975	16,306	12,575	11,867
<b>Total Current Liabilities 流動負債合計</b>	<b>79,572</b>	<b>130,613</b>	<b>138,582</b>	<b>152,664</b>	<b>138,837</b>	<b>128,973</b>
<b>Long-term liabilities 固定負債</b>						
Bonds 社債	25,000	25,000	25,000	10,000	10,000	10,000
Convertible bonds 新株予約権付社債	-	-	-	-	15,000	14,368
Long-term debt 長期借入金	17,101	17,152	11,878	14,590	13,740	7,914
Deferred income taxes 繰延税金負債	-	428	122	24	12	59
Employees' retirement allowances 退職給与引当金	19,379	-	-	-	-	-
Accrued retirement benefits for employees 退職給付引当金	-	19,824	24,972	29,276	32,423	35,774
Other その他	1,919	1,936	2,227	2,295	1,987	1,292
<b>Total long-term liabilities 固定負債合計</b>	<b>63,400</b>	<b>64,343</b>	<b>64,201</b>	<b>56,188</b>	<b>73,164</b>	<b>69,408</b>
<b>TOTAL LIABILITIES 負債合計</b>	<b>202,925</b>	<b>194,957</b>	<b>202,784</b>	<b>208,852</b>	<b>212,002</b>	<b>198,382</b>
<b>Minority interests 少数株主持分</b>	<b>2,916</b>	<b>3,077</b>	<b>4,225</b>	<b>4,261</b>	<b>4,069</b>	<b>4,090</b>
<b>Shareholders' equity 資本の部</b>						
Common stock 資本金	15,540	15,540	15,540	15,540	15,541	15,858
Additional paid-in capital 資本剰余金	14,749	14,749	14,749	13,999	14,001	11,329
Retained earnings (deficit) 利益剰余金	16,780	2,517	(286)	6,171	7,291	20,367
Net unrealized holding gain on securities 其他有価証券評価差額金	-	2,006	250	1,040	1,933	4,739
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	-	1,720	581	154	(115)	764
Treasury stock, at cost 自己株式	-	(9)	(204)	(191)	(286)	(309)
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY 資本合計</b>	<b>47,070</b>	<b>36,525</b>	<b>30,631</b>	<b>36,715</b>	<b>38,366</b>	<b>52,750</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債・資本合計</b>	<b>252,912</b>	<b>234,559</b>	<b>237,641</b>	<b>249,829</b>	<b>254,438</b>	<b>255,222</b>

# Consolidated Statements of Cash flows

## 連結キャッシュフロー計算書

(yen million)  
(百万円)

Fiscal year ends March 20 決算期3月20日

	FY2000	FY2001	FY2002	FY 2003	FY 2004	FY 2005
<b>Cash flows from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Income (loss) before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益	6,755	(18,896)	(849)	11,089	9,222	17,286
Depreciation and amortization 減価償却費	5,662	6,881	6,752	6,047	6,499	6,699
Increase (decrease) in employee retirement allowance 退職給付引当金の増減額	-	-	-	4,255	3,140	3,351
Gain (loss) on sales of property, plant and equipment 固定資産売却損益	-	(3,850)	(172)	(589)	(1,744)	(203)
Gain on sales of investment securities 投資有価証券売却益	-	-	(1,618)	(1,883)	(468)	(80)
Gain on sales of investments in affiliates 関係会社株式売却益	-	-	-	-	(560)	-
Loss on devaluation of securities 有価証券評価損	2,962	-	-	-	-	-
Loss on devaluation of investment securities 投資有価証券評価損	-	3,792	1,492	33	29	12
Impairment of goodwill 営業権減損	-	-	-	-	4,055	-
Gain on expropriation of property, plant and equipment 工場収用益	-	-	-	(2,420)	-	-
Interest and dividend income 受取利息及び受取配当金	(341)	(624)	(381)	(230)	(328)	(293)
Interest expense 支払利息	2,679	2,572	2,187	1,506	1,170	1,469
Amortization of net retirement benefit obligation at transition 退職給付会計基準変更時差異償却	-	6,407	5,698	-	-	-
(Increase) decrease in trade receivables 売上債権増減額	(8,090)	25,057	(8,943)	(13,226)	(6,859)	9,069
(Increase) decrease in inventories たな卸資産の増減額	(8,032)	8,795	(827)	(202)	1,440	(4,505)
Increase (decrease) in trade payables 仕入債務の増減額	5,398	(23,720)	10,806	14,253	2,255	(1,742)
Increase (decrease) in other accounts payable 未払金の増減額	4,300	(4,041)	2,545	1,088	(3,159)	(2,416)
Increase (decrease) in consumption tax payable 未収消費税等の増減額	-	-	-	-	(819)	(199)
Other, net その他	(4,298)	(8,891)	(4,332)	4,036	(1,812)	3,108
Subtotal 小計	6,996	(6,518)	12,358	23,757	12,059	31,556
Interest and dividends received 利息及び配当金の受取額	366	778	428	237	355	307
Interest paid 利息の支払額	(2,695)	(2,671)	(2,367)	(1,512)	(1,178)	(1,461)
Income taxes paid 法人税等の支払額	(2,565)	(3,132)	(1,976)	(3,978)	(5,447)	(11,677)
<b>Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,101</b>	<b>(11,543)</b>	<b>8,444</b>	<b>18,504</b>	<b>5,789</b>	<b>18,724</b>

# Consolidated Statements of Cash flows (continued)

## 連結キャッシュフロー計算書(続き)

(yen million)  
(百万円)

Fiscal year ends March 20 決算期3月20日

	FY2000	FY2001	FY2002	FY 2003	FY 2004	FY 2005
<b>Cash flows from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Purchases of property, plant and equipment and intangible assets 有形固定資産等の取得による支出	(12,321)	(10,907)	(6,139)	(6,178)	(6,889)	(9,300)
Proceeds from sales of property, plant and equipment 有形固定資産等の売却による収入	2,779	2,813	2,228	1,359	2,775	433
Purchases of investment securities 投資有価証券等の取得による支出	(226)	(509)	(1,164)	(1,404)	(2,812)	(645)
Proceeds from sales of investment securities 投資有価証券等の売却による収入	2,221	1,414	2,510	3,254	938	231
Purchases of stock of affiliated companies 関係会社株式取得による支出	-	-	-	-	(133)	(257)
Proceeds from sales of stock of affiliated companies 関係会社株式売却による収入	-	-	1,232	221	870	-
Proceeds from expropriation of property, plant and equipment 工場収用に伴う収入	-	-	-	3,555	3,555	-
Other, net その他	1,821	(819)	(617)	309	(548)	(191)
<b>Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>(5,725)</b>	<b>(8,007)</b>	<b>(1,950)</b>	<b>1,118</b>	<b>(2,242)</b>	<b>(9,729)</b>
<b>Cash flows from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>						
Net increase (decrease) in short-term debt 短期借入金純増減額	(8,622)	23,613	(9,939)	(14,071)	(1,901)	(8,951)
Proceeds from long-term debt 長期借入による収入	1,986	5,260	7,800	7,846	5,391	30
Repayments of long-term debt 長期借入金の返済による支出	(5,647)	(4,629)	(4,706)	(12,210)	(5,356)	(5,877)
Proceeds from issuance of convertible bonds, net 社債の発行による収入	15,000	-	9,964	-	14,903	-
Redemption of bonds 社債の償還による支出	-	-	(10,000)	-	(14,998)	-
Dividends paid to shareholders of the Company 親会社の配当金の支払額	-	(928)	-	-	(695)	-
Dividends paid to minority shareholders 少数株主への配当金の支払額	-	-	-	(178)	(205)	(187)
Other, net その他	(86)	(127)	355	(262)	39	51
<b>Net cash provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,630</b>	<b>23,188</b>	<b>(6,525)</b>	<b>(18,877)</b>	<b>(2,823)</b>	<b>(14,934)</b>
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents 現金及び現金同等物に係る換算差額	148	84	19	(31)	84	309
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>(845)</b>	<b>3,722</b>	<b>(11)</b>	<b>714</b>	<b>808</b>	<b>(5,630)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year 現金及び現金同等物の期首残高	12,865	12,506	16,227	16,267	17,098	17,906
Increase due to inclusion of subsidiaries in consolidation 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加	485	-	139	148	-	-
Decrease due to exclusion of subsidiaries from consolidation 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少	-	-	(87)	(32)	-	(173)
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物の期末残高	12,506	16,227	16,267	17,098	17,906	12,102

# Common Stock Price Range

## 株価推移



**YASKAWA Electric Corporation**  
2-1 Kurosaki-Shiroishi, Yahatanishi-Ku  
Kitakyushu-city, Fukuoka  
806-0004 Japan

**株式会社 安川電機**  
北九州市八幡西区黒崎城石2番1号  
〒806-0004