

FINANCIAL FACT BOOK 2004

(Millions of Yen)	(単位：百万円)	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003
Statements of Income		損益計算書				
		(Ended March 20, 2000)	(Ended March 20, 2001)	(Ended March 20, 2002)	(Ended March 20, 2003)	(Ended March 20, 2004)
Net Sales	売上高	229,844	266,068	222,707	226,143	263,045
Annual Change	前年比増減	1.0%	15.8%	-16.3%	1.5%	16.3%
Motion Control	モーションコントロール	---	114,428	81,558	86,314	105,069
Annual Change	前年比増減	---	---	-28.7%	5.8%	21.7%
Robotics Automation	ロボティクスオートメーション	---	76,314	67,955	67,094	80,478
Annual Change	前年比増減	---	---	-11.0%	-1.3%	19.9%
System Engineering	システムエンジニアリング	---	37,744	37,390	39,509	40,373
Annual Change	前年比増減	---	---	-0.9%	5.7%	2.2%
Information Technologies	情報	---	---	---	23,595	24,414
Annual Change	前年比増減	---	---	---	---	3.5%
Other	その他	---	37,580	35,802	9,630	12,709
Operating Income	営業利益	4,015	12,013	(3,727)	6,308	12,407
Operating Income Ratio	営業利益率	1.8%	4.4%	-1.7%	2.8%	4.7%
Motion Control	モーションコントロール	---	5,478	(6,099)	305	4,037
Operating Income Ratio	営業利益率	---	4.8%	-7.5%	0.4%	3.8%
Robotics Automation	ロボティクスオートメーション	---	3,754	191	2,985	5,266
Operating Income Ratio	営業利益率	---	4.9%	0.3%	4.4%	6.5%
System Engineering	システムエンジニアリング	---	(456)	872	1,259	958
Operating Income Ratio	営業利益率	---	-1.2%	2.3%	3.2%	2.4%
Information Technologies	情報	---	---	---	1,806	1,172
Operating Income Ratio	営業利益率	---	---	---	7.7%	4.8%
Other	その他	---	3,250	1,260	(110)	1,071
Ordinary Income	経常利益	3,364	11,879	(6,009)	4,008	12,010
Ordinary Income ratio	経常利益率	1.4%	4.5%	-2.7%	1.8%	4.6%
Net Income	当期純利益	(1,712)	3,319	(12,657)	(2,524)	5,819

Profit Related Data		利益に関するデータ				
R&D Expense	研究開発費	---	8,013	7,683	6,946	7,572
As a percentage of sales	売上高研究開発費比率	---	3.0%	3.4%	3.1%	2.9%
Interest Coverage	インタレストカバレッジ (倍)	1.68	4.61	(1.21)	3.06	8.39
Interest Expense	支払利息	2,704	2,679	2,572	2,187	1,506
Interest Income and Dividends Received	受取利息・受取配当金	518	341	624	380	229
Net Sales/Employee	従業員1人当り売上高	25	30	27	29	34
Net Income/Employee	従業員1人当り当期純利益	(0.19)	0.37	(1.52)	(0.33)	0.76
EPS	1株当り当期純利益 (円)	(7.38)	14.31	(54.54)	(11.00)	24.80
P/E Ratio	株価収益率 (倍)	---	34.59	---	---	33.02

Balance Sheet		貸借対照表				
Current Assets	流動資産	174,718	185,118	147,961	158,460	169,611
Inventories	棚卸資産	51,136	60,068	54,340	54,161	54,345
Fixed Assets	固定資産	65,045	67,468	86,598	79,181	80,217
Total Assets	資産合計	240,932	252,912	234,559	237,641	249,829
Current Liabilities	流動負債	141,840	139,524	130,613	138,582	152,664
Long-term Liabilities	固定負債	53,336	63,400	64,343	64,201	56,188
Total Liabilities	負債合計	195,176	202,925	194,957	202,784	208,852
Minority Interests	少数株主持分	2,296	2,916	3,077	4,225	4,261
Shareholders' Equity	株主資本	43,458	47,070	36,525	30,631	36,715

Financial Indicators		財務諸表に関するデータ				
Shareholders' Equity/Total Assets	株主資本比率	18.0%	18.6%	15.6%	12.9%	14.7%
Interest-incurring Debt	有利子負債	90,209	85,193	107,770	99,195	79,962
D/E Ratio	D/Eレシオ (倍)	2.08	1.81	2.95	3.24	2.18
Total Assets Turnover	総資産回転率	0.95	1.05	0.95	0.95	1.05
Inventory Turnover	棚卸資産回転率	4.49	4.43	4.10	4.18	4.84
Return on Assets	総資産税引前純利益率	-0.7%	1.3%	-5.4%	-1.1%	2.3%
Return on Shareholders' Equity	株主資本当期純利益率	-4.2%	7.3%	-30.3%	-7.5%	17.3%

Other Data		その他				
Number of Shares	発行済株式総数 (株)	232,059,582	232,059,582	232,059,582	232,059,582	232,059,582
Market value/share	期末株価 (円)	1,448	495	655	255	819
Number of Employees	従業員数 (人)	9,106	8,968	8,325	7,720	7,635

Note: All figures are calculated on a consolidated basis. Not all figures have been audited.

The Other segment originally included Information Technologies as well. However, due to the increased importance of the operating income in this segment, Information Technologies was accounted for and shown separately from Other starting FY2003. Results from FY2002 have been recalculated to include this change.

(注) 数値はすべて連結ベースであり、監査を受けていない数値もあります。

情報関連事業については、従来「その他」セグメントに含めて表示していましたが、営業利益に重要性が増したことから、2003年度から「情報」セグメントとして区分表示することになりました。上記では、2002年度分から組み替えて表示しています。